

# التقرير السنوي الخمسون



البنك الأهلي الأردني

JORDAN NATIONAL BANK

خمسون عاماً من العطاء



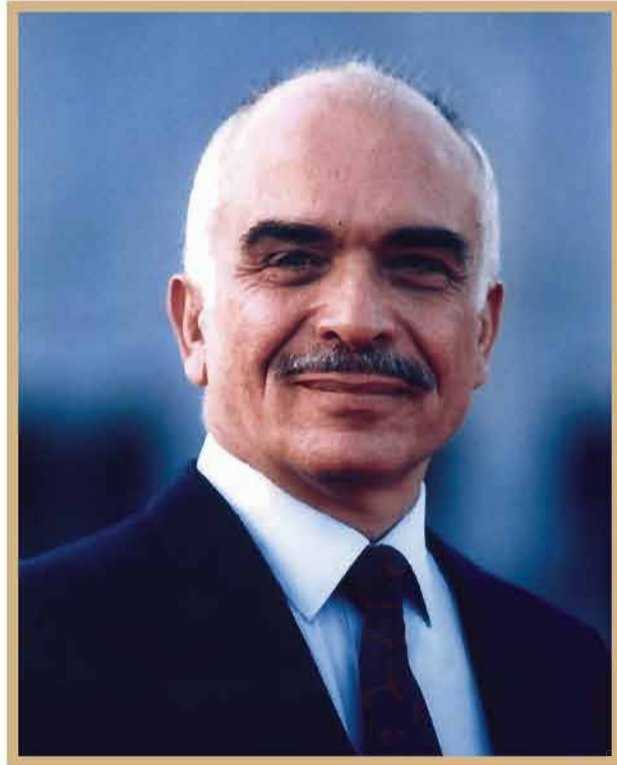




حضرة صاحب الجلالة  
الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم

البنك الأهلي الأردني  
JORDAN NATIONAL BANK  
خمسون عاماً من العطاء





المغفور له صاحب الجلالة  
الملك الحسين بن طلال طيب الله ثراه



# المحتويات

## صفحة

٩	أهدافنا الاستراتيجية
١١	رؤيتنا
١٣	أعضاء مجلس الإدارة
١٥	الإدارة التنفيذية
١٧	كلمة رئيس مجلس الإدارة
١٩	أداء الاقتصاد الأردني
٢٢	تقرير مجلس الإدارة لعام ٢٠٠٥
٣٠	مشروع اليوبيل الذهبي
٣١	ميثاق السلوك المهني
٣٣	الثقافة المؤسسية
٣٤	الخطة المستقبلية لعام ٢٠٠٦
٣٥	محطات هامة في تاريخ البنك
٣٩	التطورات المالية منذ التأسيس
٤١	أهم المؤشرات المالية لعام ٢٠٠٥
٤٥	تقرير مدققي الحسابات
٤٦	البيانات المالية
٥٢	إيضاحات البيانات المالية
١١٢	الإفصاحات المطلوبة من قبل هيئة الأوراق المالية
١٢٨	الفروع والمكاتب في الأردن والخارج





## أهدافنا الاستراتيجية:

**لحاملي الأسهم:** ضمان عوائد عالية متزايدة باستمرار.

**لعملاء:** تطوير منتجات مصرفية عالية الجودة بأسعار منافسة.

**للإدارة والموظفين:** ضمان مستقبل مهني زاهر، ودخول متصاعدة منافسة.

**للمجتمع:** تطوير خدمات مصرفية تسهم في تعزيز التنمية الوطنية، والتزام أكيد متجدد نحو الاحتياجات الاجتماعية والثقافية الوطنية للبلاد.

**للجهات الرقابية:** التزام كامل وشفاف ومتعاون كلياً وديناميكي مع الجهات الرقابية في البلدان التي يعمل البنك فيها.



## رؤيتنا:

تطلق أهداف البنك الأهلي الأردني الاستراتيجية من إرادته حازمة على إعادة هيكلة البنك، وتطويره للتلائم مع الأسس المصرفية المعتمدة عالمياً.

وهي الأسس التي يتضمنها " مشروع اليوبييل " ، العازمين على تطبيقه على ثلاثة مراحل وهي:

**المرحلة الأولى:** أن يصبح البنك الأهلي الأردني ، الأكثر ربحية ويمتد على المستوى المحلي، خلال سنتين.

**المرحلة الثانية:** أن يصبح البنك الأهلي الأردني ، مؤسسة مصرفية قيادية على المستوى الإقليمي، خلال خمس سنوات.

**المرحلة الثالثة:** أن يصبح البنك الأهلي الأردني، لاعباً مصرفياً رئيسياً على المستوى العالمي، خلال سبع سنوات.



## أعضاء مجلس الإدارة

- معالي د. رجائي المعشر ————— رئيساً للمجلس.
- سعادة السيد نديم المعشر ————— نائباً للرئيس.
- شركة مركز المستثمر الأردني ————— عضواً ويمثلها معالي السيد واصف عازر.
- الهيئة العامة للاستثمار (حكومة الكويت) — عضواً  
ويمثلها السيد علي يوسف بن علي  
(حتى تاريخ ٢٤/٤/٢٠٠٥).
- ويمثلها السيد أحمد طاحوس الراشد.  
(اعتباراً من ٢٥/٤/٢٠٠٥).
- المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي — عضواً  
ويمثلها السيد ثابت الور  
(حتى تاريخ ٣١/١/٢٠٠٦).
- معالي د. محمد أبو حمور  
(اعتباراً من ١/٢/٢٠٠٦).
- شركة معشر للاستثمارات والتجارة — عضواً ويمثلها السيد عماد المعشر.
- السيد أنطون دبابنه — عضواً  
(انتقل إلى رحمته تعالى بتاريخ ٨/١/٢٠٠٦).
- الشركة العربية (لبنان) ش.م.ل (قابضة) — عضواً ويمثلها السيد هاني فريج.
- السيد محمود ملحس — عضواً.
- السيد توفيق أمين قموار — عضواً.
- شركة رجائي المعشر وإخوانه — عضواً ويمثلها السيد رفيق المعشر.
- السيد رجائي سليمان السكر — عضواً.
- شركة ZI & IME (السعودية) — عضواً ويمثلها السيد علاء الدين سامي.

البنك الأهلي الأردني ش.م.ل  
JORDAN NATIONAL BANK  
خمسون عاماً من العطاء



## الإدارة التنفيذية

معالي د. رجائي المعشر	رئيس مجلس الإدارة.
السيد رشيد الداودي	نائب الرئيس التنفيذي/المدير العام بالوكالة.
السيد خليل نصر	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة الخدمات البنكية الدولية (مدير عام الفروع الخارجية)
السيد هاني فراج	نائب الرئيس التنفيذي للشؤون الإدارية/ رئيس مجموعة اللوجستيات.
السيد فؤاد الثور	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة التسويق ومساندة البيع.
السيد كايد الكايد	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة المخاطر.
السيد إبراهيم غاوي	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة الإدارة المالية.
الآنسة لينا البخيت	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة الأهلي للأسواق المالية.
السيدة هديل كيالي	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة العمليات.
السيد سامر سنقرط	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة الأهلي للاستثمارات البنكية.
السيد وقار خان	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة الخدمات البنكية الشخصية.
السيد فالح النجار	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة الخدمات البنكية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة.
السيد سعد المعشر	مساعد المدير العام/ رئيس مجموعة الاستراتيجيات.
السيد زاهي فاخوري	مساعد المدير العام للتسهيلات.
السيد سليمان دبابنه	مساعد المدير العام للشؤون المالية والمحاسبية.
السيد سليم غندور	مساعد المدير العام للفروع الخارجية.
السيدة ديما عقل	مساعد المدير العام/ أنظمة المخاطر.
السيد فاروق عماوي	مساعد المدير العام/ رئيس مجموعة التدقيق الداخلي.

## المستشارون

السيد عيسى خوري	مستشار رئيس مجلس الإدارة.
السيد ناهض حتر	مستشار رئيس مجلس الإدارة لشؤون الإعلام والثقافة.





## كلمة رئيس مجلس الإدارة

أعزائي المساهمين الكرام،،،

طوى البنك الأهلي الأردني في عام ٢٠٠٥ الصفحة الأخيرة من عقده الخامس، لينطلق مجدداً وبقوة في بداية عقده السادس، وتزامن احتفال البنك بيوبيله الذهبي مع تحقيق إنجازات عديدة على جميع الأصعدة، سواءً من حيث الأرباح القياسية، التي بلغت أعلى مستوى لها منذ تأسيس البنك قبل خمسين عاماً، أم من حيث تدعيم قاعدة رأس المال وزيادة حقوق المساهمين، أم من حيث إطلاق مشروع اليوبيل وإرساء قواعد الانطلاق للتحديث والتطوير وإعادة هيكلة أعمال البنك.

ويطيب لي بهذه المناسبة، أن أعرض على حضراتكم التقرير السنوي الخمسين للبنك الأهلي الأردني، والذي يستعرض أهم الإنجازات والبيانات المالية لعام ٢٠٠٥، والخطة المستقبلية لعام ٢٠٠٦، إلى جانب تقديم نبذة عن الوضع الاقتصادي وأهم المؤشرات المالية للبنك، والتي حققت نمواً ملحوظاً وتطوراً إيجابياً واضحاً في مختلف البنود، وكان أهمها الاستمرار بتخفيض نسبة الحسابات غير العاملة بشكل لافت.

لقد احتفل البنك الأهلي الأردني في العام ٢٠٠٥ بمرور خمسين عاماً على تأسيسه ومسيرة عمله كصرح اقتصادي وطني، ساهم، وما زال يساهم، في بناء الاقتصاد الأردني واقتصادات البلدان الأخرى التي يعمل فيها في كل من لبنان وفلسطين وقبرص. ومر البنك الأهلي خلال مسيرته الطويلة، عبر نصف قرن من الزمان، بالكثير من الأحداث الجسام والظروف والأزمات السياسية والاقتصادية التي عصفت بالمنطقة، ولكن ذلك مكن هذه المؤسسة الوطنية الرائدة من الحفاظ على ثوابتها، والتأكيد على عراققتها وتقاليدها المصرفية الحصيفة التي ساهمت في تعزيز قدرتها على الصمود في كل الظروف، وأثبتت نجاعة سياساتها وحفاظها على حقوق المساهمين والمتعاملين معها، لأنها خلقت الثقة المتبادلة بينها وبين عملائها وموظفيها المتلاحقين، جيلاً بعد جيل، واستطاعت بناء معلم مصرفي متميز يشار بالبنان إلى مكانته ورسالته المالية. وخلال هذه الحقبة، حرصت إدارة البنك على تأدية دور محوري في النهضة الاقتصادية والالتزام بخدمة المجتمعات المحلية في البلدان التي عمل فيها البنك الأهلي، وكانت الإدارة الحكيمة لقيادات البنك المتعاقبة أحد أسباب القوة والمنعة والنجاح لهذه المؤسسة المعطاءة.

وأضاف البنك الأهلي الأردني في بداية عام ٢٠٠٥ إنجازاً ريادياً جديداً تمثل في شراء بنك فيلادلفيا للاستثمار، ودمجه في البنك الأهلي، ويضاف هذا الإنجاز إلى سلسلة النجاحات السابقة للبنك الأهلي في مجال الاندماج وعمليات التملك، حيث استطاع البنك الأهلي استكمال جميع الإجراءات المتعلقة بالاندماج، الذي يهدف إلى تعزيز موقع البنك الأهلي في صدارة البنوك العاملة في المملكة، وخلق كيان مصرفي قوي بقاعدة رأسمالية صلبة وملاءة مالية عالية تسمح بالإنتشار النوعي والكمي، وبما يعمل على رفع الكفاءة الإنتاجية وزيادة السيطرة على المخاطر المصرفية، والتوسع الاستراتيجي في الأسواق الإقليمية وضبط مصاريف التشغيل عند أدنى حد ممكن.

هذا، ويذكر أن البنك الأهلي قد استكمل إجراءات زيادة رأسماله خلال عام ٢٠٠٥ من ٦٠ إلى ٨٥ مليون دينار، من خلال توزيع ما نسبته ١٠٪ كأسهم مجانية، وطرح ١٠٪ أخرى للاكتتاب الخاص و ٥٠٠ ألف سهم لموظفي البنك، ويسعر دينار واحد للسهم، ليصبح رأس المال المدفوع ٧٢,٥ مليون دينار/ سهم. وتم لاحقاً تخصيص ٥٠ ألف سهم لمساهمي بنك فيلادلفيا للاستثمار المندمج في البنك الأهلي و ٢,٢ مليون سهم بسعر ٤ دنانير لمساهمين استراتيجيين ومحددن، ليرتفع رأس المال إلى ٧٤,٧٥ مليون دينار/ سهم. ومن ثم جرى طرح ١٠,٢٥ مليون سهم للاكتتاب الخاص ويسعر ٤ دنانير للسهم الواحد في أواخر عام ٢٠٠٥، حيث استكمل البنك زيادة رأسماله المدفوع إلى ٨٥ مليون دينار/ سهم بنهاية الربع الأول من عام ٢٠٠٦. وسيتم قبل نهاية النصف الأول من عام ٢٠٠٦ رفع رأس المال إلى ١٠٢ مليون دينار/ سهم عن طريق توزيع أسهم مجانية بنسبة ٢٠٪. وتأتي هذه الزيادات المتتالية في رأس المال لتدعيم القدرات التوظيفية للبنك، وتلبية احتياجات التوسع الاقليمي، ومتطلبات لجنة بازل (٢) لكفاية رأس المال، ودعم مشروع التطوير وإعادة الهيكلة للبنك.

يهدف مشروع اليوبييل إلى الانتقال بالبنك الأهلي إلى موقع الريادة، محلياً وإقليمياً، من خلال تطبيق أفضل الممارسات والمعايير المصرفية العالمية، وتركيز استراتيجية البنك نحو البيع المربح وتطوير الأعمال وتقليص مصاريف التشغيل، وإعادة هندسة العمليات لتعزيز الكفاءة الإنتاجية وتحسين خدمة العملاء.

تمكّن البنك من تحقيق أرباح صافية بعد الضريبة بلغت حوالي ٢٦ مليون دينار في عام ٢٠٠٥ مقابل ٦,٦ مليون دينار لعام ٢٠٠٤ أي بنسبة نمو عالية ملحوظة قدرها ٢٩٤٪. وبلغ مجموع الودائع والتأمينات النقدية ٤,١ مليار دينار، فيما بلغ صافي التسهيلات ١,٥٦٠ مليون دينار بنسبة نمو قدرها ٣١,٧٪. وتعززت حقوق المساهمين لتصل إلى ١٧٧,٧ مليون دينار بنسبة نمو بلغت ٧٦,٥٪، فيما إزدادت الموجودات إلى حوالي ٧,١ مليار دينار بنسبة نمو ٦,٤٪، وبلغ العائد على متوسط الموجودات ١,٦٪ وعلى متوسط حقوق المساهمين ١٨,٦٪، وهذه النسب تعتبر أعلى من المعايير العالمية المعروفة.

وعلى الرغم من تحديات المنافسة الشديدة، إلا أن الجهود الجماعية والمهنية العالية لموظفي البنك انعكست إيجابياً على معظم المؤشرات المالية، مؤكدةً بأن البنك يسير في الاتجاه الصحيح. وفي الختام، أود أن أنتهز هذه الفرصة لتقديم خالص شكري لجميع الذين ساهموا في إضفاء صورة مشرقة لمؤسستنا الزاهرة بعد خمسين عاماً من التميّز والعطاء، وأود أن أتوجه بجزيل الشكر، بشكل خاص، إلى فريق الإدارة العليا والموظفين جميعاً على تحليهم بروح الفريق الواحد والتعاون الجماعي وانتمائهم الصادق. كما لا يسعني إلا أن أقدم اعتزازي بالسلطات الرقابية، ممثلة بالبنك المركزي الأردني وهيئة الأوراق المالية ودائرة مراقبة الشركات، لحرصهم على الالتزام بتطبيق القوانين والأنظمة وضمان توفير جهاز مصرفي سليم يعمل ضمن بيئة رقابية صحية. كما أمل بأن جهودنا الدؤوبة سوف تساعد على تدعيم ثقة كل من عملائنا ومساهميننا وبنوكنا المراسلة بهذه المؤسسة الرائدة، التي تحرص، دوماً، على تطبيق معايير التحكم المؤسسي التي تنظم العلاقات بين جميع الأطراف داخل المؤسسة وخارجها.

د. رجائي المعشر

رئيس مجلس الإدارة

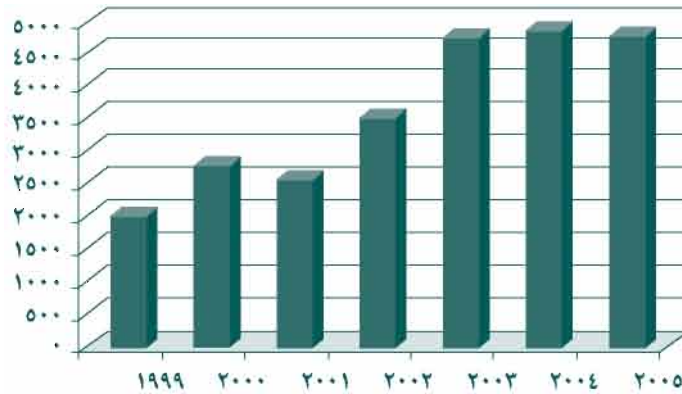
## أداء الاقتصاد الأردني

أظهر الاقتصاد الأردني خلال عام ٢٠٠٥ قدرته العالية على الاستفادة من الظروف الإقليمية المحيطة، في ظل حالة الاستقرار السياسي والأمني والاقتصادي التي ينعم بها الأردن. إذ حقق الناتج المحلي الإجمالي نمواً بلغ نحو ٧,٥% بالأسعار الثابتة، بعد أن نجحت الحكومة في مواصلة برنامجها للإصلاح المالي الذي يهدف إلى تعزيز النمو المستدام وضبط مستوى التضخم عند مستويات مقبولة، إلى جانب تحسين ثقة المستثمرين بالأوضاع الاقتصادية في المملكة وتعزيز البيئة الاستثمارية وتسهيل الإجراءات الحكومية وتبسيطها بما يخدم تيسير الأعمال وجذب الاستثمارات الخارجية.

ورغم النمو الكبير الذي تحقق خلال عام ٢٠٠٥، إلا أن الاقتصاد الأردني ما يزال يواجه عدة تحديات، أبرزها، الارتفاع الحاد والمتواصل في أسعار النفط الخام في الأسواق الدولية، والتراجع الكبير في حجم المساعدات والمنح الخارجية إلى جانب استمرار عدم تغطية الإيرادات المحلية للنفقات العامة بشكل يؤثر سلباً على عجز الموازنة العامة، علماً بأن حجم الدعم الكلي الموجه للمحروقات والسلع والمؤسسات بلغ حوالي ٨٣٣ مليون دينار، أو ما يشكل حوالي ٢٤% من حجم الإنفاق العام.

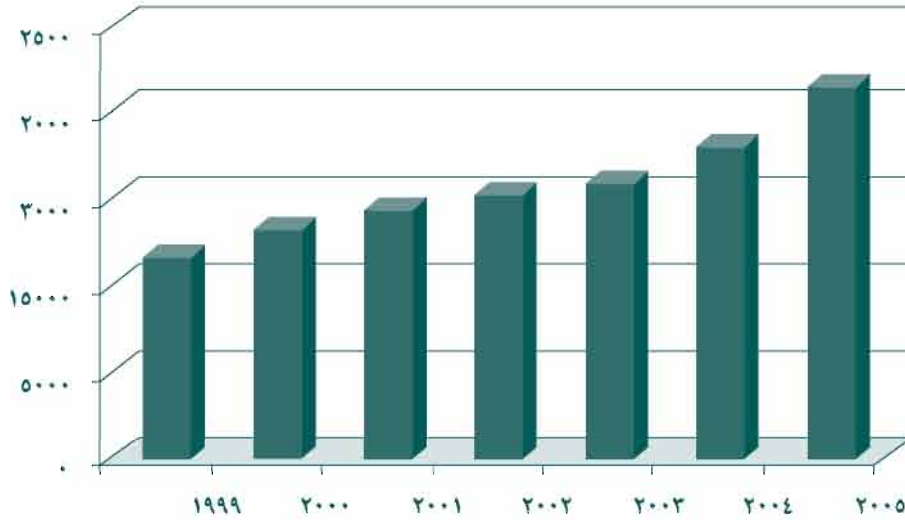
ساهم الإرتفاع الملحوظ في إجمالي الطلب المحلي، من استهلاك واستثمار، في دفع وتيرة النمو الاقتصادي خلال عام ٢٠٠٥ مصحوباً بمعدل تضخم معتدل بلغ نحو ٣,٥%، ولكن العجز الكبير في الحساب الجاري لميزان المدفوعات أثر سلباً على حركة النشاط الاقتصادي، ولذلك قام البنك المركزي الأردني خلال عام ٢٠٠٥ برفع أسعار الفائدة على أدوات سياسته النقدية بشكل تدريجي، مع الحفاظ على مستويات السيولة الملائمة لتمويل متطلبات النشاط الاقتصادي، حيث نمت السيولة المحلية المتمثلة بعرض النقد، بمفهومه الواسع، بنسبة ١٧% خلال عام ٢٠٠٥، وحافظ البنك المركزي على مستوى مريح من احتياطات العملات الأجنبية بمقدار ٤,٨ مليار دولار، وهو ما يكفي لتغطية مستوردات المملكة لمدة ستة أشهر.

الإحتياطيات الأجنبية لدى البنك المركزي الأردني - مليون دينار



سجل الحساب الجاري لميزان المدفوعات عجزاً قياساً خلال عام ٢٠٠٥ بنسبة قاربت ١٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي قياساً مع عجز طفيف بواقع ٢,٠٪ فقط في عام ٢٠٠٤ ووفورات ملحوظة خلال العامين السابقين، ويعزى هذا التراجع الملحوظ في ميزان الحساب الجاري إلى انخفاض حجم المساعدات الخارجية بأكثر من ٣٠٠ مليون دينار مقارنةً بعام ٢٠٠٤، وكذلك نتيجة للارتفاع الكبير في عجز الميزان التجاري والناجم بشكل أساسي عن الارتفاع الجامح في فاتورة مستوردات المشتقات النفطية. وفي مقابل ذلك، فقد ساهم الوفر الكبير المسجل في حساب رأس المال، والناتج أساساً على التدفقات الاستثمارية الخاصة الكبيرة في تغطية فجوة عجز الحساب الجاري.

#### موجودات البنوك المرخصة - مليون دينار

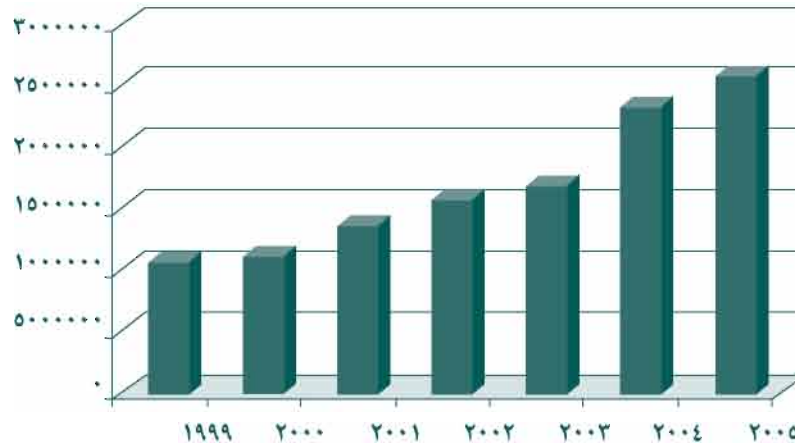


واصلت سوق الأوراق المالية خلال عام ٢٠٠٥ مسارها القوي في تسجيل مؤشرات إيجابية واضحة على مختلف الصعد، مما يشير إلى وجود ثقة راسخة بالبيئة الاستثمارية في المملكة، وقدرة فائقة على تجاوز أي أحداث سلبية. وقد سجلت بورصة عمان أداءً متميزاً خلال عام ٢٠٠٥، حيث ازداد حجم التداول بنسبة عالية، ملحوظة، بلغت نحو ٤ أضعاف قيمة التداول للعام الذي سبقه وبلغ نحو ١٦,٨ مليار دينار. وناهزت القيمة السوقية للأسهم المدرجة في البورصة مستوى ٢٦,٧ مليار دينار بارتفاع نسبته ٦,١٠٤٪ عن مستواها في نهاية عام ٢٠٠٤. لتتجاوز بذلك حوالي ثلاثة أمثال الناتج المحلي الإجمالي لعام ٢٠٠٥، فيما سجلت أسعار الأسهم المتداولة ارتفاعاً ملحوظاً بلغت نسبته ٩٣٪ مقارنةً مع عام ٢٠٠٤.

سجل العجز المالي الفعلي بعد المساعدات في الموازنة العامة ما مقداره ٤٧٦,٨ مليون دينار، أو ما نسبته ٣,٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي المقدر لعام ٢٠٠٥ مقابل عجز مالي بلغ ٢٢٢ مليون دينار أو ما نسبته ٧,٢٪ من الناتج المحلي الإجمالي لعام ٢٠٠٤، وهذا العجز فاق ما كان مستهدفاً في قانون الموازنة العامة.

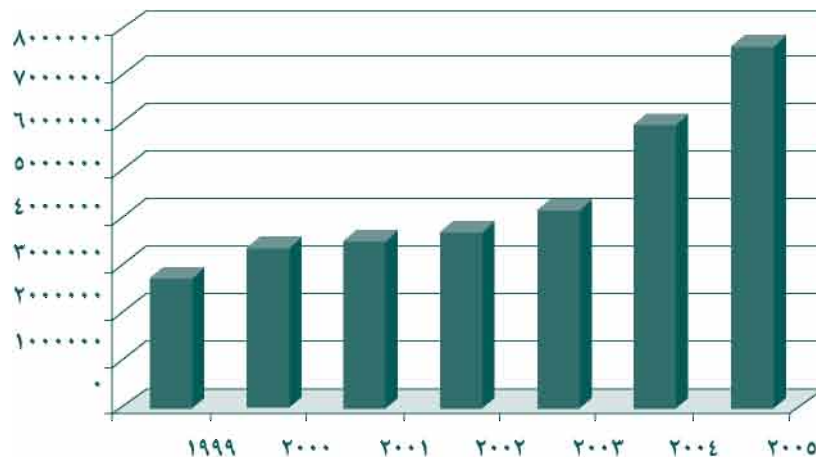
بلغ الرصيد القائم للدين العام الخارجي في نهاية عام ٢٠٠٥ حوالي ٥٠٥٧ مليون دينار، أو ما نسبته ٥٦,٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي المقدر لعام ٢٠٠٥ مقابل ما مقداره ٥٣٤٩ مليون دينار أو ما نسبته ٦٥,٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي في نهاية عام ٢٠٠٤، أي بانخفاض مقداره ٢٩٢ مليون دينار. أما بالنسبة للدين العام الداخلي، فقد سجل ارتفاعاً خلال عام ٢٠٠٥ بحوالي ٦٠٤ مليون دينار ليصل إلى ٢٤٣٧ مليون دينار، وليشكل ما نسبته ٢٧,٢٪ من الناتج المحلي الإجمالي المقدر لعام ٢٠٠٥ مقابل ١٨٣٤ مليون دينار في نهاية عام ٢٠٠٤ أو ما نسبته ٢٢,٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي لعام ٢٠٠٤.

#### الصادرات الوطنية - ألف دينار



ارتفعت الصادرات الوطنية بنسبة ١٠,٩٪ خلال عام ٢٠٠٥ لتصل إلى ٢,٥٦ مليار دينار، فيما ارتفعت قيمة الصادرات المعاد تصديرها بنسبة ٧,٣٪ مقابل ارتفاع حاد للمستوردات بنسبة ٢٧,٨٪ لتصل إلى ٧,٤ مليار دينار، نتيجة ارتفاع قيمة المستوردات من المشتقات النفطية، وعلى أثر ذلك، فقد ازداد العجز التجاري بنسبة ٤٣,٦٪ ليصل إلى حوالي ٤,٣ مليار دينار. كما ارتفع حجم المساحات المرخصة للبناء بنسبة ٢٢,٦٪ خلال عام ٢٠٠٥.

#### المستوردات الوطنية - ألف دينار



## تقرير مجلس الإدارة لعام ٢٠٠٥

تركزت إنجازات ونشاطات القطاعات والدوائر المختلفة في البنك خلال عام ٢٠٠٥ على تطوير أعمالها وإعادة هيكلة إجراءاتها، بما يتناسب مع أهداف مشروع اليوبيل، وبما يتوافق مع أفضل معايير الصناعة المصرفية العالمية. وشهدت أعمال البنك نمواً واضحاً في مختلف المجالات اعتمد على تنوع مصادر الإيرادات والأنشطة وتوزيع المخاطر والاهتمام المتزايد بالعملاء. وفيما يلي أبرز إنجازات البنك:

### أولاً: قطاع الدوائر الإنتاجية:

يشمل هذا القطاع جميع مراكز الربحية في البنك، والتي تشمل الدوائر التالية:

#### (١) مجموعة التسهيلات الائتمانية، وتشكل من:

##### أ- مجموعة الخدمات البنكية للشركات الكبرى:

واصلت هذه المجموعة الجديدة المتجددة نشاطها المتميز خلال عام ٢٠٠٥، حيث استمرت بالعمل على تنمية محفظة التسهيلات عن طريق زيادة وتفعيل حسابات التسهيلات للعملاء القائمين، واستقطاب العديد من العملاء الجدد من الشركات والمؤسسات المحلية، حيث بلغت نسبة النمو في التسهيلات المباشرة الإدارة من قبل هذه المجموعة نحو ٣٦٪ فيما ازدادت التسهيلات غير المباشرة بنسبة ٥،٥٪، كما ازداد حجم الودائع والتأمينات النقدية لعملاء هذه المجموعة بنسبة عالية، ملحوظة، ليصل إلى حوالي ٢٠٠ مليون دينار بنهاية عام ٢٠٠٥.

استمرت مجموعة الشركات الكبرى في لعب دورها المتميز في تسويق منتجات وخدمات البنك المختلفة. وما زالت المجموعة تعمل باتجاه التطوير المستمر لسياسة الائتمانية للبنك لتكون المرجع الوحيد فيما يتعلق بالتسهيلات المصرفية، حيث سيتم التركيز على زيادة حصة البنك الأهلي من تسهيلات الشركات العاملة في السوق المحلي، من خلال التسويق الفعّال والمبادرة الإيجابية لزيارة العملاء واستقطاب الحسابات المستهدفة والتي نجحت فيها المجموعة بشكل كبير خلال العامين الماضيين، علماً بأن المجموعة تتعاون مع المجموعات الأخرى في البنك في مجال إدارة وتنمية التسهيلات في الفروع الخارجية، وكذلك المساهمة في معالجة الحسابات المصنفة وتسويتها.

##### ب- مجموعة الخدمات البنكية للحسابات الصغيرة والمتوسطة:

يهدف البنك الأهلي، باستمرار، إلى تحسين نوعية توظيفاته وموجوداته، عبر توزيع المخاطر على قطاعات عديدة صغيرة الحجم، وبالتالي تنوع مصادر دخل البنك وتكثيف خدمات البيع المتقاطع للخدمات المصرفية الأخرى. وحيث أن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تعتبر المحرك الأساسي للنمو الاقتصادي، وتمثل العصب الرئيسي للاقتصاد الوطني، وانطلاقاً من ذلك، فقد أعطى البنك الأهلي اهتمامه المطلق لهذه المنشآت، نظراً لأهميتها في تعزيز القدرة الإنتاجية وإمكانياتها في المساهمة الفاعلة في الناتج المحلي الإجمالي، وتحقيق الأهداف الاجتماعية لنمو هذه المؤسسات، وتأثيرها الإيجابي في زيادة فرص العمل وتقليل نسبة الفقر والبطالة.

وتم رسم ووضع استراتيجيات جديدة للتعامل مع طبيعة هذه المنشآت وزيادة الحصة السوقية للبنك في هذه السوق لتحقيق الريادة في هذا المجال. إذ سيتم طرح منتجات جديدة تلبي احتياجات السوق الأردني وزيادة الكفاءة التسويقية والبيعية وخدمة العملاء.

### ج- مجموعة الخدمات البنكية الشخصية والمميزة:

أولى البنك الأهلي أهمية كبيرة للخدمات البنكية الشخصية، كونها تستقطب العدد الأكبر من ودائع البنك، وتعمل على تخفيض درجة التركيز في جانبي الموجودات والمطلوبات، وبالتالي تقليص المخاطر إلى حدودها الدنيا. ويعكف البنك حالياً على تبني استراتيجية جديدة لتطبيق مشروع شامل لتقسيم عملاء البنك إلى فئات محددة حسب القطاعات التي تنتمي إليها، وذلك بهدف تخصيص موظفين معينين لخدمة وتلبية حاجات كل قطاع أو فئة على حدة.

تم خلال عام ٢٠٠٥ تأسيس مركز البيع المباشر، وياشر أعماله بنجاح تام، حيث سيتم زيادة عدد موظفي المركز إستجابة لإستراتيجية البنك للتوسّع نحو سوق التجزئة وخدمة العميل مباشرة، كخطوة لتوفير الوقت والجهد على عملاء البنك وخدمتهم بطريقة مرضية، وبنفس الوقت الإسهام في بناء علاقة مصرفية مربحة مع العملاء.

تمكنت دائرة بطاقات الإئتمان خلال العام الماضي من زيادة أعداد حملة بطاقات الماستركارد الدوّارة، وتم تطبيق برنامج لحماية أمن المعلومات لبطاقة ماستركارد MasterCard Secure Code بالتعاون مع شركة آركوت، حيث أصبح البنك الأهلي أول بنك في الأردن يقوم بتطبيق هذه الخدمة، التي توفر للعملاء أفضل الطرق والوسائل للحماية من مخاطر التزوير، وتجنب العميل خسارة أي مبالغ محتملة قد تتجم جراء عملية سوء استخدام البطاقة على شبكة الإنترنت.

قام البنك بطرح منتج جديد من البطاقات المدفوعة مسبقاً Prepaid Cards هو الأول من نوعه في الأردن، ويخدم جميع الفئات العمرية ومختلف الشرائح، والتي يستطيع العميل من خلالها استخدام هذه البطاقة، محلياً ودولياً، على أجهزة الصراف الآلي ونقاط البيع P.O.S والإنترنت، وذلك بالتعاون مع شركة ماستركارد العالمية، إلى جانب تركيب أجهزة إلكترونية Prepaid Terminals لدى الفروع وتزويدها بمخزون من البطاقات، حيث تقوم الفروع بشحنها، آلياً، وتفعيل البطاقة للعميل فوراً.

### د- عمليات معالجة ومتابعة الائتمان:

استطاع البنك خلال عام ٢٠٠٥ تحقيق تقدم ملحوظ في مجال تحصيل الديون المتعثرة أو تسويتها أو جدولتها وإعادتها إلى ديون عاملة، وتجاوزت الأرقام الفعلية المحققة لعام ٢٠٠٥ لإيرادات معالجة الائتمان الأرقام التقديرية الموضوعة سابقاً في الخطة، حيث تم تخفيض محفظة الديون غير العاملة بما يزيد على ٥٦ مليون دينار، وتحرير ما يزيد على ٢١ مليون دينار من المخصّصات والفوائد المعلقة لحساب الأرباح.

### (٢) مجموعة الأسواق المالية وأعمال الخزينة:

أنجزت دائرة الخزينة والأسواق المالية تطبيق نظام الخزينة الجديد SUNGARD العالمي مع بداية شهر تشرين الأول ٢٠٠٥، وساهم هذا النظام في رفع مستوى إدارة جميع العمليات الخاصة بأدوات وخدمات الخزينة، وتم برمجة التقارير المتعلقة بضبط المخاطر وإدارة



السيولة وتقديم الحلول السريعة والخطط المستقبلية بشكل آلي. كما وأصلت دائرة الخزينة ردها لإيرادات البنك الكلية بأرقام متميزة ومتنامية باستمرار.

تم تأسيس دائرة جديدة تابعة لمجموعة الخزينة والأسواق المالية وهي دائرة إدارة الثروات، التي سجلت إنجازاً طيباً خلال عام ٢٠٠٥ واستطاعت، خلال مدة قصيرة، استقطاب قاعدة عملاء جديدة، من خلال طرح منتجات استثمارية مميزة ومناخسة للمنتجات المتوفرة في السوق المحلي.

استكملت مجموعة الخزينة والأسواق المالية عملية إعادة هيكلتها الإدارية لتشمل دائرة إدارة الثروات، قسم خدمات إدارة المخاطر، المؤسسات المالية والعلاقات الخارجية، ودوائر الخزينة في الفروع الخارجية. وسيساهم التنظيم الجديد في زيادة كفاءة تقديم الخدمات وتطوير جميع الأعمال، مما سينعكس بدوره على جودة الخدمات المقدمة للعملاء والدوائر والفروع الأخرى في البنك.

### (٣) مجموعة الصيرفة الاستثمارية:

قام البنك خلال عام ٢٠٠٥ بإدارة وتمهيد تغطية إصدار أسناد قرض لصالح إحدى الشركات المساهمة العامة الرائدة بقيمة خمسة ملايين دينار، وتم تغطية الإصدار بالكامل من قبل عدد من المؤسسات والشركات والأفراد. واهتم البنك خلال عام ٢٠٠٥ بتقديم خدمة إدارة الإصدارات الجديدة وإدارة إصدارات الطرح العام الأولي في سوق رأس المال لصالح الشركات المساهمة العامة، حيث أن البنك مرخص من قبل هيئة الأوراق المالية لتقديم هذه الخدمة.

تمكنت مجموعة الصيرفة الاستثمارية من زيادة عدد المحافظ المدارة من قبلها لصالح المستثمرين الأفراد وصناديق الاستثمار والادخار للمؤسسات والشركات في سوق عمان المالي، وسيقوم البنك خلال عام ٢٠٠٦ بإطلاق "صندوق الأهلي المتوازن"، وهو صندوق استثماري مفتوح، يلبي حاجات صغار المساهمين لتوظيف مدخراتهم في بورصة عمان، من خلال إدارة متخصصة تعتمد على الأساليب العلمية في اتخاذ القرارات الاستثمارية، علماً بأن وحدة الأبحاث والدراسات التابعة لمجموعة الصيرفة الاستثمارية تقوم بإعداد التقارير والتحليلات القطاعية والفنية والمتخصصة وتزويدها للمتعاملين في بورصة عمان من عملاء البنك.

تفوّقت دائرة الوساطة المالية خلال عام ٢٠٠٥ من خلال اجتذابها لأعداد متزايدة من العملاء ليصبح عدد العملاء لديها أكثر من ١٠٠٠٠ عميل وارتفع حجم التداول لدى الدائرة إلى أكثر من ٢ مليار دينار لعام ٢٠٠٥ مقارنة مع ٥١٥ مليون دينار لعام ٢٠٠٤، واحتل البنك المرتبة الرابعة من حيث حجم التداول للعام الثاني على التوالي بين مكاتب الوساطة العاملة في بورصة عمان، والتي أصبح يصل عددها إلى حوالي ٦٠ مكتباً.

### (٤) مجموعة الخدمات البنكية الدولية (الفروع الخارجية):

أ- البنك الأهلي الدولي ش.م.ل (شركة مساهمة لبنانية تابعة للبنك الأهلي الأردني):

انطلاقاً من اهتمام الإدارة العليا بترسيخ وتوسيع حضور البنك الأهلي في السوق اللبناني، فقد تم خلال عام ٢٠٠٥ إنجاز العدد الأكبر من الأهداف التي وضعت في خطة العمل، وحقق البنك الأهلي الدولي قفزة متميزة تم ترويجها بزيادة الأرباح الصافية بنسبة ٢٤٥٪،

لتصل إلى ٢,١ مليون دولار، فيما ارتفعت حقوق المساهمين بنسبة ٢٢٪ لتصل إلى ٢٣,٤ مليون دولار وأنجز البنك الدراسات اللازمة لزيادة رأس المال من قبل مساهمين جدد. وازدادت ودائع العملاء وشهادات الإيداع بحوالي ٩٪ فيما نمت التسهيلات العاملة بنسبة ٦٥٪ مقابل انخفاض صافي الديون المشكوك بتحصيلها بنسبة ٢٥٪.

قام البنك خلال شهر آب ٢٠٠٥ بتأسيس شركة تابعة باسم شركة "أهلي إنفستمنت غروب" برأسمال بلغ مليون دولار، تبلغ حصة البنك الأهلي الدولي منه ٩٠٪، وهدف هذه الشركة هو القيام بإعداد الدراسات والاستشارات الاستثمارية والعقارية والمالية وإدارة المشاريع الاستثمارية والعقارية، وكل ما يتفرع عنها، كما تم رفد الشركة بكفاءات بشرية من السوق اللبناني.

أصدر البنك الأهلي الدولي شهادات إيداع بقيمة ٢٠ مليون دولار، وتم تغطية الإصدار بالكامل من قبل بنوك لبنانية وعربية، واستمر برنامج تمويل شراء السيارات بتحقيق نتائج ممتازة مع زيادة عدد المستفيدين وقيمة القروض المقدمة لهم.

### ب- الوحدة المصرفية الدولية (فرع قبرص):

بالرغم من التطورات السلبية في المنطقة، إلا أن فرع قبرص استطاع تحقيق عام آخر من النجاح وتمكن من زيادة أرباحه عن عام ٢٠٠٤ بنسبة ٤٥٪. واعتباراً من بداية عام ٢٠٠٦، فإن فرع قبرص قد حصل على موافقة البنك المركزي القبرصي للعمل في السوق المحلي القبرصي وتقديم الخدمات المصرفية للأفراد والشركات القبرصية بالعملة القبرصية، بالإضافة إلى العملات الأجنبية الرئيسية. ونظراً لانضمام قبرص للاتحاد الأوروبي، فقد تم إلغاء جميع الرخص المتعلقة بمظلة الأوفشور Offshore. حيث ستخضع جميع شركات الأوفشور إلى القوانين والتشريعات القبرصية ولاسيما قانون ضريبة الدخل.

واصل فرع قبرص تقديم خدماته الدولية وتلبية متطلبات عملائه من جميع أنواع العمليات المصرفية الخاصة بأعمالهم الدولية، والتي تشمل التسهيلات المصرفية بأجائها المختلفة، الخدمات التجارية الخاصة بالاستيراد والتصدير، الحوالات المالية والدفوعات الدولية، التعامل في الأسواق النقدية والإيداعات بمختلف العملات الرئيسية العالمية وكذلك المتاجرة بالعملات الأجنبية والسلع (التعامل الآني والآجل، وعقود الخيارات، والعقود المستقبلية).

كما أنجز فرع قبرص خطة الطوارئ ومواصلة العمل Disaster Recovery and Business Continuity Plans إلى جانب تحسين وتطوير السياسات والإجراءات المصرفية والالتزام التام بالمتطلبات الجديدة للسلطات الرقابية.

### ج- الفروع في فلسطين:

استطاعت فروع البنك في فلسطين المحافظة على منجزاتها خلال عام ٢٠٠٥، بالرغم من جميع المعوقات والتحديات والظروف غير المستقرة السائدة. إذ نمت الموجودات بنسبة ٦٪، في حين بلغت نسبة النمو في التسهيلات المباشرة ٥,٥٪، مع الأخذ بالاعتبار ما تم تحصيله من الديون غير العاملة التي انخفضت بنسبة واضحة بلغت ١٤٪، وازدادت ودائع العملاء بنسبة ٨٪.

قام البنك بطرح وتفعيل برامج قروض التجزئة في جميع الفروع، مما سينعكس إيجابياً على نتائج أعمال عام ٢٠٠٦، علماً بأن الفروع في فلسطين ستعمل على توفير الخدمات الآلية مثل خدمة الصراف الآلي وتحديث وتطوير الأنظمة ومكنتها.

## ثانياً: قطاع الدوائر المساندة:

يشمل هذا القطاع مراكز الكلفة التي تؤدي خدماتها إلى مراكز الربحية بغرض تحسين نوعية الأداء وخدمة العملاء.

### (١) مجموعة الشؤون الإدارية واللوجستية:

أنجز البنك تحديث وتجديد عدد من الفروع في العاصمة وفي بقية المحافظات، وتم إنشاء فرع جديد للبنك في مدينة المفرق، إلى جانب إنشاء وتأسيس مركز خدمات البيع المباشر، ويهدف البنك، أيضاً، إلى إنشاء فروع نموذجية Pilot Branches في ثلاث مناطق متميزة بموقعها الجغرافي، وكذلك تحديث جميع الفروع والإدارات التي تستوجب طبيعة عملها ضرورة إجراء التحديثات الإنشائية والديكورات اللازمة لها، وسيتم تجميع عدد من الدوائر التنفيذية في البنك في مبنى واحد (إدارة بنك فيلادلفيا سابقاً) وإعادة تنظيم الدوائر المركزية في مباني الإدارة العامة.

تمكنت الدائرة العقارية من بيع عقارات تجاوزت قيمتها أكثر من ١٥ مليون دينار، بأرباح بلغت نحو ٦,١ مليون دينار خلال عام ٢٠٠٥، وتواصل الدائرة العقارية جهودها في التخلص من العقارات المستملكة لقاء ديون متعثرة من خلال تكثيف عمليات التسويق بوسائل متعددة، وبالتعاون مع المكاتب العقارية المتخصصة.

استكمل البنك جميع الإجراءات الإدارية المتعلقة بإدماج بنك فيلادلفيا للاستثمار سابقاً في البنك الأهلي الأردني، حيث تم استيعاب عدد من موظفي بنك فيلادلفيا للاستفادة من خبراتهم وكفاءاتهم واستيعاب عدد آخر منهم ممن لا يحتاجهم البنك، علماً بأنه تم تعليق الخدمات المصرفية في فروع بنك فيلادلفيا سابقاً، ونقل هذه الخدمات إلى الفروع الأخرى المجاورة لها من فروع البنك الأهلي، وسيتم اتخاذ الإجراءات النهائية فيما يتعلق بفروع بنك فيلادلفيا سابقاً، سواء بالمحافظة عليها أو اغلاقها.

### (٢) مجموعة العمليات المصرفية:

تعمل مجموعة العمليات المصرفية على دعم ومساندة أهداف البنك الأهلي الاستراتيجية، لزيادة الربحية وتخفيض المصاريف وتوسيع قاعدة العملاء، من خلال تحسين الخدمات والتركيز على خدمات البيع، حيث تم التركيز على توسيع نطاق حوسبة الأنظمة المصرفية، وتم تطبيق نظام Sungard للخرينة بنجاح كبير، وهذا النظام يعتبر من أحدث الأنظمة المصرفية العالمية ويعمل على معالجة تعاملات الخرينة للعملاء والبنوك والمراسلة والفروع من تعاملات بالقطع الأجنبي للعمليات وعمليات متاجرة الأسواق المالية. كذلك، فقد تم استكمال تطبيق نظام Eximills للخدمات التجارية وتم الانتهاء من نظام الاعتمادات وسيتم استكمال تطبيق نظام الكفالات الأجنبية واليواصل خلال عام ٢٠٠٦، وهذه الأنظمة تتلائم مع استراتيجية البنك في مركزية العمليات الفنية، لفتح المجال لموظفي الفروع للتفرغ لزيادة حجم المبيعات، وتركيز الخبرات المصرفية الفنية المربحة في الإدارات لتحسين الأداء.

كما تم تجهيز وشراء الأنظمة الإلكترونية الحديثة لتطبيق نظام المقاصة الإلكتروني ECCS والذي تبناه البنك المركزي، والمزمع تطبيقه خلال عام ٢٠٠٦، حيث كان البنك الأهلي من أول البنوك المستعدة لفحص هذا النظام الذي يعمل على تحصيل الشيكات إلكترونياً والاستغناء عن جلسات المقاصة اليومية، بحيث تكون خدمة التحصيل أضمن وأسرع.

وخلال عام ٢٠٠٥ تم توسيع إطار الخدمات المصرفية الإلكترونية والتي توفر قنوات الخدمة المصرفية البديلة، حيث أصبحت أجهزة الصّراف الآلي تخدم بطاقات الفيزا بالإضافة إلى بطاقات ماستركارد والمايسترو، وتم البدء بتقديم خدمة الإعلام بواسطة الرسائل القصيرة SMS.

تم البدء بتطوير النظام البنكي الحالي بحيث يخدم المركزية، وتم الانتهاء من تجهيز صفحة معلومات العملاء حسب المتطلبات العالمية (اعرف عميلك) وهذا يؤدي إلى معرفة العملاء، ويخدم أهداف البنك بدراسة وضع العميل لتقديم خدمات البيع المتقاطع للمنتجات والخدمات المصرفية المختلفة.

### (٣) مجموعة تكنولوجيا المعلومات:

تعمل دائرة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات على تحديث النظام البنكي العامل باتجاه مركزية التسهيلات وعمليات التسهيلات، حيث تم التعاون مع كل من دائرة العمليات ودائرة الخزينة لتطبيق نظام Sungard لخدمات الخزينة ونظام Eximills للخدمات التجارية وسيتم تطبيق نظام IBank واستحداث نظام شامل متكامل لنظم المعلومات الإدارية Management Information System باستخدام نظام أوراكل. وتعمل دائرة الحاسوب، أيضاً، على تحديث خدمة تحصيل الشيكات المحلية والأجنبية وعمليات ما بين الفروع آلياً لخدمة عميل البنك الأهلي من أي من الفروع الممتدة في جميع أنحاء المملكة ولبنان وفلسطين وقبرص.

### (٤) مجموعة التسويق ومساندة البيع:

تم تأسيس وتفعيل مركز البيع المباشر لتقديم خدمات مصرفية ذات جودة عالية ومتميزة، تعمل على إشباع متطلبات الزبائن، وبناء علاقة طويلة المدى معهم، حيث تتمثل الأهداف الرئيسية للمركز في دعم الفروع لاستقطاب عملاء جدد، وتوسيع قاعدة البنك لخدمات التجزئة، وتكثيف عمليات التسويق لخدمات ومنتجات البنك.

واصلت مجموعة التسويق دعمها للدوائر الإنتاجية عن طريق إطلاق حملات إعلانية مكثفة للمنتجات الجديدة التي تم تصميمها، مثل: بطاقة المناسبات المدفوعة مسبقاً، وخدمة الرسائل الإلكترونية SMS Messages وغيرها، هذا بالإضافة إلى تسويق الأنشطة الخاصة باحتفالات البنك باليوبيل الذهبي وتوزيع التبرعات على الجمعيات الخيرية. كما تم تحديث جميع المواد الإعلانية المتوفرة في الفروع من ملصقات وأدلة خدمة لمنحها شكلاً متناعماً وملائماً لإبراز هوية البنك لدى العملاء.

## (٥) مجموعة الموارد البشرية:

لقد حرص البنك الأهلي على أن يراعي الهيكل التنظيمي الجديد للبنك خلق آفاق واسعة لجميع الموظفين، للإرتقاء في سلم فرص وظيفية ذات تحديات مهنية عالية وإتاحة السبل لتصميم منظومة حوافز تهدف إلى رفع مستوى الأداء والوصول إلى قمة التميز والعطاء، حيث أن اهتمام البنك بالعنصر البشري يستند إلى رؤية واضحة وإيمان راسخ بأن أساس التميز لا يمكن أن يتحقق دون خلق بيئة صحية وظروف مناسبة للموظفين تجعل من هذا البنك المكان الأفضل للعمل. ولذلك، فقد منح معالي رئيس مجلس الإدارة جميع موظفي البنك الأهلي مكراً يستحقونها من خلال تخصيص ٥٠٠ ألف سهم لمكافأتهم على عطائهم الموصول ولتعزيز روح الانتماء لديهم، على اعتبار أن موظف البنك الأهلي قد أصبح شريكاً في مؤسسته، ويسعى لرفع كفاءة الأداء وخفض النفقات وليتمتع بامتيازات جميع حقوق المساهمين ويجني ثمار نتاجه التي كانت قياسية خلال عام ٢٠٠٥.

حقق البنك أرقاماً قياسية جديدة على صعيد جودة البرامج التدريبية الداخلية والخارجية، حيث زاد عدد الأيام التدريبية عن ١٠ آلاف يوم تدريبي أي بما يزيد عن ٤٠ ألف ساعة تدريبية شارك فيها أكثر من ٢١٠٠ متدرب. وتم منح رخص معتمدة لفئة من العاملين في قطاعات متخصصة منها الاقراض وإدارة المشاريع وتخصصات أخرى، وذلك لرفع مستوى المهنية في تلك التخصصات. كما تم إنجاز ميثاق السلوك المهني الذي سيحدد مهام وواجبات الموظفين وعلاقتهم مع العملاء مع بعضهم بعضاً ومع السلطات الرقابية والمساهمين، وسيتم أيضاً تطوير نظام موضوعي لقياس الأداء يرتبط بالأهداف العامة للبنك ويحدد من خلالها دور كل فرد في تحقيقها، ومكافأته على قدر أدائه.

## ثالثاً: قطاع الدوائر الرقابية وإدارة المخاطر:

يضم هذا القطاع الوحدات الإدارية ذات المهام الرقابية على كل من قطاع الدوائر الإنتاجية وقطاع الدوائر المساندة لضمان قيام هذه الدوائر بأعمالها حسب القواعد والأعراف المصرفية الحسنة والصواب المنظمة للعمل والسيطرة على المخاطر بكافة أشكالها.

### (١) مجموعة إدارة المخاطر المصرفية:

تم تشكيل مجموعة إدارة المخاطر لتطبيق المقررات الخاصة بلجنة (بازل ٢) وتعزيز العمل بنظم إدارة المخاطر، ويشمل التنظيم الجديد عدة دوائر تعمل تحت مظلة مجموعة المخاطر، ويكون لكل دائرة مسؤوليات وواجبات ومهام محددة توضع ضمن خطة زمنية، وهذه الدوائر تشمل كل من إدارة مخاطر الائتمان، وإدارة مخاطر التشغيل والعمليات، وإدارة مخاطر السوق، وإدارة المخاطر القانونية، وإدارة المخاطر النظامية، ودائرة تدقيق مخاطر الائتمان بالإضافة إلى إدارة فريق (بازل ٢).

### (٢) إدارة وضبط وتوثيق الائتمان:

تهدف مهام هذه الدائرة إلى العمل كصمام أمان يضمن تفعيل نظام الرقابة الائتمانية وإدارة ومساندة الأنشطة الائتمانية، حيث أن إجراءات هذه الدائرة، من المراجعة والتدقيق والتوثيق تؤدي إلى التأكد من سلامة القرارات الائتمانية، واتساقها مع الأنظمة والتعليمات الداخلية والخارجية، إلى جانب العمل كنظام إنذار مبكر لاكتشاف أي علامات على احتمالية تعثر أو تصنيف الحسابات.

### (٣) مجموعة التدقيق الداخلي:

عكفت مجموعة التدقيق خلال عام ٢٠٠٥ على إعادة تنظيم أعمالها وبالتعاون مع شركة استشارات عالمية متخصصة في هذا المجال، حيث تم وضع الخطط الكفيلة بتغيير منهجية عمل المجموعة، بحيث تعتمد أسلوب التدقيق المستند إلى المخاطر، وبهذا الصدد تم وضع خطة عملية تنفذ على ثلاث مراحل، بحيث تتضمن المرحلة الأولى والتي تم إنجازها إجراء تقييم لوضع المجموعة الحالي، وإعداد برامج العمل وخطط التدقيق للسنوات الثلاث القادمة، وقد باشرت المجموعة بخطة المرحلة الثانية وهي الإجراءات العملية التي ستغطي أعمالها المجموعة خلال السنوات القادمة، والعمل بنفس الوقت على تحسين مهارات وقدرات موظفي التدقيق، وتزويدهم بجميع الوسائل التقنية التي تمكنهم من بناء مجموعة تدقيق تواكب المعايير العالمية.

### الدائرة الإعلامية والثقافية

في إطار تجديد التزام البنك الأهلي بواجباته الاجتماعية، أولى البنك أهمية خاصة للحياة الثقافية الأردنية عبر برنامج ثقافي سنوي استهله العام الماضي بإطلاق سلسلتين من الإصدارات: الأولى خاصة بالأعمال الأدبية الكاملة والثانية بالدراسات. وإذ يسعى البنك من وراء هذا البرنامج إلى قيادة القطاع الخاص إلى العناية بالثقافة، والاضطلاع بدور اجتماعي فاعل. ويتركز البرنامج الثقافي للبنك على النشر الأدبي والعلمي النوعي وتكريسه في الحياة الثقافية، ووضعه على جدول اهتمامات القطاعين العام والخاص، من خلال نشر الدراسات والأبحاث المهمة، وأهم ما يتميز به هذا البرنامج، إستقلاليته التامة، وعدم خضوعه لأي تدخل أو مراقبة أو تقييدات من قبل البنك، كما أنه ليس هناك أي توجيه سياسي، أو أي نوع من القيود في التعامل مع الكتاب والمبدعين.

كما أقام البنك بمناسبة اليوبيل الذهبي لتأسيسه عدة احتفالات في جميع المحافظات الأردنية التي توجد فيها فروع البنك كافة، حيث تم توزيع الجوائز التقديرية للعملاء المميزين في إطار التواصل مع فعاليات المجتمع المحلي. وقدم البنك تبرعات للمجتمعات المحلية قدرت بنحو نصف مليون دينار للجمعيات والمؤسسات الخيرية والإنسانية، علماً بأن البنك أطلق مؤسسة البنك الأهلي الأردني للعمل الاجتماعي والتطوعي (أهلنا) وهدفها تنظيم الدعم المثابر للعمل الاجتماعي والثقافي والتطوعي والتنمية المستدامة في البلاد.

رعا البنك الأهلي نشاطات ثقافية واجتماعية ووطنية عديدة، خلال العام ٢٠٠٥، كان من أبرزها اطلاق الأرشيف الإلكتروني للمفوق له الملك حسين بن طلال. وقد اطلق البنك نشرة إلكترونية اقتصادية يومية (e-ahli.net) لنشر الأخبار والتحليلات الاقتصادية والمصرفية ومتابعة سوق عمان المالي.

وعمل البنك، بصورة حثيثة، على تعريب مفاهيم ونصوص مصرفية حديثة، وإتاحتها للتداول، وتطوير الثقافة المصرفية في البنك وفي الجهاز المصرفي الأردني، وأصدر عدة نشرات مصرفية وإخبارية، بالإضافة إلى الكتاب التذكاري: البنك الأهلي الأردني مسيرة ٥٠ عاماً.

يحافظ البنك على حضور إعلامي متميز في الصحافة الأردنية، وتحظى أخباره المصرفية ونشاطاته الاجتماعية والثقافية والوطنية باهتمام إعلامي كبير، يعزز صورة البنك، ويؤثر إيجابياً على حملاته التسويقية.

## مشروع اليوبيل الذهبي

بمبادرة من معالي الدكتور رجائي المعشر/ رئيس مجلس الإدارة، أطلق البنك الأهلي الأردني خلال عام ٢٠٠٥، مشروع اليوبيل الذهبي بمناسبة العيد الخمسين لتأسيس البنك. ويهدف هذا المشروع الريادي إلى تطبيق برنامج عصري لتحديث وتطوير جميع أعمال البنك ولتنفيذ خطة طموحة لنقل البنك إلى مستوى العالمية. ويشرف على هذا المشروع واحد من أكبر المستشارين المصرفيين في العالم (بات وشركاه)، وتم تكليف فريق مكون من ٢٣ موظفاً للإشراف على تنفيذ وتطبيق خطط وبرامج هذا المشروع الذي يطمح إلى جعل البنك الأهلي نموذجاً يحتذى للبنوك محلياً وإقليمياً. وتأتي خطة التجديد الشامل للبنك لتعزيز القدرات والموارد البشرية وتطوير آليات العمل وتحسين جودة الخدمات واختصار الإجراءات البيروقراطية وتخفيض النفقات التشغيلية، وبالتالي تحسين فرص المنافسة والربحية. وسيتم الوصول إلى النتائج المتوخاة عبر تنفيذ هذا البرنامج المرتبط برؤية واضحة وتطلعات طموحة لإحتلال مركز الريادة بين المؤسسات المالية الكبرى.

وبمناسبة هذه الانطلاقة الجديدة، فقد كان لابد من إعادة هيكلة البنك بهدف توسيع مجالات النمو وتحقيق رؤية البنك وإنجاز أهدافه الاستراتيجية، حيث تم تصميم هيكل تنظيمي جديد للبنك استند على تقسيم الدوائر (المجموعات) إلى مراكز ربحية وأخرى مساندة وثالثة رقابية، وهذا التنظيم سيؤدي إلى إزالة عدد كبير من الطبقات الإدارية التي تولد مزيداً من البيروقراطية، الأمر الذي سوف يعمل على تسوية وتبسيط وتفعيل العلاقات بين مستويات الإدارة. وتم تصنيف المجموعات الربحية وفقاً للقطاعات التي تخدمها، الأمر الذي سيمكننا من الوصول إلى أوسع قاعدة من العملاء والحصول على أكبر حصة سوقية، وذلك من خلال تطوير منتجات جديدة إضافة إلى تقديم أفضل الخدمات لعملائنا في مختلف القطاعات، بسرعة قياسية وأسعار منافسة، وفي الوقت نفسه ضمان الجودة المتناهية، وقد توخينا هنا توسيع نطاق الإشراف من خلال مضاعفة إرتباط عدد أكبر من الموظفين بمسؤول واحد، وكذلك تفويض الصلاحيات بأسس محكمة وربط قنوات الاتصال بين مختلف المجموعات لتعزيز العمل بروح الفريق ورفع كفاءة التنظيم وكفاءة العمليات المصرفية.

ويهدف هذا المشروع إلى تحديد احتياجات البنك ونقاط ضعفه ومشاكله، بغية تصميم برنامج شامل لإعادة هيكلة البنك وتنظيمه وفقاً لإطار هندسة استراتيجية. ومن أبرز عناصر هذا المشروع، هو التركيز على سياسة نقل الموظفين من الوظائف البيروقراطية والمساندة إلى وظائف تطوير الأعمال وزيادة المبيعات، وخاصةً لخدمات البيع المتقاطع، بما يعمل في النهاية على زيادة الأرباح وتحسين جودة الخدمات المقدمة.

وتتلخص الرؤية التي يتبناها مشروع اليوبيل في ثلاث مراحل، هي:

- (١) أن يصبح البنك الأهلي الأكثر ربحية على المستوى المحلي خلال سنتين.
- (٢) التحول إلى مؤسسة مصرفية قيادية على المستوى الإقليمي خلال خمس سنوات.
- (٣) أن يصبح البنك الأهلي لاعباً مصرفياً رئيسياً على المستوى العالمي خلال سبع سنوات.

وهذه الرؤية تمنح موظفي البنك الأهلي فرصة التحدي، ليس فقط لتحسين مهاراتهم وقدراتهم ومكافأاتهم، ولكن لبناء مؤسسة قوية تعتمد المعايير العالمية لتصبح مصدر فخر شخصي لكل منهم.

ويتميز مشروع اليوبيل الذهبي بأهدافه الشاملة والموجهة إلى كل الأطراف ذات العلاقة مع البنك، ويركز المشروع بشكل خاص على عدد من الاحتياجات الأساسية لتحسين جودة الخدمة المقدمة، مثل تكتيف عمليات البيع المتقاطع وتجاوز إضاعة الوقت في الإجراءات البيروقراطية، إلى جانب رفع معدل ساعات البيع بالنسبة لجميع الموظفين إلى خمسة أضعاف المعدل الحالي، وكذلك رفع نسبة البيع المتقاطع إلى ثلاثة أضعاف المستوى الحالي. وعلاوةً على ذلك، سيتم تطبيق مبادئ المركزية والحوسبة وإعادة هندسة العمليات وتبسيط الإجراءات وتوضيح السياسات ووضع أنظمة رقابية مناسبة، وكل هذه الأمور ستساعد على منح صلاحيات أوسع للموظفين بما يمكنهم من المبادرة الخلاقة وزيادة الإنتاجية وإرضاء العملاء واجتذاب المزيد منهم.

وسيؤدي الهيكل التنظيمي الجديد إلى خلق مراكز ربحية جديدة، وتقليص عدد المراكز المساندة، وذلك بهدف تحقيق أولويات البنك في التركيز على البيع وزيادة العوائد. وتم تصنيف فروع البنك إلى فروع متخصصة تم تقسيمها وفقاً للاحتياجات المصرفية للعملاء الذين تم تصنيفهم، أيضاً، حسب نوع الخدمات التي يحتاجونها، وهذا التصنيف الجديد سيعمل على تلبية احتياجات العملاء بانسيابية وكفاءة أفضل إلى جانب تطوير المنتجات ومنافذ البيع (الفروع) وقنوات التوزيع. ولذلك أوصى مشروع اليوبيل بإنشاء ستة قطاعات كبرى للأعمال تعتمد على احتياجات العملاء الإقتصادية وهي: مجموعة الخدمات البنكية الشخصية والمميزة وتهتم بالعملاء الأفراد والمميزين وعملاء الدائرة البنكية الخاصة، ومجموعة الخدمات البنكية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة SMES، ومجموعة الخدمات البنكية للشركات الكبرى ومجموعة الأهلي للأسواق المالية وأعمال الخزينة، ومجموعة الأهلي للاستثمارات البنكية، ومجموعة الخدمات البنكية الدولية، وبهذا التنظيم، فإن رؤساء هذه المجموعات سيتولون إدارة مبيعاتهم وقنوات توزيعهم ذاتياً، وسيؤدي ذلك إلى حصول العميل على خدمة شخصية تعتمد على ما يحتاج إليه وحسب طلبه.

## ميثاق السلوك المهني

تم إعداد هذا الميثاق بهدف تنظيم سلوكيات الموظفين وأخلاقيات العمل وقيمه، وضوابطه، وإلتزاماته في البنك الأهلي الأردني، وبشركاته التابعة والحليفة، في الأردن وفي البلدان الأخرى التي ينشط البنك فيها. ويشتمل هذا الميثاق الذي يُلزم جميع الموظفين على جميع مستوياتهم بالإلتزامات والمسؤوليات والواجبات التالية:

### ( ١ ) الإلتزامات نحو حاملي الأسهم:

- أ- تعزيز ثقة المساهمين في البنك من خلال السعي الدؤوب لتعزيز قوة البنك وكفاءته وزيادة أرباحه عن طريق تحويل البنك إلى مؤسسة مصرفية تتقيد بالمعايير العالمية وتسعى إلى المنافسة على المستويات المحلية والإقليمية والدولية.
- ب- الإلتزام بالبحث عن ومتابعة وتطوير كل فرص الأعمال الممكنة وإغترامها من أجل تحقيق أعلى ربحية ممكنة.
- ج- الإلتزام بالولاء المؤسسي للبنك والحفاظ على أسرارهم.
- د- الكشف والإفصاح الفوري عن جميع الأمور الجوهرية والمادية التي تهم المساهمين وحقوقهم.



## (٢) الالتزامات نحو العملاء:

- أ- الالتزام بتقديم أفضل الخدمات للعملاء بروح الصداقة والتعظيم والاحترام الوطيد لشخصهم وكرامتهم وأوقاتهم ومصالحهم غير المتضاربة مع مصالح البنك.
- ب- الالتزام بتحسين الأداء والسرعة في الإنجاز والنزاهة في التعامل والعدالة والموضوعية.
- ج- الالتزام الجماعي بالابتكار وتطبيق منتجات مصرفية تخدم العملاء بصورة أوسع وأكثر فعالية وتحقق مصالح البنك.
- د- الالتزام بتزويد العملاء بالسرعة الممكنة وبطريقة مهنية صريحة وواضحة غير ملتبسة أو غامضة، بمعلومات وعروض والإجابة عن استفساراتهم، من دون إلزام البنك بأي مسؤولية إلى حين التنفيذ.
- هـ- الالتزام باستيفاء العمولات المناسبة العادلة من العملاء، والتي تعكس في الوقت نفسه، نوعية الخدمة ومستواها ودرجة المخاطر.
- و- الالتزام بإقامة العلاقات مع العملاء على أساس الاحترام المتبادل المنزه عن المنفعة الشخصية.

## (٣) الالتزامات نحو الجهات الرقابية:

- أ- الالتزام بتطبيق جميع القوانين والتعليمات والقواعد المطلوبة في الدول التي يعمل فيها البنك.
- ب- الالتزام بالإفصاح الصادق عن المعلومات التي تطلبها الجهات الرقابية، بصراحة ووضوح وسرعة واحترام.
- ج- الالتزام بالحفاظ على علاقات مهنية رفيعة المستوى مع المسؤولين في الجهات الرقابية، والحرص على كسب ثقتهم بالبنك والالتزام الكامل بالقواعد المقررة.
- د- الالتزام غير المشروط بالتعاون مع الجهات الرقابية على أسس مهنية، ومساعدة أعضاء مجلس الإدارة على الأداء الرفيع لالتزاماتهم في هذا المجال.

## (٤) الالتزامات نحو الزملاء:

- أ- الالتزام بالعمل بروح الفريق، ذلك أن النجاح في أداء أي موظف يعتمد بصورة مباشرة أو غير مباشرة على نجاح الأعمال التي يقوم الموظفون الآخرون.
- ب- تعزيز أواصر الإخاء والصداقة والاحترام المتبادل والتقدير بين الزملاء.
- ج- تقديم الدعم الكامل والنصائح للزملاء.
- د- الالتزام بأخلاقيات العمل الجماعي المتمثلة بالقواعد الثلاث الآتية: الصراحة، والاحترام المتبادل، والاستعداد للقبول بالحلول الوسط.
- هـ- الالتزام باختصار وقت الاجتماعات إلى الحد الأدنى الضروري، بما يحفظ وقت وجهد الزملاء مع الإلتزام بمواعيد الاجتماعات وتحضير جدول أعمال مسبق.

## (5) الالتزامات نحو المجتمع:

### أ- الالتزامات المهنية:

- الالتزام بتقديم مقترحات وبرامج ومنتجات وخدمات تسهم بصورة مباشرة أو غير مباشرة في التنمية الإجتماعية وتحسين وتوسيع فرص الإستفادة من الخدمات المصرفية من قبل قاعدة أكثر إتساعاً.
- الالتزام بأن تتقيد إعلانات البنك ونشاطه الدعائي دائماً بالتقاليد الثقافية المحلية وتسهم بطريقة إيجابية في تعزيز القيم الجماعية وتوير المجتمعات المحلية وإشاعة الثقافة المصرفية الراقية.
- عدم تقديم أي برامج أو خدمات تهدف إلى خدمة مصالح فتوية، على أساس سياسي أو طائفي أو إثني.

### ب- الالتزامات التضامنية:

- الالتزام بتمويل برنامج سنوي مدروس للدعم الاجتماعي للهيئات التطوعية العاملة في المجتمعات المحلية، وكذلك لدعم الهيئات والمبادرات الثقافية، ونشر الكتب ودعم النشاطات الثقافية الأخرى.
- تشجيع المبادرات الإجتماعية والإنتاجية والعلمية وتحسين مستوى معيشة الفئات الأقل حظاً.

## (6) الالتزام نحو الأردن:

- البنك الأهلي الأردني هو مؤسسة وطنية أردنية سوف تحافظ، في الأردن وخارجه، وعلى المستويات المحلية والعربية والدولية، على مصالح الاقتصاد الأردني، وصورة المملكة، وتقاليد الشعب الأردني وسمعته.

## الثقافة المؤسسية

- تحدد الثقافة المؤسسية مفاهيم ومعتقدات وتصرفات الأشخاص والشركات بما يتماشى مع الهوية المؤسسية للبنك الأهلي الأردني، وتعزيز هذه الثقافة يتطلب من جميع أفراد أسرة البنك الأهلي الإلتزام بما يلي:

- التركيز على الربحية - وذلك بالمحافظة على الأرباح المتحققة وزيادتها في المستقبل.
- التركيز على المبيعات - استحداث المزيد من وظائف البيع ومضاعفة وقت البيع للموظفين.
- التركيز على العملاء - إعداد هيكل تنظيمي مؤسسي شامل وجديد يخدم كافة القطاعات الاقتصادية.
- اتباع المنهجية العلمية- استحداث أساليب حديثة وعلمية في مجال تقييم المخاطر والأرباح.
- الجدارة - صرف المكافآت والمشاركة في الأرباح وفقاً لأداء وإنتاجية وجدارة الموظف.
- التميز - التركيز على نوعية تدريب الموظفين ومنهجية التعليم المستمر.
- الإبداع - إستحداث منتجات جديدة وقنوات توزيع تتناسب وواقع السوق.
- استراتيجياً - إبتكار ثقافة التخطيط الاستراتيجي المستقبلي لدى موظفي البنك.
- التكنولوجيا المتقدمة - الاستخدام الأمثل لتقنية المعلومات.

## الخطة المستقبلية لعام ٢٠٠٦

- (١) التركيز على نوعية الأصول، والتعامل مع المؤسسات الفاعلة والواعدة ذات القدرة على النمو وتحقيق النجاح، وتنويع محفظة الاقراض لتشمل القطاعات الإنتاجية كافة، وزيادة نسبة الاقراض بصورة تدريجية وسليمة، وخاصة في قطاع الخدمات المصرفية الشخصية والخدمات البنكية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة.
- (٢) تقديم خدمات ومنتجات جديدة تلبي الاحتياجات المختلفة لجميع شرائح العملاء، مع التركيز على توظيف جميع الإمكانيات والموارد المتاحة لزيادة حجم البيع، بالإضافة إلى ضرورة زيادة حصة البيع المتقاطع لعملائنا الحاليين، والتوجه لاستقطاب عملاء جدد للبنك من السوق والبنوك المنافسة بهدف رفع حصتنا السوقية داخل الأردن، وخارجه مع التركيز على سياسة تسويقية فاعلة تقوم على اعتبار العملاء كشركاء لا مجرد زبائن فقط.
- (٣) اطلاق الهوية المؤسسية الجديدة للبنك، وتغيير اسم وشعار البنك، وتنظيم حملات دعائية لإعلان التغيير الجديد، وفي وقت يتزامن مع افتتاح بعض الفروع النموذجية.
- (٤) استشراف الفرص المواتية للتوسع في الأسواق الخارجية، وبالأخص الأسواق العربية، عبر إقامة تحالفات استراتيجية تتناسب مع الرؤية المستقبلية للبنك.
- (٥) التركيز على إدارة المخاطر المرافقة للعمل المصرفي، من خلال دائرة إدارة المخاطر لقياس ومراقبة ومتابعة المخاطر بكافة أشكالها عن كثب، بغرض تمكين الإدارة العليا من اتباع السياسات المناسبة لمواجهتها. ولذلك سيتم زيادة نسبة الاقراض بشكل علمي ومدروس وآمن، علماً بأن مجموعة المخاطر تعكف حالياً على تطبيق أحدث الأساليب والإجراءات المطبقة عالمياً في مجال إدارة المخاطر، من خلال إعداد سياسات شاملة لمخاطر الائتمان، وإعادة هيكلة لجان التسهيلات، وتحديث أنظمة الإنذار المبكر وتطوير نظام النقاط لتصنيف القروض، وإنشاء أنظمة وسياسات لتخفيض المخاطر الإجرائية والقانونية والسوقية والرقابية.
- (٦) تعزيز إدارة الموارد البشرية، عبر تطوير نظام التقييم السنوي لموظفي البنك، وتطبيق برامج نوعية في التدريب والتطوير، واطلاق برنامج القيادات الواعدة والموجه خصوصاً لذوي الكفاءات المتميزة في البنك، هذا إلى جانب اعتماد برنامج جديد لتوزيع مكافآت ونسبة من أرباح البنك السنوية وفق أهداف البنك العامة، ومدى تحقيق كل موظف للأهداف الموضوعه له باستخدام نظام شامل لقياس الأداء، ويتم ذلك كل ستة أشهر بهدف الحفاظ على أفضل القوى البشرية العاملة في البنك.
- (٧) متابعة التحضيرات اللازمة لمواكبة متطلبات ومعايير بازل (٢) لكفاية رأس المال.
- (٨) تقليص النفقات والمصاريف لكل العمليات المصرفية، من خلال الالتزام بتوصيات مشروع إعادة الهندسة، مثل: مركزية عمليات الائتمان، وإعادة صياغة العلاقات غير المربحة مع العملاء، واغلاق أو تقليص أو استبدال الفروع غير المربحة.
- (٩) إعادة تنظيم عمليات التخطيط والموازنة والرقابة ومتابعة الأهداف الموضوعه وقياس مستوى الإنجاز والأداء والرقابة المستمرة، وسيتم خلال عام ٢٠٠٦ إعادة صياغة الاستراتيجيات لكل المجموعات المصرفية وعلى كافة المستويات، حيث سيتم تفصيل نظام الموازنة حسب القطاعات المصرفية، واستحداث تقارير رقابية شهرية، والعمل على ضبط عملية إعادة تقييم الأداء الشهري.
- (١٠) تطوير وتحديث أنظمة تقنية المعلومات، وحوسبة جميع الأعمال المصرفية بأنظمة عصرية تلائم متطلبات التغيير المطلوبة، وتعظيم الاستفادة القصوى من الاستثمار في مجال تقنية المعلومات عن طريق تقليص مخاطر الأنظمة الآلية وإيجاد بدائل وحلول متكاملة تقدم الدعم الكامل لأي منتج مصرفي يقدمه البنك.

## محطات هامة في تاريخ البنك الأهلي

كانت فكرة تأسيس بنك وطني أردني حلماً يراود السيد يوسف المعشر، أحد أعظم رواد القطاع الخاص الأردني وأعرق كبار التجار منذ الثلاثينات من القرن الماضي، وبعد أن نجح في مجال تجارة الأقمشة واستطاع ترسيخ اسمه في السوق، عمل السيد يوسف بجد من أجل ترجمة فكرة تأسيس البنك وتجسيد الحلم إلى حقيقة واقعة، واختار إلى جانبه معالي السيد سليمان باشا السكر، الذي كان آنذاك وزيراً للمالية، لمعاونته في تنفيذ مشروع البنك الأهلي الأردني الذي ولد عام ١٩٥٥.

وتخلّى معالي سليمان السكر عن أهم الحقايب الوزارية للعمل مديراً للبنك الأهلي، نظراً لإيمانه بمصداقية السيد يوسف المعشر الذي عرف عنه الإصرار على إنجاز كافة المشاريع التي يقوم بتنفيذها. وساهمت العقلية التجارية الفذة وشبكة العلاقات الواسعة للسيد يوسف المعشر في اجتذاب المستثمرين الذين وثقوا به واقتنعوا بأهمية تأسيس أول بنك وطني أردني بعد استقلال المملكة، وكان من بين المساهمين الأوائل المؤسسين كل من: الشركة التجارية الصناعية المحدودة، شركة التأمين العربية، السيد عبد القادر طاش وأخواه، السيد محمد علي حاتوغ، السيد إبراهيم نزال، السيد سامي وفا الدجاني، السيد أحمد أبو زيد، السيد عادل قبعين، السيد سليمان السكر، السيد سمح طوقان، عزت وفرحات الطباع وأولاده وغيرهم، وبلغ رأس المال المصرح به ٣٥٠,٠٠٠ دينار مقسم إلى ٢٠ ألف سهم تأسيسي و ٥٠ ألف سهم عادي بواقع ٥ دنانير للسهم الواحد.

ورغم أن السيد يوسف ساهم بمقدار ألف سهم عند تأسيس البنك، إلا أنه أصبح أكبر المساهمين بالبنك لحين وفاته في عام ٢٠٠٢ وكان عضواً دائماً بمجلس إدارة البنك حتى استقال في عام ١٩٩٧ حين اندمج البنك الأهلي الأردني مع بنك الأعمال. وشغل منصب نائب رئيس مجلس الإدارة منذ عام ١٩٨٥ في حين تولى رئاسة المجلس معالي السيد سليمان السكر ثم معالي السيد عبد القادر طاش، وكلاهما كانا وزيرين سابقين للمالية. وأختير السيد يوسف المعشر عضواً في اللجنة التوجيهية للبنك بعد الاندماج بهدف الاسترشاد بأرائه وحكمته ومهاراته القيادية. وآمن السيد يوسف منذ بداية تأسيس البنك بمبدأ الفصل بين الملكية والإدارة التنفيذية والتي تعتبر اليوم من أهم مبادئ الإدارة المؤسسية بحسب المفاهيم العالمية، حيث لم يتولّى السيد يوسف أي منصب تنفيذي في البنك الأهلي بل أثر القيام بمهام رسم السياسات والتوجهات الاستراتيجية للبنك دون التدخل المباشر في الأمور التنفيذية. وهكذا ساهم السيد يوسف المعشر في بناء البنك الأهلي الأردني، الذي أصبح فيما بعد من أكبر المؤسسات المصرفية الوطنية.

ورغم أن مؤسسي البنك اختلفوا في البداية على طبيعة نشاط البنك والقطاعات التي يجب أن يمولها (زراعة، صناعة، تجارة) إلا أن السيد يوسف استطاع توحيد الآراء ليصبح البنك تجارياً بالدرجة الأولى، مع إمكانية تمويل القطاعات الأخرى ضمن حدود معينة. وانطلق البنك الأهلي بعد ذلك ليلعب دوراً محورياً وتموياً في تمويل كافة القطاعات الاقتصادية، ونمت مجموعة البنك الاستثمارية لتضم شركات عديدة في مختلف النشاطات الاقتصادية، مثل: صناعة النسيج والألبسة الجاهزة والصناعة السياحية والفندقية والصناعات الكيماوية إلى جانب خدمات التأمين والنقل السياحي والمقارن والإعلام والتجارة العامة.

وبعد تأسيس البنك في الأول من أيلول عام ١٩٥٥، قرر مجلس الإدارة افتتاح فرع له في مدينة نابلس في عام ١٩٥٧، وازداد رأس المال المدفوع إلى ٥٠٠ ألف دينار. ثم بدأ البنك بالانتشار الجغرافي داخل المملكة وقام في عام ١٩٥٩ بافتتاح فرع له في مدينة الزرقاء، ثم في كل من مدينتي إربد والعقبة. وياشر البنك في إعداد الترتيبات اللازمة لافتتاح فرعين آخرين في كل من القدس وبيروت، والذين باشرا أعمالهما في عام ١٩٦١. وكان البنك الأهلي قبل ذلك قد بدأ بالتجهيز لافتتاح فرع له في دمشق بعد أن عمل على إستكمال زيادة رأسماله المدفوع من ٥٠٠ ألف دينار إلى ١ مليون دينار في عام ١٩٦٥. وقامت الشركة الكويتية للاستثمار بالمساهمة بزيادة رأسمال البنك، وانتخبت عضواً بمجلس الإدارة منذ عام ١٩٦٢. ثم باشر البنك أعماله في مدينة الخليل في عام ١٩٦٤. وتم تأسيس فرعين جديدين للبنك في كل من مدينة بيت لحم في الضفة الغربية ومدينة طرابلس في لبنان، ثم تبع ذلك افتتاح فرع للبنك في مدينة السلط في عام ١٩٦٦، وفي نفس العام بدأ العمل بفرع البنك في مدينة صيدا.

وفي عام ١٩٦٧ تأثرت أعمال البنك في كل من المملكة ولبنان نتيجة لاحتلال الضفة الغربية، ولكن البنك استطاع تحقيق أرباح صافية قدرها ٦٠١٩ دينار واستطاع تجنب أي خسائر رغم أنه استمر في تحمل كافة مصاريف فروع في الضفة الغربية دون أن تقابل تلك المصاريف أية إيرادات من هذه الفروع، وقام البنك، أيضاً، بتخفيض حجم التسهيلات دون أي صعوبات تذكر مما أدى إلى انخفاض عوائد الاستثمار كما قام البنك بإعادة الودائع الكبيرة لأصحابها فور طلبها. وفي عام ١٩٦٨ ارتفعت أرباح البنك بعد الضريبة إلى ٧٥,٢ ألف دينار وقام البنك بتوزيع أرباح صافية للمساهمين بنسبة ٦٪ وارتفعت الموجودات إلى ٣,١٢ مليون دينار فيما ازدادت الودائع إلى ٤,٨ مليون دينار.

استطاع البنك في عام ١٩٦٩ تسجيل نمو كبير في أرباحه وتمكن من توزيع أرباح للمساهمين بما نسبته ٧٪ من رأس المال. ثم قرر مجلس إدارة البنك في نفس العام الاشتراك مع كل من البنك الأهلي الكويتي وبنك كريدي ليونيه الفرنسي في تأسيس بنك تجاري جديد في إمارة دبي تحت إسم البنك الأهلي المحدود/ دبي برأسمال بلغ آنذاك ما يعادل ٥٦٤ ألف دينار وتمت مضاعفته لاحقاً في عام ١٩٧٦. وكانت حصة البنك الأهلي الأردني ٢٥٪ من رأسماله وياشر هذا البنك أعماله في عام ١٩٧١. وفي عام ١٩٧٢ افتتح البنك الأهلي فرعين جديدين في كل من الوحدات وصويلح وحقق البنك خلال هذا العام قفزة كبيرة في الأرباح التي بلغت ٣,١٠٢ ألف دينار وتمكن من توزيع ٥,٧٪ كأرباح صافية للمساهمين، ثم واصل البنك تنفيذ خطته للتوسع الداخلي خلال عقد السبعينات إلى أن وصل عدد الفروع بنهاية عام ١٩٨١ إلى ٢٤ فرعاً داخل الأردن وأربعة فروع في الضفة الغربية وخمسة فروع في لبنان. واستمر معدل توزيع الأرباح بالارتقاء إلى أن وصل إلى ١٨٪ بنهاية عام ١٩٨١. ونجح البنك الأهلي في مواصلة أعماله لدى فروع في لبنان رغم الحرب الأهلية التي بدأت عام ١٩٧٥. وقام البنك برفع رأسماله المدفوع إلى ١,٥ مليون دينار عام ١٩٧٦، ثم إلى ٣,٣ مليون دينار عام ١٩٧٨. وفي عام ١٩٨٢ جرت عملية إعادة تقييم الموجودات البنك الأهلي وتمت زيادة رأسماله إلى ٩,١ مليون دينار من خلال الرسملة والاكتتاب العام بهدف تلبية متطلبات التفرع الخارجي وتمويل المشاريع التنموية في الأردن.

كما تم في عام ١٩٨٢ ادخال أجهزة الحاسب الإلكتروني لأول مرة في تاريخ البنك وتم تطبيق العمليات المصرفية بنجاح تام في ذلك العام.

وفي عام ١٩٨٤ حصل البنك الأهلي على ترخيص لمزاولة أعماله المصرفية في قبرص من خلال الوحدة المصرفية الخارجية (أوف شور) وباشرت أعمالها عام ١٩٨٥ وحققت نتائج جيدة منذ العام الأول لتأسيسها. وساهم البنك الأهلي في بنك الأردن الدولي/لندن بنسبة ٦٪ من رأسماله البالغ ٢٠ مليون جنيه استرليني. وانتخب معالي السيد عبد القادر طاش رئيساً لمجلس الإدارة عام ١٩٨٥ بعد أن استقال معالي السيد سليمان السكر بعد خدمة متميزة امتدت ثلاثين عاماً. وفي عام ١٩٨٦ قام البنك الأهلي ببيع حصته في البنك الأهلي المحدود/ دبي بعد صدور قانون يوجب توطين البنوك الأجنبية العاملة في دولة الإمارات. وتم رفع رأسمال البنك عام ١٩٩٤ إلى ١٦ مليون دينار على مرحلتين، حيث تمثلت المرحلة الأولى بتوزيع نصف سهم مجاني للمساهمين من خلال رسملة الأرباح المدورة والاحتياطي الاختياري، فيما تمثلت المرحلة الثانية من خلال الاكتتاب الخاص للمساهمين القدامى بسعر إصدار قدره ٣ دنانير من ضمنه ديناران علاوة إصدار. وبتاريخ ١/١٢/١٩٩٦ أنجز البنك الأهلي أكبر وأول عملية اندماج طوعي في تاريخ المملكة مع بنك الأعمال، وأصبح رأس المال المدفوع ٤٢ مليون دينار بعد توزيع ٢٥,١ سهم مجاني إضافي لكل سهم قديم لمساهمي البنك الأهلي قبل الدمج، حيث اندمج البنك مع بنك الأعمال الذي كان ناتجاً عن تحويل الشركة الأهلية للاستثمارات المالية في عام ١٩٩٠ إلى بنك تجاري، وقام البنك لاحقاً بشراء فروع بنك الاعتماد والتجارة الدولي، وبذلك يكون الاندماج مع بنك الأعمال بالنتيجة أكبر اندماج للبنوك في تاريخ الأردن.

وكانت أهداف الاندماج توحيد المساهمات المشتركة للبنكين وتوحيد الموارد والخبرات المتوفرة لديهما، وكذلك رفع القدرة التنافسية والكفاءة الإنتاجية من خلال توحيد العمليات والخدمات المقدمة، وتخفيض الكلفة التشغيلية بالإضافة إلى تعزيز الحضور الإقليمي والدولي للبنك وتقوية ملاءته المالية، إلى جانب الاستفادة من وفورات الحجم الكبير.

واتخذ البنك خطوة رائدة في حزيران عام ٢٠٠١ حينما أطلق البنك الأهلي الدولي في لبنان، وهو مؤسسة مصرفية لبنانية جديدة تابعة للبنك الأهلي الأردني. إذ تأسس هذا البنك نتيجة لاندماج فروع البنك الأهلي الأردني العاملة في لبنان منذ بداية الستينات مع بنك لبنان والكويت، الذي كان البنك الأهلي الأردني قد اشترى حصة استراتيجية في رأسماله عام ٢٠٠٠.

ويبلغ رأسمال البنك الأهلي الدولي (ش.م.ل) ما يعادل ٤,٣ مليون دينار وتزيد موجوداته عن ٦,١٩٨ مليون دينار ويمتلك ١١ فرعاً في كافة أرجاء لبنان، منها ثلاثة فروع تحت التأسيس، ويرأس مجلس إدارة البنك معالي الدكتور رجائي المعشر، ويمتلك البنك الأهلي الأردني ٩,٩٧٪ من رأس المال فيما تمثل الحصة المتبقية مساهمات فردية لبنانية وعربية.

وفي عام ٢٠٠٢ قام البنك الأهلي الأردني برفع رأسماله المصرح به إلى ٦٠ مليون دينار لأغراض استكمال خطة التوسّع الخارجي وتطوير الخدمات، حيث أنجزت المرحلة الأولى للزيادة والتي تمثلت بالاكتتاب الخاص، وتمت تغطية ٥,٧ مليون دينار/سهم، بينما تمت تغطية الجزء المتبقي من خلال الاكتتاب الخاص لمساهمين معينين خلال النصف الثاني من عام ٢٠٠٤، ثم تمت زيادة رأسمال البنك مرة ثانية ليصبح ٨٥ مليون دينار في الربع الأول من عام ٢٠٠٦، ومن ثم سيتم رفعه مرة أخرى إلى ١٠٢ مليون دينار في المستقبل القريب. كما تم خلال عام ٢٠٠٤ الاتفاق مبدئياً على دمج البنك التجاري الفلسطيني مع فروع البنك الأهلي الأردني في فلسطين، في خطوة هي الأولى من نوعها لتكوين البنك الأهلي التجاري الفلسطيني.

وفي بداية شهر شباط عام ٢٠٠٥، وافق مجلس الوزراء على إدماج بنك فيلادلفيا للاستثمار في البنك الأهلي الأردني، وهي عملية اندماج أخرى تمت بنجاح خلال العام نفسه، بهدف تعزيز موقع البنك الأهلي في صدارة البنوك العاملة في المملكة، وتجميع الموارد المالية والبشرية والتكنولوجية لخلق كيان مصري قوي بقاعدة رأسمالية صلبة، وملاءة مالية عالية، تسمح بالانتشار النوعي والكمي، وبما يعمل على رفع الكفاءة التشغيلية وزيادة الانتاجية والتوسع الاستراتيجي في الأسواق الإقليمية وضبط مصاريف التشغيل. وستمكن عملية الدمج هذه البنك الأهلي الأردني من الحصول على امتيازات وإعفاءات وحوافز خاصة لتعويض التكاليف المصاحبة لعملية الاندماج، وتحسين القدرات التنافسية للبنك الناتج عن الاندماج.

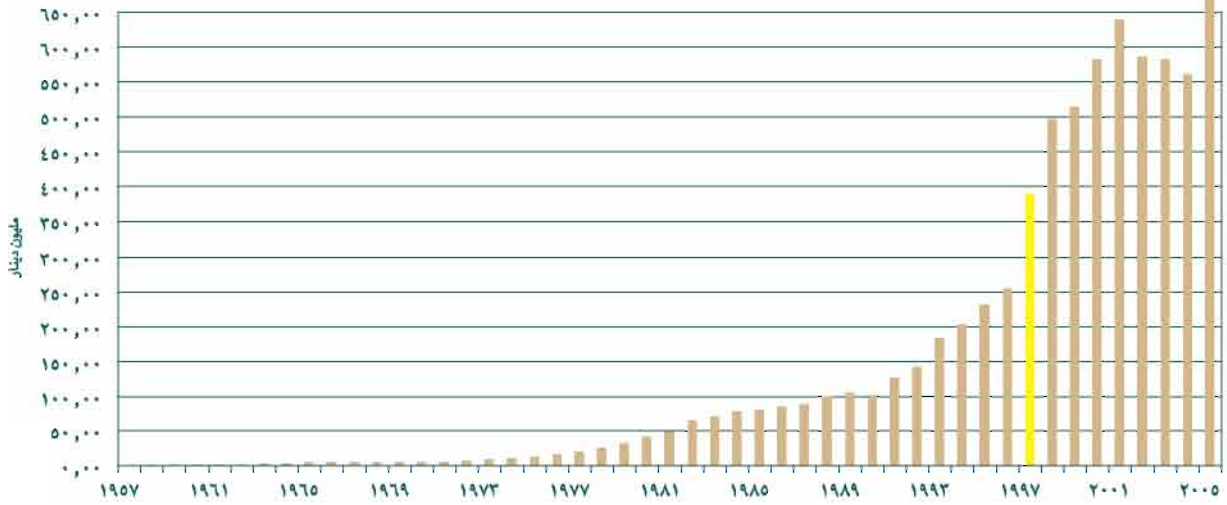
وشهد العام ٢٠٠٥ تحقيق البنك لأعلى مستوى من الأرباح منذ تأسيسه، ونجح في إطلاق "مشروع اليوبييل الذهبي للتطوير والتحديث"، وهو برنامج شامل متكامل لإعادة هيكلة أعمال البنك وتحسين خدماته وكفاءته التشغيلية.

## التطورات المالية منذ التأسيس (١٩٥٧-٢٠٠٥):

ارتفع مجموع صافي التسهيلات من ٠,٦ مليون دينار عام ١٩٥٧ إلى ٥٦٠,١ مليون دينار عام ٢٠٠٥ فيما ارتفع مجموع الودائع من ٠,٨ مليون دينار إلى ١,٤٤ مليار دينار خلال نفس الفترة. أما حقوق المساهمين فبلغت ١٧٩ مليون دينار عام ٢٠٠٥ بعد أن كانت ٠,٣ مليون دينار في السنة المالية الأولى للبنك، وارتفعت الموجودات من ١,٨ مليون دينار عام ١٩٥٧ إلى ١,٧ مليار دينار بنهاية عام ٢٠٠٥.

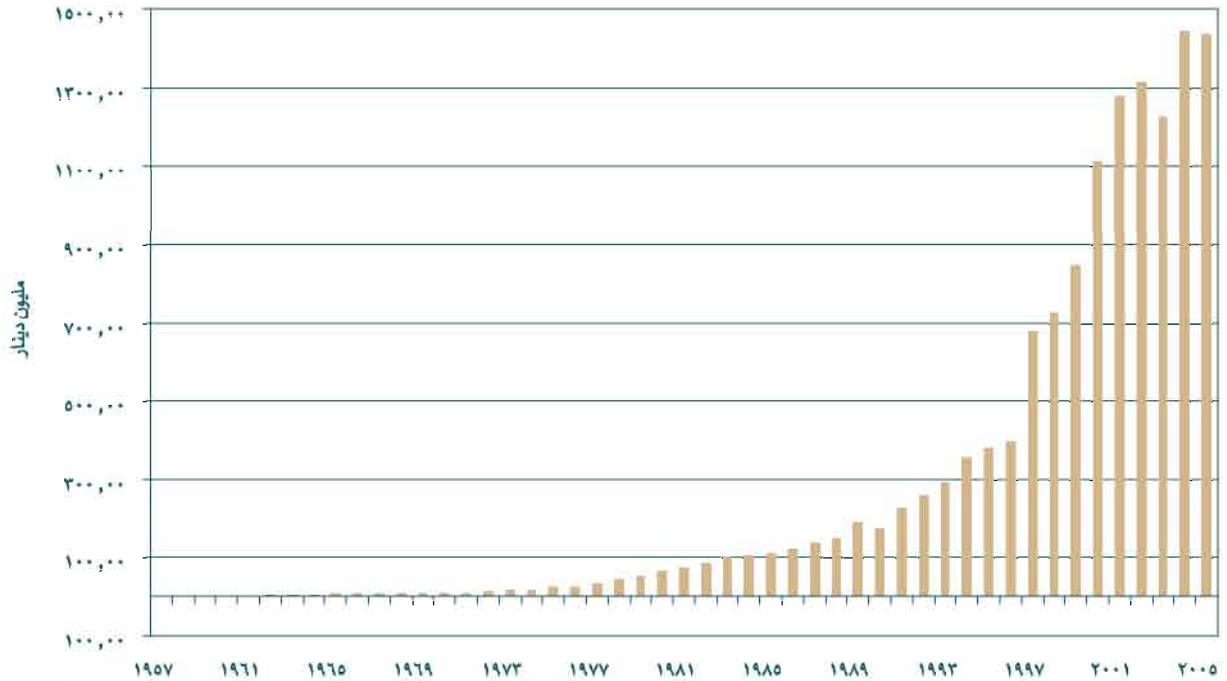
### إجمالي التسهيلات

٢٠٠٥-١٩٥٧



### الودائع والحسابات الأخرى

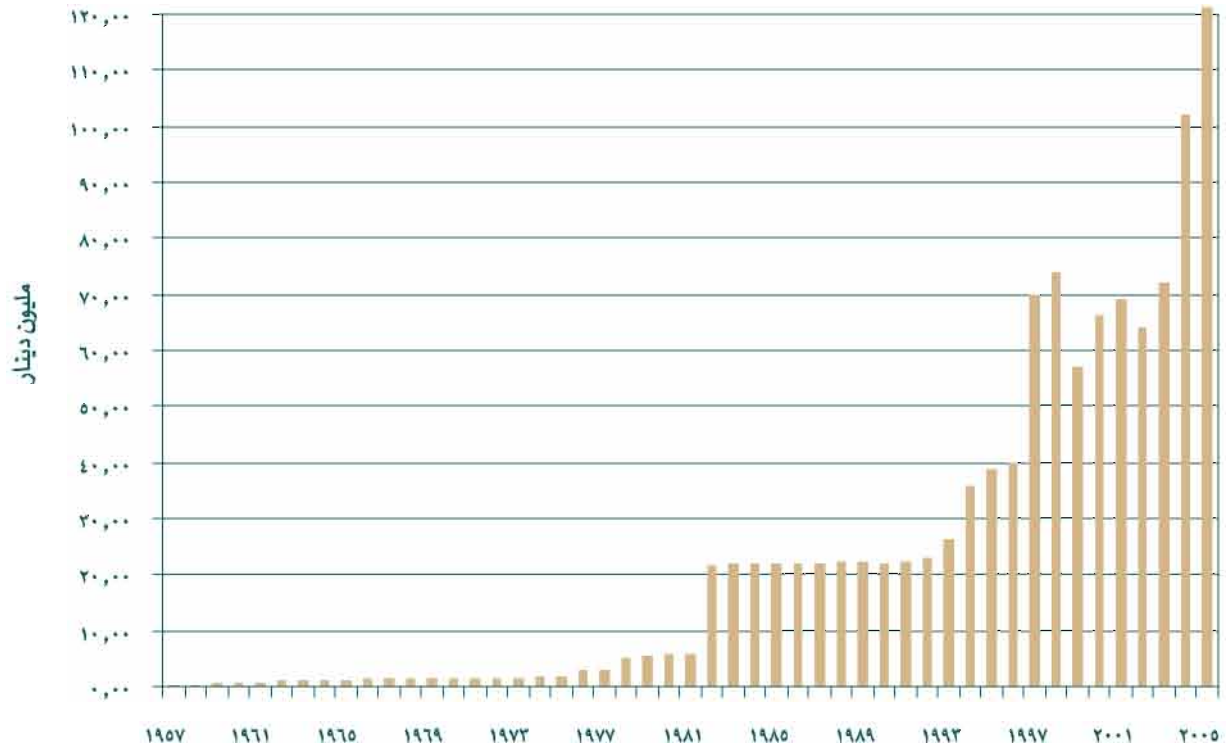
٢٠٠٥-١٩٥٧





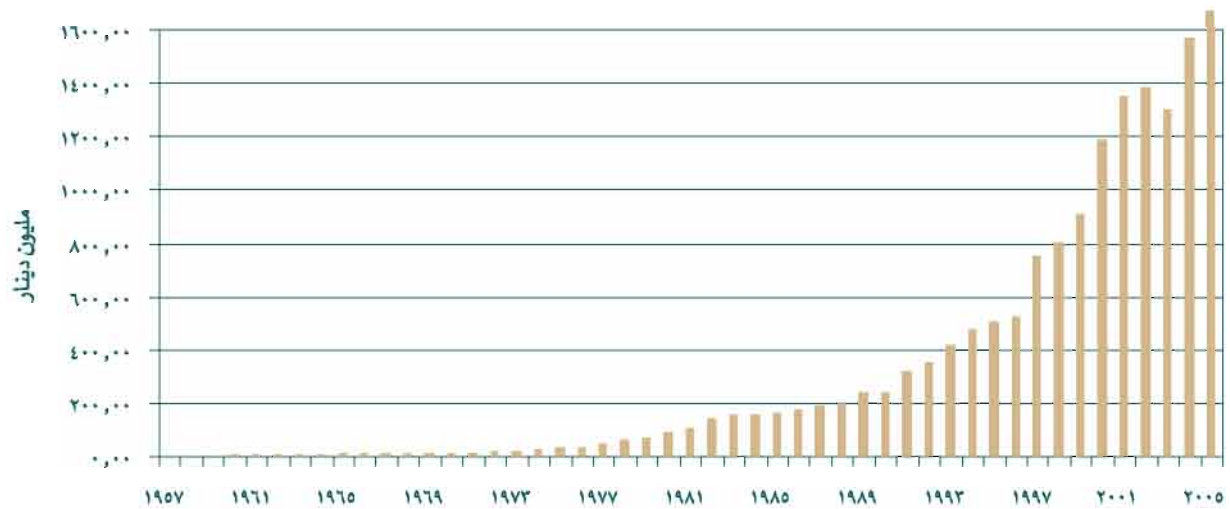
### إجمالي حقوق المساهمين

٢٠٠٥-١٩٥٧



### مجموع الموجودات

٢٠٠٥-١٩٥٧



## أهم المؤثرات المالية لعام ٢٠٠٥

فيما يلي تفاصيل التغيرات لأهم بنود الموجودات والمطلوبات والحسابات النظامية:

### أولاً: الموجودات

- ١- بلغ المجموع العام للميزانية (باستثناء الحسابات النظامية) ١,٦٧٢,٢٦٢,١٦٠ ديناراً في نهاية عام ٢٠٠٥ مقابل ١,٥٧٢,٣٦٢,٨٧٥ ديناراً كما في ٢٠٠٤ / ١٢ / ٣١، أي بزيادة مقدارها ٩٩,٨٩٩,٢٨٥ دينار. أما إذا تم تضمين الحسابات النظامية في المجموع العام، فتجد أنه بلغ في نهاية عام ٢٠٠٥ مقدار ٢,٣٨٣,١٩٥,٩٩٢ ديناراً مقابل ٢,٥٨١,٥٣٣,١٥٢ ديناراً في نهاية عام ٢٠٠٤ أي بانخفاض مقداره ١٩٨,٣٣٧,١٦٠ ديناراً.
- ٢- بلغ النقد في الصندوق ولدى البنوك ٧٨٩,٠٣٧,٧٣٧ ديناراً عام ٢٠٠٥، مقابل ٨٦٩,٩١٠,٨٠٥ ديناراً كما في نهاية عام ٢٠٠٤، أي بانخفاض مقداره ٨٠,٨٧٣,٠٦٨ ديناراً.
- ٣- بلغت قيمة الأوراق المالية بالصافي ٢٠١,٨٤١,٣٣٠ دينار في نهاية عام ٢٠٠٥ مقابل ١٦٨,٦٦٤,٦٦٠ ديناراً عام ٢٠٠٤، ويشمل هذا المبلغ ما قيمته ١٤٨,٩٤٢,٧٠٢ ديناراً من سندات خزينة وأذونات حكومية وأسناد قرض شركات مقابل ١٣٥,٧٦٣,٤٦٠ دينار لعام ٢٠٠٤.
- ٤- بلغ رصيد التسهيلات الائتمانية (قبل المخصصات والفوائد المعلقة) مبلغ ٧٠٣,٠٤٥,٠٢٨ دينار كما بنهاية عام ٢٠٠٥ مقابل ٥٦١,٠٧٠,٧٦٩ دينار عام ٢٠٠٤، أي بارتفاع بلغ ١٤١,٩٧٤,٢٥٩ دينار عما كانت عليه بنهاية عام ٢٠٠٤. ويشمل هذا الرقم أوراق تجارية مخصصة بمقدار ٥٨,٣٧٠,٩٧١ ديناراً وحسابات جارية مدينة بمقدار ١٧٦,٢٥٥,١٥٤ ديناراً وسلف وقروض مستغلة وبطاقات ائتمان بمقدار ٤٦٨,٤١٨,٩٠٣ ديناراً.
- ٥- بلغ صافي الموجودات الثابتة في نهاية عام ٢٠٠٥ ما مقداره ٤٦,٧٠١,٧٤٤ ديناراً مقابل ٥٠,٨٤٥,٠٢٠ ديناراً كما في نهاية عام ٢٠٠٤.

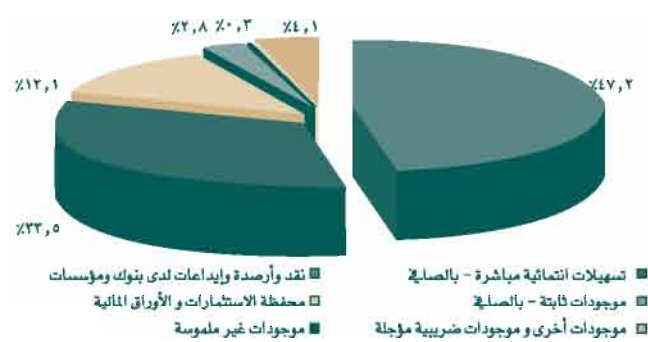
### ثانياً: المطلوبات

- ١- بلغ رصيد الودائع في حسابات جارية وودائع تحت الطلب وحسابات توفير ولأجل وبنوك ١,٢٩١,٤٨٨,٣٣٣ ديناراً في نهاية عام ٢٠٠٥ مقابل ١,٣٠٦,٣٥١,٥٣٤ ديناراً عام ٢٠٠٤، أي بانخفاض مقداره ١٤,٨٦٣,٢٠١ دينار.
- ٢- بلغ رصيد الاحتياطيات والمخصصات المتنوعة ٤٢,٧٨٣,٧٧٨ ديناراً بنهاية عام ٢٠٠٥ مقابل ٣١,٩٠٠,٤٦٧ ديناراً في نهاية عام ٢٠٠٤.

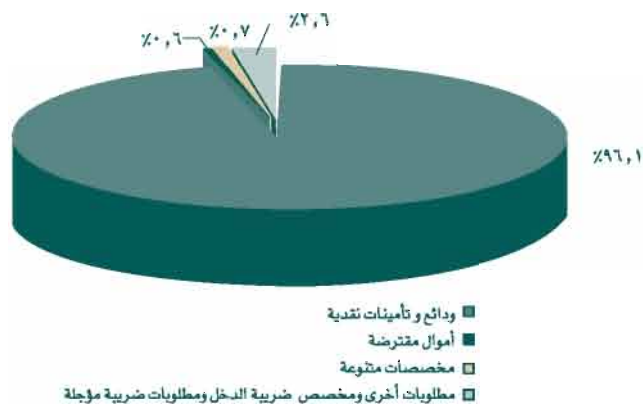
### ثالثاً: الحسابات النظامية

- ١- ارتفع رصيد الاعتمادات المستندية الصادرة في نهاية عام ٢٠٠٥ إلى ٩٨,٠٦٢,٥٣٣ ديناراً مقابل ٧٦,٣٨٢,٢٥٥ دينار عام ٢٠٠٤، فيما انخفض رصيد الاعتمادات المستندية الواردة إلى ٣٠٥,٩٧٧,٣٩٩ دينار مقابل ٦٤٥,١٣٨,٢٥٥ دينار لعام ٢٠٠٤.
- ٢- ارتفع رصيد الكفالات في نهاية عام ٢٠٠٥ إلى ١٩٢,٩٨٧,١٠٣ دينار مقابل ١٥٥,٧٢٧,٥١٧ دينار عام ٢٠٠٤.
- ٣- ارتفع رصيد القبولات في نهاية عام ٢٠٠٥ إلى ٤١,٢٦٦,١٩٠ دينار مقابل ٣٩,٣٥٦,٥٣٨ دينار عام ٢٠٠٤.

موجودات البنك	٢٠٠٥	٢٠٠٤	التغير النسبي	الأهمية النسبية ٢٠٠٥	الأهمية النسبية ٢٠٠٤
نقد وأرصدة وإيداعات لدى بنوك ومؤسسات	٧٨٩,٠٢٧,٧٣٧	٨٦٩,٩١٠,٨٠٥	٪٩,٣-	٪٤٧,٢	٪٥٥,٣
تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصالح	٥٦٠,١٤٧,١٦٦	٤٢٥,٤٤٢,٥٣٣	٪٣١,٧	٪٣٣,٥	٪٢٧,١
محفظة الاستثمارات والأوراق المالية	٢٠١,٨٤١,٣٣٠	١٦٨,٦٦٤,٦٦٠	٪١٩,٧	٪١٢,١	٪١٠,٧
موجودات ثابتة - بالصالح	٤٦,٧٠١,٧٤٤	٥٠,٨٤٥,٠٢٠	٪٨,١-	٪٢,٨	٪٣,٢
موجودات غير ملموسة	٥,٦٤٠,٥٨٧	٤,٦٢٧,٣٦٢	٪٢١,٩	٪٠,٣	٪٠,٣
موجودات أخرى وموجودات ضريبية مؤجلة	٦٨,٨٩٣,٥٩٦	٥٢,٨٧٣,٤٩٥	٪٣٠,٣	٪٤,١	٪٣,٤
مجموع الموجودات	١,٦٧٢,٢٦٢,١٦٠	١,٥٧٢,٣٦٢,٨٧٥	٪٦,٤	٪١٠٠,٠	٪١٠٠,٠

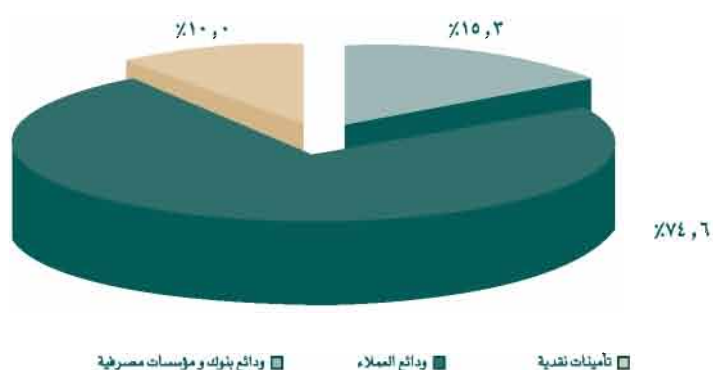


مطلوبات البنك	٢٠٠٥	٢٠٠٤	التغير النسبي	الأهمية النسبية ٢٠٠٥	الأهمية النسبية ٢٠٠٤
ودائع وتأمينات نقدية	١,٤٣٥,٣٤١,٣٥٢	١,٤٤١,٨٤١,٩٣٦	٪٠,٥-	٪٩٦,١	٪٩٨,١
أموال مقترضة	٨,٤٠٠,١٧٩	٧,٠٩٧,٥٦١	٪١٨,٤	٪٠,٦	٪٠,٥
مخصصات متنوعة	١٠,٦٢٥,٥٤٣	٢,٩١٨,٧٤٤	٪٢٦٤,٠	٪٠,٧	٪٠,٢
مطلوبات أخرى ومخصص ضريبة الدخل	٣٨,٩٠٤,٢٣٠	١٨,٦٢٠,٥٦٢	٪١٠٨,٩	٪٢,٦	٪١,٣
مطلوبات أخرى ومخصص ضريبة الدخل ومطلوبات ضريبة مؤجلة	١,٤٩٣,٢٧١,٣٠٥	١,٤٧٠,٤٧٨,٨٠٣	٪١,٦	٪١٠٠,٠	٪١٠٠,٠



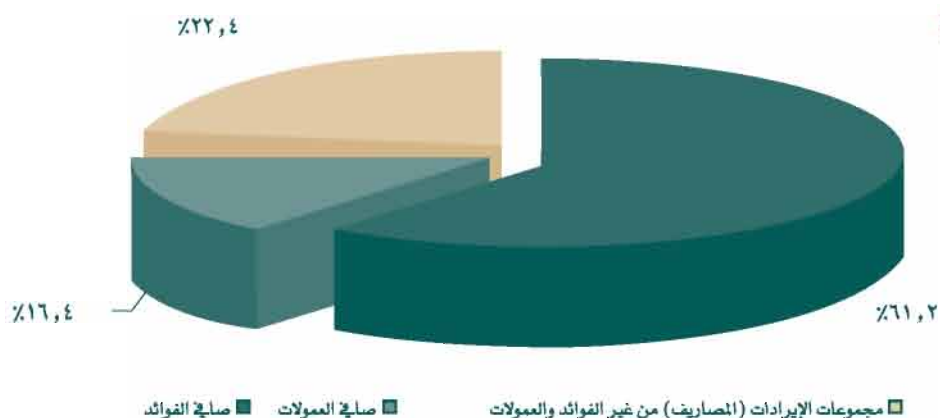
الودائع والتأمينات النقدية	٢٠٠٥	٢٠٠٤	التغير النسبي	الأهمية النسبية ٢٠٠٥	الأهمية النسبية ٢٠٠٤
ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية	٢٢٠,٠٢٩,٣٥٢	٤٤,٧٠٦,٦٠٣	٪٣٩٢,٢	٪١٥,٣	٪٣,١
ودائع العملاء	١,٠٧١,٤٥٨,٩٨١	١,٢٦١,٦٤٤,٩٣١	٪١٥,١-	٪٧٤,٦	٪٨٧,٥
تأمينات نقدية	١٤٣,٨٥٣,٠٢٠	١٣٥,٤٩٠,٤٠٢	٪٦,٢	٪١٠,٠	٪٩,٤
مجموع الودائع والتأمينات النقدية	١,٤٣٥,٣٤١,٣٥٣	١,٤٤١,٨٤١,٩٣٦	٪٠,٥-	٪١٠٠,٠	٪١٠٠,٠

### الأهمية النسبية ٢٠٠٥

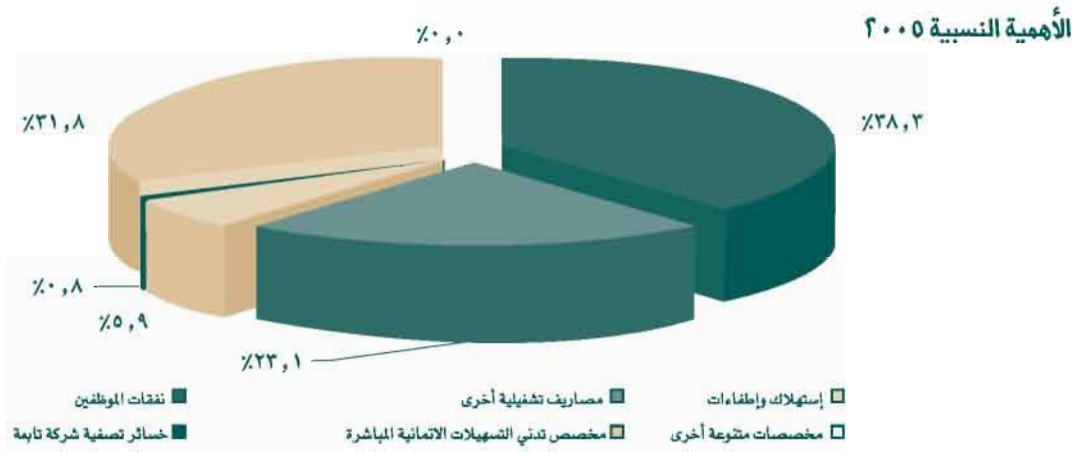


صافي الإيرادات التشغيلية	٢٠٠٥	٢٠٠٤	التغير النسبي	الأهمية النسبية ٢٠٠٥	الأهمية النسبية ٢٠٠٤
صافي الفوائد	٥٨,٩١٥,٨٧٣	٢٩,٧٣٩,٣٠٣	٪٩٨,١	٪٦١,٢	٪٥٧,٠
صافي العمولات	١٥,٧٦٦,١٤٦	١١,٩١٠,٧٧٨	٪٣٢,٤	٪١٦,٤	٪٢٢,٨
مجموع الإيرادات (المصاريف) من غير الفوائد والعمولات	٢١,٦٠٧,٧٥٨	١٠,٥٠٦,٧٩٠	٪١٠٥,٧	٪٢٢,٤	٪٢٠,١
صافي الإيرادات التشغيلية	٩٦,٢٨٩,٧٧٧	٥٢,١٥٦,٨٧١	٪٨٤,٦	٪١٠٠,٠	٪١٠٠,٠

### الأهمية النسبية ٢٠٠٥



المصروفات التشغيلية	٢٠٠٥	٢٠٠٤	التغير النسبي	الأهمية النسبية ٢٠٠٥	الأهمية النسبية ٢٠٠٤
نفقات الموظفين	٢٣.٧٦٣.٨٥١	١٨.٢٤٤.٣٠٩	%٣٠,٣	%٣٨,٣	%٤٠,٧
مصاريف تشغيلية أخرى	١٤.٣٢٧.٩٥٤	١٠.٥٧٧.٧٢٣	%٣٥,٥	%٢٣,١	%٢٣,٦
إستهلاكات وإطفاءات	٣.٦٦٧.٤٤٤	٣.٧٣١.٧٣٢	%١,٧-	%٥,٩	%٨,٣
خسائر تصفية شركة تابعة	٤٨٦.٩٢٥	٠	%١٠٠	%٠,٨	%٠,٠
مخصص تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة	١٩.٧٣٨.٥٠٥	١١.٨٨٥.٦٢٦	%٦٦,١	%٣١,٨	%٢٦,٥
مخصصات متنوعة أخرى	٤.٥٠٤	٤٣١.٠٨٧	%٩٩,٠-	%٠,٠	%١,٠
مجموع المصروفات التشغيلية	٦١.٩٨٩.١٨٣	٤٤.٨٧٠.٤٧٧	%٣٨,٢	%١٠٠,٠	%١٠٠,٠



## تقرير مدقق الحسابات

إلى مساهمي

البنك الأهلي الأردني

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

لقد قمنا بتدقيق الميزانية العامة المرفقة للبنك الأهلي الأردني (شركة مساهمة عامة محدودة) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥، وبيانات الدخل والتغيرات في حقوق المساهمين والتدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في التاريخ المذكور. إن هذه البيانات المالية هي مسؤولية إدارة البنك وإن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حولها، اعتماداً على التدقيق الذي نقوم به.

وقد أجرينا تدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتتطلب هذه المعايير أن نقوم بتخطيط وإنجاز التدقيق للحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية خالية من الخطأ الجوهرية. ويشمل التدقيق فحصاً على أساس اختباري للبيانات المؤيدة للمبالغ في البيانات المالية وللإفصاح فيها، كما يشمل تقييماً للمبادئ المحاسبية المتبعة والتقديرات الهامة التي وضعتها الإدارة، وتقييماً للعرض الإجمالي للبيانات المالية. وفي اعتقادنا، إن تدقيقنا يوفر أساساً معقولاً للرأي الذي نبديه.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة، من كافة النواحي الجوهرية، الوضع المالي الموحد للبنك الأهلي الأردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥، ونتائج أعماله الموحدة، وتدفقاته النقدية الموحدة للسنة المنتهية في التاريخ المذكور، وفقاً للقانون وللمعايير الدولية للتقارير المالية.

ديلويت اند توش (الشرق الأوسط) - الأردن

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

٢٧ شباط ٢٠٠٦

## الميزانية العامة الموحدة

٢١ كانون الأول

الموجودات:	إيضاحات	٢٠٠٥ دينار	٢٠٠٤ (معدلة) دينار
نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية	٤	٤٥٣١٠٢٠٢٠٦٤٢	٣٧٠٠١٠٤٠٧٩٨
أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية	٥	٣٣٤٩٥٢٠٨٧٢	٤٩٩٠٠٨٩٠٤٤٧
إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية	٦	٩٨٢٠٢٢٣	٧١٦٠٥٦٠
موجودات مالية للمتاجرة	٧	٦٩٠٠٦٠٨١٦	١٣٢٣٩٠١٦٣
تسهيلات ائتمانية مباشرة - صافي	٨	٥٦٠٠١٤٧٠١٦٦	٤٢٥٠٤٤٢٠٥٣٣
موجودات مالية متوفرة للبيع	٩	١٢٠٠٢٤٥٠٧٠٧	٦٨٠٨٥٦٠٤٤٨
موجودات مالية محتفظ بها لتاريخ الاستحقاق - صافي	١٠	٥٩٠٠٥٥٠٤٩٨	٨٢٠٩٧٨٠١٧٥
استثمارات في الشركات الحليفة	١١	١٥٠٠٦٣٣٠٣٠٩	٣٠٤٩٠٠٨٧٤
موجودات ثابتة - صافي	١٢	٤٦٠٧٠٠١٧٤٤	٥٠٠٨٤٥٠٠٢٠
موجودات غير ملموسة	١٣	٥٦٠٠٦٤٠٠٥٨٧	٤٦٠٢٢٧٠٣٦٢
موجودات أخرى	١٤	٦٥٠٠٣٧٠٠٥٨٥	٤٨٠٠٩٦٠٠٥١٩
موجودات ضريبية مؤجلة	٢١	٣٠٥٢٣٠٠١١	٣٠٩١١٠٩٧٦
مجموع الموجودات		١٠٦٠٠٦٧٢٠٢٦٢٠١٦٠	١٠٨٧٥٠٣٦٢٠٣٦٢٠١٧٥

## المطلوبات وحقوق الملكية

٣١ كانون الأول

المطلوبات:	إيضاحات	٢٠٠٥	٢٠٠٤ (معدلة)
		دينار	دينار
ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية	١٥	٢٢٠,٠٢٩,٣٥٢	٤٤٧,٠٦٦,٦٠٣
ودائع عملاء	١٦	١,٠٧١,٤٥٨,٩٨١	١,٣٦١,٦٤٤,٩٣١
تأمينات نقدية	١٧	١٤٣,٨٥٣,٠٢٠	١٣٥,٤٩٠,٤٠٢
أموال مقرضة	١٨	٨,٤٠٠,١٧٩	٧,٠٩٧,٥٦١
مخصّصات متنوعة	١٩	١٠,٦٢٥,٥٤٣	٢,٩١٨,٧٤٤
مخصّص ضريبة الدخل	٢٠	٦,٣٠٢,١٨٢	٥٨٥,٤٦٩
مطلوبات ضريبية مؤجلة	٢٠	٣,٤٤٦,٢٥٣	٩١٧,٢١٥
مطلوبات أخرى	٢١	٢٩,١٥٥,٧٩٥	١٧,١١٧,٨٧٨
مجموع المطلوبات		١,٤٩٣,٢٧١,٣٠٥	١,٤٧٠,٤٧٨,٨٠٣

## حقوق الملكية:

حقوق مساهمي البنك			
رأس المال	٢٢	٨٢,٣١١,٢٤٩	٦٠,٠٠٠,٠٠٠
علاوة إصدار	٢٢	٣٢,٩٠٣,٠٣٧	٤,٢٣٥,٤٩٦
احتياطي قانوني	٢٣	٢٠,٦١٦,٩١٦	١٧,٦٠٧,٥٥١
احتياطي اختياري	٢٣	٥,٨٤٠,٠٣٤	٢,٨٣٠,٦٦٩
احتياطي خاص	٢٣	٢١٣,٠٥٤	٢١٣,٠٥٤
احتياطي التفرغ الخارجي	٢٣	-	٤,٥٥٠,٠٠٠
احتياطي مخاطر مصرفية عامة	٢٣	٥,٤٨٨,٢٣١	٣,٧٨٠,٤٤٩
فرق ترجمة عملات أجنبية		١٨,٠٠٠	١٨,٠٠٠
التغير المتراكم في القيمة العادلة - صافي	٢٤	١,٠٥٩,٤٨٤	٢,٨٦٨,٣١٩
أرباح مدورة	٢٥	١,٩٧١,٠٩٥	٤,٥٨٥,١٠٩
مجموع حقوق مساهمي البنك		١,٧٧,٦٩٦,٣١٢	١,٠٠,٦٨٨,٦٤٧
حقوق الأقلية	٢٦	١,٢٩٤,٥٤٣	١,١٩٥,٤٢٥
مجموع حقوق الملكية		١,٧٨,٩٩٠,٨٥٥	١,٠١,٨٨٤,٠٧٢
مجموع المطلوبات وحقوق الملكية		١,٦٧٢,٢٦٢,١٦٠	١,٥٧٢,٣٦٢,٨٧٥

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٥٤ جزءاً من هذه البيانات المالية وتقرأ معها.



## بيان الدخل الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول

٢٠٠٤ (معدل)	٢٠٠٥	إيضاحات	
دينار	دينار		
٥٣٩٩٥٠٠٤٥	٩٠٧٧٨٠٥٥	٢٧	الفوائد الدائنة
٢٤٢٥٥٧٧٤٢	٣١٨٦٢١٨٢	٢٨	الفوائد المدينة
٢٩٧٣٩٣٠٣	٥٨٩١٥٨٧٣		صافي إيرادات الفوائد
١١٩١٠٠٧٧٨	١٥٧٦٦١٤٦	٢٩	صافي إيرادات العمولات
٤١٦٥٠٠٨١	٧٤٦٨٢٠١٩		صافي إيرادات الفوائد والعمولات
			الإيرادات من غير الفوائد والعمولات:
٢٧٦٦٤٨٣	٢٨٨٥٧٨٨		أرباح عملات أجنبية
١٠٤٢٥٨٩	٢٠٠٦٩٨٦	٣٠	أرباح موجودات مالية للمتاجرة
٩٩١٧٧٨	٥٢١٠٤٤	٣١	أرباح بيع وعوائد موجودات مالية متوفرة للبيع
(٢٩٤١٤)	٧٦٧٧٢		حصة البنك من أرباح (خسائر) شركات حليفة
٢٦٩٩٤	-		أرباح بيع أسهم شركات تابعة وحليفة
٥٧٠٨٣٦٠	١٦١١٧١٦٨	٣٢	الإيرادات الأخرى
١٠٥٠٦٧٩٠	٢١٦٠٧٧٥٨		مجموع الإيرادات من غير الفوائد والعمولات
٥٢١٥٦٨٧١	٩٦٢٨٩٧٧٧		إجمالي الدخل

## المصروفات:

١٨٢٤٤٣٠٩	٢٣٧٦٣٨٥١	٣٣	نفقات الموظفين
٣٧٣١٧٣٢	٢٦٦٧٤٤٤	١٣، ١٢	استهلاكات وإطفاءات
١٠٥٧٧٧٢٣	١٤٣٢٧٩٥٤	٣٤	مصاريف أخرى
-	٤٨٦٩٢٥	١١	(خسائر) تصفية شركة تابعة
١١٨٨٥٦٢٦	١٩٧٢٨٥٠٥	٨	مخصص تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة
٤٣١٠٨٧	٤٥٠٤	١٩	مخصصات متنوعة أخرى
٤٤٨٧٠٤٧٧	٦١٩٨٩١٨٣		إجمالي المصروفات
٧٢٢١٦٣٩٤	٣٤٣٠٠٥٩٤		الربح قبل الضريبة
٦٦٤٥٨٠	٨٣٨١٦٩٦	٢٠	ضريبة الدخل
٦٦٢١٨١٤	٢٥٩١٨٨٩٨		الربح للسنة

## ويعود إلى:

٦٦١٢٦٨٩	٢٥٨٩٠٣٢٧		مساهمي البنك
٩١٢٥	٢٨٥٧١	٢٦	حقوق الأقلية
٦٦٢١٨١٤	٢٥٩١٨٨٩٨		
١٠٠٢٪	٣٦٨٥٪	٣٥	حصة السهم من ربح السنة العائد لمساهمي البنك

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٥٤ جزءاً من هذه البيانات المالية وتقرأ معها.



## بيان التدفقات النقدية الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول

٢٠٠٤ (معدل)	٢٠٠٥	
دينار	دينار	
		التدفق النقدي من عمليات التشغيل:
٧٢٢٨٦٣٩٤	٣٤٣٠٠٥٩٤	الربح قبل الضريبة
		تعديلات:
٣٧٣١٧٣٢	٣٦٦٧٤٤٤	استهلاكات واطفاءات
١١٨٨٥٦٢٦	١٩٧٣٨٥٠٥	مخصص تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة
٩٥٦٩٣٦	٢٦٢٠١٧	خسارة تدني قيمة عقارات
٤٢٢٩٦٠	٥٢٥٨٢٠	مخصص تعويض نهاية الخدمة
١٧٢٩١٦	٤١٦٢٣٤	خسائر تدني موجودات مالية متوفرة للبيع
١٦٨٤٢٦	١٤٢١٩٨	مخصص هبوط أسعار عملات
٢٤٩٧٦٨	-	مخصص قضايا مقامة على البنك
٣٧٠٧٤٥	١٠٠٤٣٧	خسائر بيع عقارات
(٧١٨٤١٨)	(٣٦١٧٢٨)	(أرباح) بيع موجودات مالية متوفرة للبيع
(٢٤٧٨٢٢)	(٢٠٩٥٤٦٠)	(أرباح) بيع موجودات ثابتة
٢٤٥٧٥١	١٣٠٤٠٣٦	خسائر موجودات مالية للمتاجرة
٢٤٢٠	(٧٦٧٧٢)	(أرباح) أسهم شركات حليفة
(١٧٩٢١٠٥)	(١٨٥٣٠٣٥)	تأثير تغير أسعار الصرف على النقد وما في حكمه
١٨١٣١٩	٤٣٥٠٤	مخصصات متنوعة
٢٢٩١٦٦٤٨	٥٦٠٧٤٧٩٤	الربح قبل التغير في الموجودات والمطلوبات

## التغير في الموجودات والمطلوبات:

		النقص (الزيادة) في إيداعات لدى بنوك مركزية تستحق خلال مدة تزيد عن ثلاثة أشهر وأرصدة مقيدة السحب
(١٩٠٦٨٦١٨)	٤٠٧٨٦٨	
		(الزيادة) النقص في إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية التي تزيد استحقاقها عن ثلاثة أشهر
١٨٢٧٩٠٣	(٢٦٥٦٦٣)	
٣٧٦٩٦٢٩	٥١٢٨٣١١	النقص في موجودات مالية للمتاجرة
(٣٠٩٤٠٢٩)	(١٥٤٤٤٣١٢٨)	(الزيادة) في التسهيلات الائتمانية المباشرة
(١٢٢٤٣٣٩٥)	(١٨٢٠٥٢٢٤)	(الزيادة) في الموجودات الأخرى
١٢٥٠٠٠٠	١٤٦٧٥٠٠٠	الزيادة في ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية تستحق خلال مدة تزيد عن ثلاثة أشهر
٢٥٠٥٣٨٢١٦	(١٩٠١٨٥٩٥٠)	(النقص) الزيادة في ودائع العملاء
(١٥٩٤٣٥٥٤)	٨٣٦٦٦١٨	(الزيادة) (النقص) في تأمينات نقدية
(٢٢٩٢٣٠٧)	١٢٠٣٧٩١٧	الزيادة (النقص) في مطلوبات أخرى
(٨١٦٨١٥)	٧٠٤٣٦٨٧	الزيادة (النقص) مخصصات متنوعة
٢٤١١٩٢٦٧٨	(١٢٧٢٩٤٧٩٠)	صافي (الاستخدامات) التدفقات النقدية من عمليات التشغيل قبل الضرائب المدفوعة
(٢٤٣٣٩)	(٨٥٢٧١٤)	ضريبة الدخل المدفوعة
٢٤١١٦٨٣٣٩	(١٢٨١٤٧٥٠٤)	صافي (الاستخدامات) التدفقات النقدية من عمليات التشغيل

## بيان التدفقات النقدية الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول

٢٠٠٥      ٢٠٠٤ (معدل)  
دينار      دينار

### التدفق النقدي من عمليات الاستثمار:

١٠٣٦١٤٤ر	(١٢٠٦٥٦٦٣ر)	الزيادة) النقص في استثمارات في شركات حليفة
(١٧٠٦٦٦٠٩ر)	(٤١٢٢٦١٧٩ر)	شراء) موجودات مالية متوفرة للبيع - بالصافي
(١٧٥٦٩٩٥٦ر)	٢٣٩٢٢٦٧٧ر	بيع) استثمارات محتفظ بها لتاريخ الاستحقاق - بالصافي
١١٨١٨٢٥ر	١٣٠١٢٦٩٥ر	المتحصل من بيع موجودات ثابتة
(٢١٤٠٩١٦ر)	(٩٥٢٢٦١٤ر)	شراء) موجودات ثابتة
(١٦٣٩٤٢٠ر)	(١٩٣٢٠١٤ر)	شراء) موجودات غير ملموسة
(٣٦١٩٨٩٣٢ر)	(٢٧٨١١٠٩٨ر)	صافي) (الاستخدامات) النقدية في عمليات الاستثمار

### التدفق النقدي من عمليات التمويل:

(٣٠٠٠٠٠٠٠ر)	١٣٠٢٦١٨ر	الزيادة) (النقص) في أموال مقترضة
١٠٥٨٨٧٤١ر	١٦٣١١٢٤٩ر	الزيادة) في رأس المال
٤٢٣٥٤٩٦ر	٣٠١١٧٥٤١ر	الزيادة) في علاوة الإصدار
٥٣٥٠٩٦ر	٧٠٥٤٧ر	الزيادة) في حقوق الأقلية
-	(٣٠٠٠٠٠٠٠ر)	أرباح موزعة على المساهمين
١٢٣٥٩٣٣٣ر	٤٤٨٠١٩٥٥ر	صافي) التدفقات النقدية من عمليات التمويل
١٧٩٢٠١٠٥ر	١٨٥٣٠٣٥ر	تأثير تغير أسعار الصرف على النقد وما في حكمه
٢١٩١٢٠٨٤٥ر	(١٠٩٣٠٣٦١٢ر)	صافي) (النقص) الزيادة في النقد وما في حكمه
٥٥٠٨٩٨٥٣٤ر	٧٧٠٠١٩٣٧٩ر	النقد وما في حكمه في بداية السنة
٧٧٠٠١٩٣٧٩ر	٦٦٠٧١٥٧٦٧ر	النقد وما في حكمه في نهاية السنة

## الإيضاحات حول البيانات المالية

١- معلومات عامة:

- تأسس البنك الأهلي الأردني عام ١٩٥٥، طبقاً لأحكام قانون تسجيل الشركات لسنة ١٩٢٧، وهو مسجل كشركة مساهمة عامة محدودة مركزها الرئيسي في عمان - المملكة الأردنية الهاشمية، ويقوم بالأعمال المصرفية من خلال فروع المنتشرة في المملكة الأردنية الهاشمية وقبرص وفلسطين والشركة التابعة في لبنان، وقد تم دمج بنك الأعمال مع البنك اعتباراً من الأول من كانون الأول ١٩٩٦.

كما تم بتاريخ ١٢ كانون الثاني ٢٠٠٥ توقيع مذكرة تفاهم بين البنك المركزي الأردني (بصفته القائم بإدارة أعمال بنك فيلادلفيا للاستثمار) وبين البنك الأهلي الأردني، تم بموجبها الاتفاق على إدماج بنك فيلادلفيا للاستثمار مع البنك الأهلي الأردني.

وبموجب قرار الهيئة العامة للبنك في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ ٥ تموز ٢٠٠٥ تم اقرار ما يلي:

١- اعتماد عقد التأسيس والنظام الأساسي للبنك الأهلي الأردني، الشركة الناتجة عن الاندماج (شركة البنك الأهلي الأردني المساهمة العامة المحدودة).

٢- اقرار نتائج إعادة تقدير الموجودات والمطلوبات والميزانية الافتتاحية لشركة البنك الأهلي الأردني المساهمة العامة المحدودة الناتجة عن الاندماج.

٣- الموافقة النهائية على ادماج شركة بنك فيلادلفيا للاستثمار المساهمة العامة المحدودة في شركة البنك الأهلي الأردني المساهمة العامة المحدودة اعتباراً من الأول من تموز ٢٠٠٥.

هذا، وبموجب قرار الهيئة العامة لشركة البنك الأهلي الأردني المساهمة العامة المحدودة (الشركة الناتجة عن ادماج بنك فيلادلفيا للاستثمار في شركة البنك الأهلي الأردني المساهمة العامة المحدودة) في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ ٢٧ تموز ٢٠٠٥ تم اقرار الأرصدة الافتتاحية للشركة الناتجة عن الاندماج.

- يقوم البنك بتقديم جميع الأعمال المصرفية والمالية المتعلقة بنشاطه من خلال مركزه وفروعه داخل المملكة وعددها أربعون فرعاً، وفروعه الخارجية وعددها اثنان، والشركة التابعة ومقرها لبنان.

- تم اقرار البيانات المالية الموحدة للبنك، للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥، من قبل مجلس إدارة البنك في جلسته رقم (١) تاريخ ٢٧ شباط ٢٠٠٦، وهي خاضعة لموافقة الهيئة العامة للمساهمين.

## ٢ - أسس إظهار وتوحيد البيانات المالية الموحدة:

أ - تشمل البيانات المالية الموحدة المرفقة البيانات المالية لفروع البنك الأهلي الأردني في الأردن والخارج والشركات التابعة للبنك الأهلي الدولي، الشركة الأهلية لتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة وشركة كلية الزرقاء الأهلية، بعد استبعاد الأرصدة والمعاملات بين الفروع والشركات التابعة، أما المعاملات في الطريق، فتظهر ضمن بند موجودات أخرى أو مطلوبات أخرى في الميزانية العامة الموحدة.

ب - تم بيع فروع البنك الأهلي الأردني في لبنان إلى بنك لبنان والكويت وقد وافق مصرف لبنان على عملية البيع بكتابه رقم ٢٠٤/م م / ١٧ تاريخ ٢٦ أيار ٢٠٠١، كما وافق على تعديل اسم بنك لبنان والكويت، بحيث يصبح البنك الأهلي الدولي بكتابه رقم ١٧٩/م م / ١٧ تاريخ ١٨ أيار ٢٠٠١، ويبلغ رأسماله ما يعادل ٣٣٨٦٢٦٨ دينار. ويبلغ مجموع موجوداته ٢٢٢٢٣٧٢ دينار ومجموع مطلوباته ٢٠٥٠٦٦٩١ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥، ويبلغ مجموع إيراداته ٨١٤٨٣٧١ دينار ومجموع مصروفاته ٦٥٢١٦٢٠ دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥. هذا وقد تم خلال عام ٢٠٠٣ تحويل مبلغ يعادل ٤٨١٢١٨٤ دينار، يمثل وديعة محولة من البنك لإعادة تكوين رأس مال الشركة التابعة في لبنان، وذلك لاطفاء الخسائر المتراكمة حتى نهاية العام ٢٠٠٢، حيث تم خلال النصف الأول من العام ٢٠٠٤ تحويل مبلغ ٣١٧٠٨٩٤ دينار إضافي لتغطية جزء من الخسائر المتراكمة والباقي لإعادة تكوين رأس المال، مما أدى إلى ارتفاع نسبة مساهمة البنك في رأس مال الشركة التابعة إلى ٩٧.٩٢٪ مع الاحتفاظ بنسبة ٨٨.٤٩٪ من مقدمات رأس المال.

هذا ويخضع البنك الأهلي الدولي في لبنان، إلى القوانين والأنظمة المعمول بها في لبنان، بما في ذلك قانون سريّة المصارف.

ج - إن شركة كلية الزرقاء الأهلية، هي شركة مملوكة بالكامل للبنك الأهلي الأردني، ومن نشاطها إنشاء كلية أو كليات عليا أكاديمية ومدارس ورياض الأطفال في الأردن، ويبلغ رأسمالها ٨٠٠ ألف دينار. إن مجموع موجوداتها ٩١٣٥٢٥ دينار ومجموع مطلوباتها ٤٤٢٠٤ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥، ويبلغ مجموع إيراداتها ٣٤٢٦٣٨ دينار ومجموع مصروفاتها ٣٤٠٩٧٤٩٧ دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥.

د - إن الشركة الأهلية لتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة، هي شركة مملوكة بالكامل للبنك الأهلي الأردني، وتقوم بمنح قروض لذوي الدخل المحدود، ويبلغ رأسمالها المدفوع ٧٥٠ ألف دينار. إن مجموع موجوداتها ٣١٥١٩٤٣ دينار ومجموع مطلوباتها ٢١٠٤٨٣ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥، ويبلغ مجموع إيراداتها ١٣٠٩٠٨٣ دينار ومجموع مصروفاتها ٤٨٩٤٤٧ دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥.

هـ - لم يتم دمج البيانات المالية للشركة الأهلية للاستثمارات العقارية، وذلك بسبب دمج الشركة في شركة الشواطئ للفنادق والمنتجات السياحية، حيث تم اقرار الاندماج بين الشركتين من قبل معالي وزير الصناعة والتجارة، وذلك بموجب كتابه رقم م ش / اندماج / ١٢٤٠١ تاريخ ١٧ تموز ٢٠٠٥، وعليه، أصبحت نسبة ملكية الشركة الأهلية للاستثمارات العقارية ٤٧٪ من صافي حقوق المساهمين للشركة الجديدة والبالغ ١٣٧٤٧٢٨١ دينار، وحيث أن الشركة الأهلية للاستثمارات العقارية هي شركة مملوكة بالكامل من قبل البنك الأهلي الأردني تصبح نسبة ملكية البنك الأهلي الأردني في رأسمال الشركة الجديدة ٤٧٪. بناءً على ما تقدم، تم تصنيف الشركة الجديدة الناتجة عن الاندماج كشركة حليفه وتم اتباع طريقة حقوق الملكية في تحديد حصة البنك من صافي حقوق المساهمين للشركة الناتجة عن الاندماج.

### ٣- أهم السياسات المحاسبية

أسس إعداد البيانات المالية الموحدة

- تم إعداد البيانات المالية الموحدة للبنك وشركاته التابعة وفقاً للمعايير الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية، ووفقاً للقوانين المحلية النافذة وتعليمات البنك المركزي الأردني.

- تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الموجودات المالية للمتاجرة والموجودات المالية المتوفرة للبيع والمشتقات المالية التي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ البيانات المالية الموحدة، وكذلك تم اظهار الموجودات والمطلوبات المالية المتحوط لها بالقيمة العادلة.

- إن الدينار الأردني هو عملة اظهار البيانات المالية الموحدة، والذي يمثل العملة الرئيسية للبنك.

- إن السياسات المحاسبية المتبعة للسنة متماثلة مع السياسات التي تم اتباعها في السنة السابقة، باستثناء ما هو مبين أدناه:

#### التغييرات في السياسات المحاسبية

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معايير المحاسبة الدولية ومعايير تقارير مالية دولية جديدة، وقد أصبحت سارية المفعول اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠٠٥. قام البنك بتطبيق معايير المحاسبة المعدلة والجديدة ونتج عن ذلك التغييرات التالية في السياسات المحاسبية المتبعة في البنك:

١- تم احتساب وتسجيل الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة وفق متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢)، حيث تم الاعتراف بالمطلوبات الضريبية المؤجلة للتغير المتراكم في القيمة العادلة الظاهر ضمن حقوق المساهمين كالتزام ضمن المطلوبات، علماً بأنه تم في السنوات السابقة، فقط، اثبات الموجودات الضريبية المؤجلة والمتوقع استردادها بقيمة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات والمطلوبات في البيانات المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها، حيث تم إثبات موجودات ضريبية مؤجلة ضمن موجودات البنك وزيادة الأرباح المدورة بنفس المبلغ في نهاية عام ٢٠٠١.

٢- اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠٠٥، تم التوقف عن اطفاء الشهرة على مدى عمرها الزمني، وأصبح يتم اجراء اختبار لقيمة الشهرة في تاريخ كل بيانات مالية، ويتم تخفيض قيمة الشهرة إذا كانت هنالك دلالة على أن قيمة الشهرة قد تدنت وذلك في حال أصبحت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة لوحدة توليد النقد التي تعود لها الشهرة أقل من القيمة المسجلة في الدفاتر، ويتم تسجيل التدني في بيان الدخل الموحد.

٣- اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠٠٥، تم تطبيق تعليمات البنك المركزي الأردني الخاصة بتحويل المخصّص العام للتسهيلات الائتمانية، انسجماً مع متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية المعدلة والجديدة، والمتعلقة بتوزيع رصيد المخصّص العام للتسهيلات الائتمانية بين

مخصّص التدني للتسهيلات الائتمانية المباشرة واحتياطي مخاطر مصرفية عامة والظاهر ضمن حقوق الملكية.

يحظر التصرف باحتياطي المخاطر المصرفية العامة الا بموافقة مسبقة من البنك المركزي الأردني.

٤ - تم إعادة تصنيف الحسابات التالية تماشياً مع متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة:

- تصنيف رسوم الجامعات الأردنية، ورسوم البحث العلمي والتدريب المهني، ورسوم صندوق دعم التعليم والتدريب المهني والتقني، ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة ضمن مصاريف البنك عوضاً عن التخصيص من الأرباح القابلة للتوزيع .

- اظهر التسهيلات الائتمانية المباشرة بالصافي بعد طرح الفوائد والعمولات المقبوضة مقدماً.

- تم إعادة تبويب حقوق الاقلية لتظهر ضمن حقوق الملكية.

- ادراج كامل رصيد المخصّص العام المتعلق بينود خارج الميزانية ضمن بند احتياطي مخاطر مصرفية عامة.

وفيما يلي الأثر المالي لتلك التعديلات:

التغيير (دينار)	قبل التعديل ٢٠٠٤ (دينار)	بعد التعديل لعام ٢٠٠٤ (دينار)	
٩٣٦٧١٨	١٥٧١٤٣٦١٥٧	١٥٧٢٣٦٢٨٧٥	التغير في الموجودات
( ٣٧٥٩٧٨١ )	١٤٧٣٣٣٨٥٨٤	١٤٧٠٤٧٨٨٠٣	التغير في المطلوبات
٣٦٩٦٤٩٩	٩٦٩٩٣١٤٨	١٠٠٦٨٨٦٤٧	التغير في حقوق الملكية
٧٢٤٣١٥	٥٨٨٨٨٤٧٤	٦٦١٢٦٨٩	التغير في صافي الدخل

## موجودات مالية للمتاجرة

- يتم تسجيل الموجودات المالية للمتاجرة بالقيمة العادلة عند الشراء، وبعاد تقييمها في تاريخ البيانات المالية بالقيمة العادلة، ويتم تسجيل التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة في بيان الدخل الموحد في نفس فترة حدوث التغير، بما فيها التغير في القيمة العادلة الناتجة عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية.

- يتم تسجيل الأرباح الموزعة أو الفوائد المتحققة في بيان الدخل الموحد.



## تسهيلات الائتمانية مباشرة

- يتم تكوين مخصص تدني للتسهيلات الائتمانية المباشرة إذا تبين عدم إمكانية تحصيل المبالغ المستحقة للبنك، وعندما يتوفر دليل موضوعي على أن حدثاً ما قد أثر سلباً على التدفقات النقدية المستقبلية للتسهيلات الائتمانية المباشرة، وعندما يمكن تقدير هذا التدني، وتسجل قيمة المخصص في بيان الدخل الموحد.

- يتم تعليق الفوائد والعمولات على التسهيلات الائتمانية غير العاملة الممنوحة للعملاء وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني.

- يتم شطب التسهيلات الائتمانية المعد لها مخصصات في حال عدم جدوى الإجراءات المتخذة لتحصيلها بتزليلها من المخصص، ويتم تحويل أي فائض في المخصص الإجمالي - إن وجد - إلى بيان الدخل الموحد، ويضاف المحصل من الديون السابق شطبها إلى الإيرادات.

- يتم تحويل التسهيلات الائتمانية غير العاملة التي لها مخصصات وفوائد معلقة تعادل رصيد تلك التسهيلات إلى بنود خارج الميزانية.

### موجودات مالية متوفرة للبيع

- يتم تسجيل الموجودات المالية المتوفرة للبيع بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء عند الشراء، ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغيير في القيمة العادلة في بند مستقل ضمن حقوق الملكية. وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها أو حصول تدني في قيمتها، يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في بيان الدخل الموحد، بما في ذلك المبالغ المقيدة سابقاً في حقوق الملكية والتي تخص هذه الموجودات. يمكن استرجاع خسارة التدني التي تم تسجيلها سابقاً في بيان الدخل الموحد لأدوات الدين إذا ما تبين، بموضوعية، أن الزيادة في القيمة العادلة لتلك الأدوات قد حدثت في فترة لاحقة لتسجيل خسائر التدني، ولا يمكن استرجاع خسائر التدني في أسهم الشركات.

- يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناجمة عن فروقات تحويل العملة الأجنبية لأدوات الدين (التي تحمل فوائد) ضمن الموجودات المالية المتوفرة للبيع في بيان الدخل الموحد. في حين يتم تسجيل فروقات تحويل العملة الأجنبية لأدوات الملكية في بند التغيير المتراكم في القيمة العادلة ضمن حقوق الملكية.

- يتم تسجيل الفوائد المكتسبة من الموجودات المالية المتوفرة للبيع في بيان الدخل الموحد، باستخدام طريقة الفائدة الفعلية، كما يسجل التدني في قيمة الموجودات في بيان الدخل الموحد عند حدوثه.

- تظهر الموجودات المالية التي لا يمكن تحديد قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه بالتكلفة، ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها في بيان الدخل الموحد.

موجودات مالية محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق

- يتم تسجيل الموجودات المالية عند الشراء بالكلفة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء، وتطفأ العلاوة / الخصم باستخدام طريقة الفائدة الفعلية ، قيداً على أو لحساب الفائدة، وينزل أية مخصصات ناتجة عن التدني في قيمتها يؤدي إلى عدم امكانية استرداد الأصل أو جزء منه.

## القيمة العادلة

إن أسعار الإغلاق بتاريخ البيانات المالية الموحدة في أسواق نشطة تمثل القيمة العادلة للموجودات والمشتقات المالية التي لها أسعار سوقية.

في حال عدم توفر أسعار معلنة أو عدم وجود تداول نشط لبعض الموجودات والمشتقات المالية أو عدم نشاط السوق يتم تقدير قيمتها العادلة بعدة طرق، منها:

- مقارنتها بالقيمة السوقية الحالية لأداة مالية مشابهة لها إلى حد كبير.

- تحليل التدفقات النقدية المستقبلية وخصم التدفقات النقدية المتوقعة بنسبة مستخدمة في أداة مالية مشابهة لها.

- نماذج تسعير الخيارات.

- يتم تقييم الموجودات والمطلوبات المالية طويلة الأمد، والتي لا يستحق عليها فوائد، بموجب خصم التدفقات النقدية وبموجب سعر الفائدة الفعالة، ويتم أخذ فائدة الخصم ضمن إيرادات الفوائد المقبوضة في بيان الدخل الموحد.

تهدف طرق التقييم إلى الحصول على قيمة عادلة تعكس توقعات السوق، وتأخذ بالاعتبار العوامل السوقية، وأية مخاطر أو منافع متوقعة عند تقدير قيمة الموجودات المالية، وفي حال وجود موجودات مالية يتعذر قياس قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه يتم اظهارها بالتكلفة بعد تنزيل أي تدني في قيمتها.

التدني في قيمة الموجودات المالية

يقوم البنك بمراجعة القيم المثبتة في السجلات للموجودات المالية في تاريخ الميزانية العامة الموحدة لتحديد فيما إذا كانت هنالك مؤشرات تدل على تدني في قيمتها إفرادياً أو على شكل مجموعة، وفي حالة وجود موجودات مثل هذه المؤشرات فإنه يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد من أجل تحديد خسارة التدني.

يتم تحديد مبلغ التدني كما يلي:

- تدني قيمة الموجودات المالية التي تظهر بالتكلفة المطفأة: بناءً على تقدير التدفقات النقدية المخصومة بسعر الفائدة الفعلية الأصلي.

- تدني الموجودات المالية المتوفرة للبيع التي تظهر بالقيمة العادلة: يمثل الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة العادل.

- تدني قيمة الموجودات المالية التي تظهر بالتكلفة: بناءً على القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة مخصومة بسعر السوق الحالي للعائدات على موجودات مالية مشابهة.

يتم تسجيل التدني في القيمة في بيان الدخل الموحد، كما يتم تسجيل أي وفر في الفترة اللاحقة نتيجة التدني السابق في الموجودات المالية في بيان الدخل الموحد، باستثناء أسهم الشركات المتوفرة للبيع.

## استثمارات في الشركات الحليفة

الشركات الحليفة، هي تلك الشركات التي يمارس البنك فيها تأثيراً فعّالاً على القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية، والتي يملك البنك نسبة تتراوح بين ٢٠٪ إلى ٥٠٪ من حقوق التصويت، وتظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة بموجب طريقة حقوق الملكية في البيانات المالية الموحدة.

## الموجودات الثابتة

- تظهر الموجودات الثابتة بالتكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم، ويتم استهلاك الموجودات الثابتة (باستثناء الأراضي) عندما تكون جاهزة للاستخدام بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها، باستخدام النسب السنوية التالية:

	%
مباني	٢
أثاث وتجهيزات ومعدات	١٠ - ١٥
وسائط نقل	١٥
أجهزة الحاسب الآلي	٢٠
تحسينات مباني	١٥ - ٢٠

- عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الموجودات الثابتة عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكن استردادها، وتُسجّل قيمة التدني في بيان الدخل الموحد.

- يتم مراجعة العمر الإنتاجي للموجودات الثابتة في نهاية كل عام، فإذا كانت توقعات العمر الإنتاجي تختلف عن التقديرات المعدّة سابقاً يتم تسجيل التغيير في التقدير للسنوات اللاحقة باعتباره تغيير في التقديرات.

## المخصّصات

يتم الاعتراف بالمخصّصات عندما يكون على البنك التزامات في تاريخ الميزانية العامة ناشئة عن أحداث سابقة، وإن تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

مخصّص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

- يتم تكوين مخصّص لمواجهة الالتزامات القانونية والتعاقدية الخاصة بنهاية الخدمة للموظفين بتاريخ الميزانية العامة بموجب اللوائح الداخلية للبنك.

- يتم تسجيل التعويضات المدفوعة للموظفين الذين يتركون الخدمة على حساب مخصّص تعويض نهاية الخدمة عند دفعها، ويتم أخذ مخصّص للالتزامات المترتبة على البنك من تعويض نهاية الخدمة للموظفين في بيان الدخل الموحد.

## ضريبة الدخل

- تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.

- تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في البيانات المالية، لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتزليل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتزليل لأغراض ضريبية.

- تحسب الضرائب بموجب النسب الضرائبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات في البلدان التي يعمل فيها البنك.

- إن الضرائب المؤجلة، هي الضرائب المتوقع دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في البيانات المالية والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بالميزانية العامة الموحدة، وتحسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

- يتم مراجعة رصيد الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة في تاريخ البيانات المالية، ويتم تخفيضها في حالة توفّر عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

حسابات مدارة لصالح العملاء

تمثل تلك الحسابات التي يديرها البنك نيابة عن العملاء، ولا تعتبر من موجودات البنك.

## التقاص

يتم إجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية، واطهار المبلغ النصافي في الميزانية العامة، فقط، عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص، أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

## تحقق الإيرادات والاعتراف بالمصاريف

- يتم تحقق الإيرادات والاعتراف بالمصاريف على أساس الاستحقاق باستثناء فوائد وعمولات التسهيلات الائتمانية غير العاملة التي لا يتم الاعتراف بها كإيرادات، ويتم تسجيلها في حساب الفوائد والعمولات المعلقة.
- يتم تسجيل العمولات كإيرادات عند تقديم الخدمات المتعلقة بها، ويتم الاعتراف بأرباح أسهم الشركات عند تحققها (اقرارها من الهيئة العامة للمساهمين).

## تاريخ الاعتراف بالموجودات المالية

يتم الاعتراف بشراء وبيع الموجودات المالية في تاريخ المتاجرة (تاريخ التزام البنك ببيع أو شراء الموجودات المالية).

## المشتقات المالية ومحاسبة التحوط

- مشتقات مالية للتحوط
- لأغراض محاسبة التحوط تظهر المشتقات المالية بالقيمة العادلة، ويتم تصنيف التحوط كما يلي:
- التحوط للقيمة العادلة: هو التحوط لمخاطر التغير في القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات البنك.
- في حال انطباق شروط تحوُّط القيمة العادلة الفعّال، يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تقييم أداة التحوُّط بالقيمة العادلة وعن التغير في القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات المتحوُّط لها في بيان الدخل الموحد.
- في حال انطباق شروط تحوُّط المحفظة الفعّال، يتم تسجيل أية أرباح أو خسائر ناتجة عن إعادة تقييم أداة التحوُّط بالقيمة العادلة، وكذلك التغير في القيمة العادلة لمحفظة الموجودات أو المطلوبات في بيان الدخل الموحد في نفس الفترة.
- التحوُّط للتدفقات النقدية: هو التحوُّط لمخاطر تغيرات التدفقات النقدية لموجودات، ومطلوبات البنك الحالية والمتوقعة.
- في حال انطباق شروط تحوُّط التدفقات النقدية الفعّال، يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر لأداة التحوُّط ضمن حقوق الملكية، ويتم تحويله لبيان الدخل الموحد في الفترة التي يؤثر بها إجراء التحوُّط على بيان الدخل الموحد.

- التحوط لصافي الاستثمار في وحدات أجنبية:

في حال انطباق شروط التحوط لصافي الاستثمار في وحدات أجنبية، يتم قياس القيمة العادلة لأداة التحوط لصافي الموجودات المتحوط لها، وفي حال كون العلاقة فعالة يُعترف بالجزء الفعّال من الأرباح أو الخسائر لأداة التحوط ضمن حقوق الملكية، ويُعترف بالجزء غير الفعّال ضمن بيان الدخل الموحد، ويتم تسجيل الجزء الفعّال في بيان الدخل الموحد عند بيع الاستثمار في الوحدة الأجنبية المستثمر بها.

## – مشتقات مالية للمتاجرة

يتم إثبات القيمة العادلة لمشتقات الأدوات المالية المحتفظ بها لأغراض المتاجرة (مثل عقود العملات الأجنبية الآجلة، عقود الفائدة المستقبلية، عقود المقايضة، حقوق خيارات أسعار العملات الأجنبية) في الميزانية العامة الموحدة ضمن الموجودات الأخرى أو المطلوبات الأخرى، وتحدد القيمة العادلة وفقاً لأسعار السوق السائدة، وفي حال عدم توفرها تذكر طريقة التقييم، ويتم تسجيل مبلغ التغيرات في القيمة العادلة في بيان الدخل الموحد.

## عقود إعادة الشراء أو البيع

- يستمر الاعتراف في البيانات المالية بالموجودات المباعة، والتي تم التعهد المتزامن بإعادة شرائها في تاريخ مستقبلي، وذلك لاستمرار سيطرة البنك على تلك الموجودات، ولأن أية مخاطر أو منافع تؤوّل للبنك حال حدوثها، ويستمر تقييمها وفقاً للسياسات المحاسبية المتبعة. تدرج المبالغ المقابلة للمبالغ المستلمة لهذه العقود ضمن المطلوبات في بند الأموال المقترضة، ويتم الاعتراف بالفرق بين سعر البيع وسعر إعادة الشراء كمصروف فوائد يستحق على مدى فترة العقد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

- أما الموجودات المشتراة مع التعهد المتزامن بإعادة بيعها في تاريخ مستقبلي محدد، فلا يتم الاعتراف بها في البيانات المالية الموحدة، وذلك لعدم توفر السيطرة على تلك الموجودات ولأن أية مخاطر أو منافع لا تؤوّل للبنك حال حدوثها. وتدرج المبالغ المدفوعة المتعلقة بهذه العقود ضمن الودائع لدى البنوك والمؤسسات المصرفية الأخرى أو ضمن التسهيلات الائتمانية، حسب الحال، ويتم معالجة الفرق بين سعر الشراء وسعر إعادة البيع كإيرادات فوائد تستحق على مدى فترة العقد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

## الموجودات التي آلت ملكيتها للبنك وفاءً لديون مستحقة

تظهر الموجودات التي آلت ملكيتها للبنك في الميزانية العامة الموحدة ضمن بند "موجودات أخرى" وذلك بالقيمة التي آلت بها للبنك أو القيمة العادلة أيهما أقل، ويعاد تقييمها في تاريخ البيانات المالية بالقيمة العادلة بشكل إفرادي، ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها كخسارة في بيان الدخل الموحد، ولا يتم تسجيل الزيادة كإيراد. يتم تسجيل الزيادة اللاحقة في بيان الدخل الموحد إلى الحد الذي لا يتجاوز قيمة التدني الذي تم تسجيله سابقاً.

## الموجودات غير الملموسة أ - الشهرة

- يتم تسجيل الشهرة بالتكلفة التي تمثل الزيادة في تكلفة امتلاك أو شراء الاستثمار في الشركة الحليفة أو التابعة عن حصة البنك في القيمة العادلة لصافي موجودات تلك الشركة بتاريخ الامتلاك. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات تابعة في بند منفصل كموجودات غير ملموسة، أما الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات حليفة فتظهر كجزء من حساب الاستثمار في الشركة الحليفة، ويتم لاحقاً تخفيض تكلفة الشهرة بأي تدني في قيمة الاستثمار.

- يتم توزيع الشهرة على وحدة/وحدات توليد النقد لأغراض اختبار التدني في القيمة.

- يتم إجراء اختبار لقيمة الشهرة في تاريخ كل بيانات مالية، ويتم تخفيض قيمة الشهرة إذا كانت هناك دلالة على أن قيمة الشهرة قد تدنت، وذلك في حال كانت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة لوحدة/لوحدة توليد النقد التي تعود لها الشهرة أقل من القيمة المسجلة في الدفاتر لوحدة/وحدات توليد النقد، ويتم تسجيل قيمة التدني في بيان الدخل الموحد.

## ب - الموجودات غير الملموسة الأخرى

- الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال الاندماج تقيّد بالقيمة العادلة في تاريخ الحصول عليها. أما الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال طريقة أخرى غير الاندماج فيتم تسجيلها بالتكلفة.

- يتم تصنيف الموجودات غير الملموسة على أساس تقدير عمرها الزمني لفترة محددة أو لفترة غير محددة. ويتم اطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر زمني محدد خلال هذا العمر، ويتم قيد الاطفاء في بيان الدخل الموحد باستخدام طريقة القسط الثابت خلال فترة لا تزيد عن خمس سنوات من تاريخ الشراء. أما الموجودات غير الملموسة التي عمرها الزمني غير محدد فيتم مراجعة التدني في قيمتها في تاريخ البيانات المالية ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها في بيان الدخل الموحد.

- لا يتم رسملة الموجودات غير الملموسة الناتجة عن أعمال البنك، ويتم تسجيلها في بيان الدخل الموحد في نفس الفترة.

- يتم مراجعة أية مؤشرات على تدني قيمة الموجودات غير الملموسة في تاريخ البيانات المالية الموحدة. كذلك يتم مراجعة تقدير العمر الإنتاجي لتلك الموجودات، ويتم إجراء أية تعديلات على الفترات اللاحقة.

- يتم اطفاء الأنظمة والبرامج على مدى عمرها الإنتاجي المقدّر وبمعدل ٢٠٪.

## العملات الأجنبية

- يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات .
- يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بأسعار العملات الأجنبية الوسطية السائدة في تاريخ الميزانية العامة الموحدة والمعلنة من البنك المركزي الأردني.
- يتم تحويل الموجودات غير المالية والمطلوبات غير المالية بالعملات الأجنبية والظاهرة بالقيمة العادلة في تاريخ تحديد قيمتها العادلة.
- يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في بيان الدخل الموحد.
- يتم تسجيل فروقات التحويل لبنود الموجودات والمطلوبات بالعملات الأجنبية غير النقدية كجزء من التغير في القيمة العادلة.
- عند توحيد البيانات المالية يتم ترجمة موجودات ومطلوبات الفروع والشركات التابعة في الخارج من العملة الرئيسية إلى عملة التقرير وفقاً للأسعار الوسطية للعملات في تاريخ الميزانية العامة والمعلنة من البنك المركزي الأردني. أما بنود الإيرادات والمصروفات فيتم ترجمتها على أساس معدل السعر خلال السنة، وتظهر فروقات العملة الناجمة في بند مستقل ضمن حقوق الملكية.

## النقد وما في حكمه

هو النقد والأرصدة النقدية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر، وتتضمن: النقد والأرصدة لدى بنوك مركزية والأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية، وتزّل ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر والأرصدة المقيدة السحب.

## ٣ - استخدام التقديرات

إن إعداد البيانات المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة البنك القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر في مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية والافصاح عن الالتزامات المحتملة. كما أن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر في الإيرادات والمصاريف والمخصّصات، وكذلك في التغيرات في القيمة العادلة التي تظهر ضمن حقوق الملكية. وبشكل خاص يتطلب من إدارة البنك إصدار أحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها. ان التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل.



تعمد الإدارة بأن التقديرات المعتمدة في إعداد البيانات المالية معقولة ومفصلة على النحو التالي:

- يتم تكوين مخصص لقاء الديون العاملة وغير العاملة اعتماداً على أسس وفرضيات معتمدة من قبل إدارة البنك، لتقدير المخصص الواجب تكوينه بموجب المعايير الدولية للتقارير المالية، ويتم مقارنة نتائج هذه الأسس والفرضيات مع المخصصات الواجب تكوينها بموجب تعليمات البنك المركزي التي تعمل من خلالها فروع البنك، ويتم اعتماد النتائج الأكثر تشدداً بما يتوافق مع المعايير الدولية للتقارير المالية.

- يتم قيد تدني قيمة العقود المستلمة اعتماداً على تقييمات عقادية حديثة ومعتمدة من قبل مقدرين معتمدين لغايات احتساب التدني. ويعاد النظر في ذلك التدني بشكل دوري.

- يتم تحميل السنة المالية بما يخصها من نفقة ضريبة الدخل وفقاً للأنظمة والقوانين والمعايير المحاسبية، ويتم احتساب اثبات الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة ومخصص الضريبة اللازم.

- تقوم الإدارة بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للأصول الملموسة وغير الملموسة بشكل دوري، لغايات احتساب الاستهلاكات والاطفاءات السنوية اعتماداً على الحالة العامة لتلك الأصول وتقديرات الأعمار الإنتاجية المتوقعة في المستقبل، ويتم أخذ خسارة التدني (إن وجدت) إلى بيان الدخل الموحد.

- يتم تكوين مخصص لقاء القضايا المقامة ضد البنك اعتماداً على دراسة قانونية معدة من قبل محامي ومستشاري البنك والتي بموجبها يتم تحديد المخاطر المحتمل حدوثها في المستقبل، ويعاد النظر في تلك الدراسات بشكل دوري.

- تقوم الإدارة بمراجعة دورية للموجودات المالية والتي تظهر بالكلفة لتقدير أية تدني في قيمتها، ويتم أخذ هذا التدني في بيان الدخل الموحد للسنة.

#### ٤ - نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية

يتكون هذا البند مما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠٠٤ (دينار)	٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ (دينار)	
١٩٥٦٦٥٩٤	١٦٩٢٢٦٨٤	نقد في الخزينة
		<b>أرصدة لدى بنوك مركزية:</b>
١١٨٩٢٤١٤	٢٢٩٨٧٧٥٨	حسابات جارية
٩٢٥٧٣٧٨	٨٣٣١٠٦٦	ودائع لأجل وخاضعة لاشعار
١٠٠٦٨٨٤١٢	١٠٢١٦١١٣٤	متطلبات الاحتياطي النقدي
٢٢٨٧٠٠٠٠	٣٠٢٧٠٠٠٠	شهادات إيداع
٣٥٠٥٣٨٢٠٤	٤٣٦١٧٩٥٨	مجموع أرصدة لدى بنوك مركزية
٣٧٠١٠٤٧٩٨	٤٥٣١٠٢٦٤٢	مجموع نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية

- عدا الاحتياطي النقدي لدى البنك المركزي الأردني، هنالك أرصدة بمبلغ ٤٦٠ر٨٥٠ دينار مقيدة السحب كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ (مقابل ٣ر٨٧٤ر٢٦٣ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤).

- ضمن نقد وأرصدة بنوك مركزية مبلغ ٤٧ر٦٣٢ر٥٤٢ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ (مقابل مبلغ ٤٢ر٥٠٠ر٠٠٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤) تستحق خلال فترة تزيد عن ثلاثة أشهر.

#### ٥- أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠٠٤ (دينار)		٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ (دينار)	
بنوك ومؤسسات مصرفية محلية:			
		حسابات جارية	
٩٦٦ر٠٩١		٣١٥ر٢٢٦	
		ودائع تستحق خلال فترة ٣ أشهر فأقل	
-		١٦ر٣٤٢ر٦٦٨	
		شهادات إيداع تستحق خلال فترة ٣ أشهر فأقل	
٣٥٤ر٥٠٠		-	
١ر٣٢٠ر٥٩١		١٦ر٦٥٨ر٨٩٤	
بنوك ومؤسسات مصرفية خارجية:			
		حسابات جارية	
٨ر٤٧٢ر٨٦٧		١٤ر٧٣٠ر٥٣١	
		ودائع تستحق خلال فترة ٣ أشهر فأقل	
٤٨٢ر٢٠٥ر٩٨٩		٣٠٣ر٥٦٣ر٤٤٧	
		شهادات إيداع تستحق خلال فترة ٣ أشهر فأقل	
٧ر٠٩٠ر٠٠٠		-	
٤٩٧ر٧٦٨ر٨٥٦		٣١٨ر٢٩٣ر٩٧٨	
٤٩٩ر٠٨٩ر٤٤٧		٣٣٤ر٩٥٢ر٨٧٢	

- بلغت الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية التي لا تتقاضى فوائد ١ر٧٩٠ر٧٧٤ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ (مقابل ٧٤٨ر٥٨٤ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤).

- بلغت الأرصدة مقيدة السحب ٩ر٢١٧ر٠٠٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ (لا يوجد أرصدة مقيدة السحب كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤).

#### ٦- إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية

المجموع		بنوك ومؤسسات مصرفية خارجية		بنوك ومؤسسات مصرفية محلية		البيان
٣١ كانون الأول		٣١ كانون الأول		٣١ كانون الأول		
٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٥	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
إيداعات تستحق خلال فترة:						
٧١٦ر٥٦٠	٩٨٢ر٢٢٣	٧١٦ر٥٦٠	٩٨٢ر٢٢٣	-	-	من ٣ أشهر إلى ٦ أشهر
٧١٦ر٥٦٠	٩٨٢ر٢٢٣	٧١٦ر٥٦٠	٩٨٢ر٢٢٣	-	-	المجموع

## ٧ - موجودات مالية للمتاجرة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠٠٥		٢٠٠٤	
دينار		دينار	
١,٨٨٤,٦٦٧	٩,٧٦٠,٧١٥	سندات مدرجة في الأسواق المالية	
٥٠٢,٢٢١,٤٩	٣,٥٧٨,٤٤٨	أسهم شركات مدرجة في الأسواق المالية	
٦,٩٠٦,٨١٦	١٣,٣٣٩,١٦٣		

## ٨ - تسهيلات ائتمانية مباشرة - صافي

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠٠٥		٢٠٠٤ (معدلة)	
دينار		دينار	
٥٨,٣٧٠,٩٧١	٥٧,٢٩٧,٥١٧	كمبيالات وأسناد مخصومة*	
١٧٦,٢٥٥,١٥٤	١٦٤,٧٣٩,٤٩١	حسابات جارية مدينة	
٤٦١,٣٧٥,٦٥٩	٣٣٣,٣٦٨,٩٦٧	سلف وقروض مستغلة**	
٧,٠٤٣,٢٤٤	٥,٧٦٤,٧٩٤	بطاقات الائتمان	
٧٠٣,٠٤٥,٠٢٨	٥٦١,٠٧٠,٧٦٩	المجموع	
١٠١,١٥٤,٠٦٦	٨٨,٨٥٥,٠٠٢	ينزل: مخصص تدني تسهيلات ائتمانية مباشرة	
٤١٣,٥٧١,٩٩٤	٤٦٧,٧٧٣,٢٣٤	الفوائد والعمولات المعلقة	
١٤٢,٨٩٧,٨٦٢	١٣٥,٦٢٨,٢٣٦		
٥٦٠,١٤٧,١٦٦	٤٢٥,٤٤٢,٥٣٣	صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة	

\* صافي بعد تنزيل الفوائد والعمولات المقبوضة مقدماً البالغة ٢,٧٠٠,٧٣١ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ (مقابل ١,٩٧٢,٧٠٣ دينار اردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤).

\*\* صافي بعد تنزيل الفوائد والعمولات المقبوضة مقدماً البالغة ٣,٤٣٠,٧٥٩ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ (مقابل ٢,٨٢١,٤٤٩ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤).

فيما يلي التسهيلات الائتمانية المباشرة الممنوحة حسب النشاطات الاقتصادية والمنطقة الجغرافية:

٢٠٠٤	٢٠٠٥	دول الشرق الأوسط					
		المملكة	الأخرى	أوروبا	آسيا *	إفريقيا *	أمريكا
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
٢٤٠١٩٨٤٥	٢٢٣١٤٩٨٥	-	-	-	-	-	-
٦٨١٦٥٠٩٣	٥٨٠٦٤٢٨٠	-	-	-	-	-	-
٤٨٠١٩٢٧	٥٥٩٢٠٨٣٨	-	-	-	-	-	-
١٧٤٨٦٣١٢٧	٢٣١٧٦٥٣٩٩	-	-	-	-	-	-
٨٨٥٦٧٤١	٨٠٨٠٥٤٤	-	-	-	-	-	-
٢٤٧٣٤٦٥٩	١٦١٧٢٤٤٢	-	-	-	-	-	-
٤٣١٤٧٩٧٤	٣٨٨٤٢٧٤٧	-	-	-	-	-	-
٨٣٤١٦٠٨	١٠٧١٤٢٧٨٦	-	-	-	-	-	-
٦٢٥٤٤٨٠	٦٠٦٤٢٠٩١	-	-	-	-	-	-
١٠٠٤٢٢٠٨	١٩١٥٥٢٣٢	-	-	-	-	-	-
٣٤٢٩٣٦٤٨	٤٨٨٦٨٠٤٦	-	-	-	-	-	-
٢٠٣٦٧٢٤٨	٢٠٦٦١٥٢٣	-	-	-	-	-	-
١٧٤٤١٤٠٣	١٥٤١٤١١٥	-	-	-	-	-	-
٥٦١٠٧٠٧٦٩	٧٠٣٠٤٥٠٢٨	-	-	-	-	-	-

\* باستثناء دول الشرق الأوسط

فيما يلي التسهيلات الائتمانية المباشرة حسب القطاع:

٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٤	
		دينار	دينار
٨٥٠٨٠٠٠٠	١٣٥٥٣٩٤٥	قطاع عام	
		قطاع خاص:	
٣٠٠٣٨٦١٤٤	٣٢٦١٥٢٦١٨	شركات ومؤسسات	
٢٥٢١٧٦٦٢٥	٢٦٣٣٢٨٤٦٥	أفراد	
٥٦١٠٧٠٧٦٩	٧٠٣٠٤٥٠٢٨		

- بلغت التسهيلات الائتمانية غير العاملة ١٦٥٣٥٣٦٦٨ دينار أردني أي ما نسبته ٢٣/٥٢٪ من إجمالي التسهيلات الائتمانية كما في ٢٠٠٤  
كانون الأول ٢٠٠٥ (مقابل ١٩٥١٣٣٢٧٧ دينار أردني أي ما نسبته ٢٤/٧٨٪ من إجمالي التسهيلات الائتمانية كما في ٢٠٠٤ كانون الأول ٢٠٠٤).

- بلغت التسهيلات الائتمانية غير العاملة بعد استبعاد الفوائد والعمولات المعلقة ١٢٣ر٩٩٦ر٤٧٤ دينار أردني أي ما نسبته ١٨/٧٤٪ من رصيد التسهيلات الائتمانية المباشرة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ (مقابل ١٤٨ر٣٦٠ر٠٤٣ دينار أردني أي ما نسبته ٢٨/٨٥٪ من رصيد التسهيلات الائتمانية بعد استبعاد الفوائد والعمولات المعلقة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤).

- بلغت التسهيلات الائتمانية الممنوحة للحكومة وبكفالتها ٨٠٢٣٧٤٤ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ أي ما نسبته ١٤٪ من إجمالي التسهيلات الائتمانية المباشرة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ (مقابل ٨٥٠٨٠٠٠ دينار أي ما نسبته ١٥١٪ من إجمالي التسهيلات الائتمانية المباشرة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤).

- بلغت التسهيلات الائتمانية المباشرة الممنوحة بضمانات عقارية ٢٠٤ر٩٤٤ر٠٠٠ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ (مقابل ٢١٠ر٣٠٣ر٠٠٠ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤).

- بلغت القيمة العادلة للضمانات المقدمة مقابل التسهيلات الائتمانية الممنوحة للملاء ٢٩٥ر٨١٧ر٠٠٠ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ (مقابل ٢٩٩ر١٩٩ر٠٠٠ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤).

- بلغ رصيد الديون غير العاملة المحولة إلى بنود خارج الميزانية مبلغ ٤١٩٤٦ر٣٦٩ دينار (مقابل مبلغ ٣٣ر٣٦٠ر٤٦٥ دينار خلال العام ٢٠٠٤)، علماً بأن هذه الديون مغطاة بالكامل بالمخصصات والفوائد المعلقة.

## مخصّص تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة

كانت الحركة الحاصلة على مخصّص تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة كما يلي:

٢٠٠٤ (معدل) (دينار)	٢٠٠٥ (دينار)	
٨٧ر٦٤٧ر٣٣٤	٨٨ر٨٥٥ر٠٠٢	الرصيد في بداية السنة
٣٠ر٦٥٥	-	المحول من الفوائد المعلقة
١١ر٨٨٥ر٦٢٦	١٩ر٧٣٨ر٥٠٥	المقتطع خلال السنة من الإيرادات
(١ر٩٩٦ر٥١٢)	(٢ر٧٥٠ر٩٧٧)	المستخدم من المخصّص خلال السنة (الديون المشطوبة)
(٨ر٦٨٩ر٥٨٧)	(٤ر٢٥١ر١٢٦)	المحول إلى بنود خارج الميزانية
(٢٢ر٥١٤)	(٥٠ر٧٣٦)	فرق تقييم عملات أجنبية
٨٨ر٨٥٥ر٠٠٢	١٠١ر٥٤٠ر٦٦٨	الرصيد في نهاية السنة

بلغت قيمة المخصصات التي انتفت الحاجة إليها نتيجة تسويات أو تسديد ديون وحولت إزاء ديون غير عاملة أخرى مبلغ ١٧ر٦٦٨ر٥٠٧ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ (مقابل ١٧ر٧٦٥ر٥٦١ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤).

## الفوائد والعمولات المعلقة

كانت الحركة الحاصلة على الفوائد والعمولات المعلقة كما يلي:

٢٠٠٤ (دينار)	٢٠٠٥ (دينار)	
٦٢٩٢٣٤٦٨	٤٦٧٧٣٢٣٤	الرصيد في بداية السنة
١٦٤٠٣٤٩٩	٧٥١٦٧٨٨	يضاف: الفوائد المعلقة خلال السنة
١٠٩١	-	فرق تقييم عملات
٢٦١٩٢٠٧	١٥٣٦٠٢٨	ينزل: الفوائد المحولة للإيرادات (إيضاح ٣٢)
٥٢٣٤٠٨٤	٧٠٥٨٠٦٢	الفوائد المعلقة التي تم شطبها
٢٤٧٠١٥٣٣	٤٣٣٨٧٣٨	المحول إلى بنود خارج الميزانية
٤٦٧٧٣٢٣٤	٤١٣٥٧١٩٤	الرصيد في نهاية السنة

## ٩- موجودات مالية متوفرة للبيع

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠٠٤ (معدلة) (دينار)	٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ (دينار)	
		موجودات مالية متوفرة لها أسعار سوقية:
٧٥٧٧٥٣٦	١٣٤٥٨٥٣٦	أذونات خزينة حكومية
١٨٧٥٩١٢٧	٥٨٧٠٤٣٦٢	سندات مالية حكومية وبكفالتها
٦٣٩٠٤١٠	٧٠١٠٠٢٨	سندات وأسناد قروض شركات
٣١٧٨٧٤٧	٤٧٣٠٦١١	سندات مالية أخرى
١٣٣٧٤٢٢٨	٢٠٦٩٩٥٨٦	أسهم شركات
٤٩٢٨٠٠٤٨	١٠٤٦٠٣١٢٣	مجموع موجودات مالية متوفرة لها أسعار سوقية
		موجودات مالية غير متوفرة لها أسعار سوقية:
٧١١٨٧٥٠	٤٠٩٩٠٠٠	سندات وأسناد قروض شركات
١٢٤٥٧٦٥٠	١١٥٤٣٥٨٤	أسهم شركات
١٩٥٧٦٤٠٠	١٥٦٤٢٥٨٤	مجموع موجودات مالية غير متوفرة لها أسعار سوقية
٦٨٨٥٦٤٤٨	١٢٠٢٤٥٧٠٧	مجموع الموجودات المالية المتوفرة للبيع
		تحليل السندات والأذونات:
٤٢١٣٥٥٥٥	٨٥٨٧٢٧٠١	ذات عائد ثابت
٨٨٩٠١٥	٢١٢٩٨٣٦	ذات عائد متغير
٤٣٠٢٤٥٧٠	٨٨٠٠٢٥٣٧	المجموع

- هنالك استثمارات قيمتها ١٥٦٤٢٥٨٤ أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ (مقابل ١٩٥٧٦٤٠٠ دينار أردني كما في ١٣ كانون الأول ٢٠٠٤). يتعدى عملياً قياس القيمة العادلة لها بموثوقية كافية، وتظهر بالكلفة بعد تسجيل التدني بقيمتها في بيان الدخل الموحد والبالغ ٤١٦٢٣٤ دينار أردني للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥.

## ١٠ - موجودات مالية محتفظ بها لتاريخ الاستحقاق - صافي

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

٣١ كانون الأول ٢٠٠٤ (معدلة) (دينار)	٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ (دينار)	موجودات مالية متوفر لها أسعار سوقية:
٦,٠٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٠,٠٠٠	أذونات خزينة حكومية
٧١,٩٨١,١٢٣	٥٦,٩٨٤,٢٥١	سندات مالية حكومية ويكفالتها
٤,٩٩٧,٠٥٢	٧١,٢٤٧	سندات واسناد قروض شركات
٨٢,٩٧٨,١٧٥	٥٩,٠٥٥,٤٩٨	مجموع موجودات مالية متوفر لها أسعار سوقية
٨٢,٩٧٨,١٧٥	٥٨,٩٨٤,٢٥١	ذات عائد ثابت
-	٧١,٢٤٧	ذات عائد متغير
٨٢,٩٧٨,١٧٥	٥٩,٠٥٥,٤٩٨	المجموع

تستحق الموجودات المالية محتفظ بها لتاريخ الاستحقاق كما يلي:

٢٠٠٤ (دينار)	٢٠٠٥ (دينار)	خلال العام
١٦,٧٥٩,٥٩٤	١٢,٥٨٩,٤٣٣	من سنة إلى ثلاثة سنوات
٤٠,٩٩٩,٨٩٢	١٦,٩٦٧,٣٣٩	أكثر من ثلاثة سنوات
٢٥,٢١٨,٦٨٩	٢٩,٤٩٨,٧٢٦	
٨٢,٩٧٨,١٧٥	٥٩,٠٥٥,٤٩٨	

## ١١ - استثمارات في الشركات الحليفة

يملك البنك عدة شركات حليفة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ و ٢٠٠٤ تفاصيلها كما يلي:

طريقة الاحتساب	حصة البنك من الارباح %	طبيعة النشاط	٣١ كانون الأول		نسبة المساهمة %	بلد التأسيس	
			الكلفة (٢٠٠٤) دينار	الكلفة (٢٠٠٥) دينار			
حقوق الملكية	٤٧	خدمات فندقية	-	٦,٤٤٨,٧٦٣	٤٧	الأردن	شركة الشواطئ للفنادق والمنتجعات السياحية *
حقوق الملكية	٥٠	خدمات فندقية	-	١,٦١٥,٠٠٠	٥٠	الأردن	شركة الليوان للاستثمارات والمرافق السياحية
حقوق الملكية	٣١/١٤٥	تتمية واستثمار	٣,٣٩٦,٥٠٦	٣,٤٥٩,٩٦٧	٣١/١٤٥	الأردن	الموارد للتتمية والاستثمار
حقوق الملكية	٤٩/٤٤	تأمين	-	٣,٩٦٨,١٧٩	٤٩/٤٤	الأردن	التأمين العامة العربية
حقوق الملكية	١٠٠	عقارية	٩٤٣,٦٨	١,٤١٤,٠٠	١٠٠	لبنان	الشركة العقارية الكويتية **
حقوق الملكية	٤٨/٨٢	صحافة	-	-	٤٨/٨٢	الأردن	شركة الطباعون العرب
			٣,٤٩٠,٨٧٤	١٥,٦٣٣,٣٠٩			

\* تم خلال عام ٢٠٠٥ دمج الشركة الأهلية للاستثمارات العقارية في شركة الشواطئ للفنادق والمنتجعات السياحية، حيث تم إقرار الاندماج بين الشركتين من قبل معالي وزير الصناعة والتجارة بموجب كتابه رقم م ش اندماج / ١٢٤٠١ تاريخ ١٧ تموز ٢٠٠٥، وبلغت نسبة ملكية البنك ٤٧% من صافي حقوق المساهمين للشركة الجديدة، علماً بأنه قد نتج عن عملية الدمج خسارة بمبلغ ٤٨٦٩٢٥ دينار أخذت في بيان الدخل الموحد وذلك بموجب الميزانية الافتتاحية للشركة الناتجة عن الاندماج كما في أول تموز ٢٠٠٥.

\*\* لم يتم توحيد البيانات المالية للشركة العقارية الكويتية، بسبب وضع الشركة تحت التصفية، باعتبار أنها غير مادية مقارنة بالبيانات المالية الموحدة.

وفيما يلي ملخص الحركة على قيمة الاستثمارات في الشركات الحليفة:

٢٠٠٤	٢٠٠٥		٢٠٠٤	٢٠٠٥	
دينار	دينار	حصة البنك من موجودات	دينار	دينار	
١٠٨٩٤٣	٨٣١٨٢٥٤	موجودات متداولة	٤٥٢٩٤٢٨	٣٤٩٠٨٧٤	الرصيد في بداية السنة
٣٥٢٧٥٢٣	١٠٥٩٧١٨٣	موجودات غير متداولة	-	١٢٠٦٥٦٦٣	إضافات
٣٧٦٨٤	٩٩٢٩٦٣	مطلوبات متداولة	(٢٩٤١٤)	٧٦٧٧٢	حصة البنك من أرباح (وخسائر) السنة
١٠٧٩١٨	٣٢٨٩١٦٥	مطلوبات غير متداولة	١٠٠٩١٥٠	-	بيع أسهم
٣٤٩٠٨٧٤	١٥٦٣٣٣٠٩	صافي القيمة	٣٤٩٠٨٧٤	١٥٦٣٣٣٠٩	الرصيد في نهاية السنة



١٢- موجودات ثابتة - صافي

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥						
المجموع	أخرى	أجهزة الحاسب الآلي	وسائط نقل	أثاث وتجهيزات ومعدات	مباني	أراضي
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
التكلفة:						
٧٢٥٩١٨٥٠	٤٨٧٢٢١	٥٧٣٥٧٦٣٦	١٢٦١٩٩٩٣	١٨٠٩٥٣٦٤	٣٤١١٦٧٣٣	١٢٨٩٥٣٠٠٣
الرصيد في بداية السنة						
الإضافة الناتجة عن عملية						
٨٠٥٥٨٩٥	-	١٥٢٨٣٢٨	٢٠٢٣١٠	٢٣١٤٣٥١٥	٤٠١٠٧٤٢	-
دمج بنك فيلادلفيا						
٣٩٠٦٠٨٩	٤٥٩٦٣	٥٤٨٨٩٨	٤٩٥٠٠	١٩١٥٣٦٠٤	٥٥٥٣	٣٤٠٥٧١
إضافات						
١١٩٢٤٦٦٩	-	٤٣٨٩٠٤	٨٩٠٢٣	٨٤٦٦٧٥	١٧٧١٦١٥	٨٧٧٨٤٥٢
استيعادات						
٧٢٦٣٩١٦٥	٥٣٣١٨٤	٨٣٣٣٩٥٨	١٤٢٤٧٨٠	٢١٤٧٨٧٠٨	٣٦٣٦١٤١٣	٤٤٥٧١٢٢
الرصيد في نهاية السنة						
الاستهلاك المتراكم:						
٢١٩٣٣٧٥٨	-	٤٢٨٤٣٤٧٧	٦٧٨٤٥٠	١٣٤٧٥٣١٥٣	٣٤٩٥٣٦٧٨	-
الرصيد في بداية السنة						
الإضافة الناتجة عن عملية						
٣٢٢٨٣١٨٢	-	١٤٤٠٣٦٥	١٩٨٢٧٨	١٤٨٧٧٩٩	١٥٦٨٤٠	-
دمج بنك فيلادلفيا						
٢٧٤٨٦٥٥	-	٥٧٢٥٦٠	١١١٥٤٨	١٢٥١٥٨٨	٨١٢٩٥٩	-
إضافات						
١٠٠٧٤٣٤	-	٤٣١٩٤٤	٧٥٣٣٨	٣٠٨٢٩٤	١٩١٩٥٨	-
استيعادات						
٢٦٩٥٨١٦١	-	٥٨٦٥٣٥٨	٩١٣٠٣٨	١٥٩٠٦٣٤٦	٤٢٧٣٥١٩	-
الرصيد في نهاية السنة						
صافي القيمة الدفترية						
٤٥٦٧١٠٠٤	٥٣٣١٨٤	٢٥٠٨٦٠٠	٥١١٧٤٢	٥٥٧٢٤٦٢	٣٢٠٨٧٨٩٤	٤٤٥٧١٢٢
للموجودات الثابتة						
دفعات على حساب شراء						
١٠٣٠٧٤٠	-	-	-	٢٥٣١١	١٠٠٥٤٢٩	-
موجودات ثابتة						
صافي الموجودات الثابتة						
٤٦٧٠١٧٤٤	٥٣٣١٨٤	٢٥٠٨٦٠٠	٥١١٧٤٢	٥٥٩٧٧٧٣	٣٢٠٩٣٣٢٣	٤٤٥٧١٢٢
في نهاية السنة						

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤ (معدل)

التكلفة:	أثاث وتجهيزات						
	أراضي	مباني	ومعدات	وسائط نقل	الحاسب الآلي	أجهزة	أخرى
	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	المجموع
الرصيد في بداية السنة	١٢٨١٤٦١٧	٣٤١٠٦٩٣٣	١٧٩٠٥٨٣٧	١٠٣٠٣٧١	٤٩٢٤٢٨٣	٤٥١٢٣٤	٧١٢٣٣٢٧٥
إضافات	٨٠٢٨٦	٩٨٠٠	١٧٦٢٢١٣	٣٨٩٥٢٠	١٠١٩٤١٢	٢٥٩٨٧	٣٢٩٧٧١٨
استبعادات	-	-	١٥٧٣١٨٦	١٥٧٨٩٨	٢٠٨٠٥٩	-	١٩٣٩١٤٣
الرصيد في نهاية السنة	١٢٨٩٥٠٠٣	٣٤١١٦٧٣٣	١٨٠٩٥٢٦٤	١٢٦١٩٩٣	٥٧٣٥٦٣٦	٤٨٧٢٢١	٧٢٥٩١٨٥٠
الاستهلاك المتراكم:							
الرصيد في بداية السنة	-	٢٨٩٣٦٨٨	١٣١٦٤٦٩٥	٧٢٨٢٨٩	٣٤٤٨١٧٤	-	٢٠٢٣٤٨٤٦
إضافات	-	٦٠٤٩٨٥	١١٤٤٩٣٤	١١٢٦٦٩	٨٤١٤٦٤	-	٣٧٠٤٠٥٢
استبعادات	-	٢٩٩٥	٨٣٤٤٧٦	١٦٢٥٠٨	٥١٦١	-	١٠٠٥١٤٠
الرصيد في نهاية السنة	-	٣٤٩٥٦٧٨	١٣٤٧٥١٥٣	٦٧٨٤٥٠	٤٢٨٤٧٧	-	٢١٩٣٣٧٥٨
صافي القيمة الدفترية							
للموجودات الثابتة	١٢٨٩٥٠٠٣	٣٠٦٢١٠٥٥	٤٦٢٠١١١	٥٨٣٥٤٣	١٤٥١١٥٩	٤٨٧٢٢١	٥٠٦٥٨٠٩٢
دفعات على حساب شراء							
موجودات ثابتة	-	١٤٤٦٣١	٤٢٢٩٧	-	-	-	١٨٦٩٢٨
صافي الموجودات الثابتة							
في نهاية السنة	١٢٨٩٥٠٠٣	٣٠٦٧٥٦٨٦	٤٦٦٢٢٤٠٨	٥٨٣٥٤٣	١٤٥١١٥٩	٤٨٧٢٢١	٥٠٨٤٥٠٢٠

تتضمن الموجودات الثابتة موجودات تم استهلاكها بالكامل بقيمة ١٠١٣٦٢٣٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ مقابل ٧٣١٢٢٤٧ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤.

١٣- موجودات غير ملموسة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠٠٥			
المجموع	شهرة*	أنظمة حاسوب وبرامج	البيانات
دينار	دينار	دينار	دينار
٤٦٢٧٣٦٢	٣٦٤٩٧٨٢	٩٧٧٥٨٠	رصيد بداية السنة
١٩٣٢٠١٤	-	١٩٣٢٠١٤	إضافات
(٥٨٤٩١٢)	-	(٥٨٤٩١٢)	الاطفاء للسنة
(٣٣٣٨٧٦)	(٣٣٣٨٧٦)	-	التدني في قيمة الشهرة
٥٦٤٠٥٨٧	٣٣١٥٩٠٦	٢٣٢٤٦٨١	رصيد نهاية السنة
٢٠٠٤ (معدلة)			
المجموع	شهرة	أنظمة حاسوب وبرامج	البيانات
دينار	دينار	دينار	دينار
٤٧٤٦٨٦٧	٣٧٦٦١٧٨	٩٨٠٦٨٩	رصيد بداية السنة
٩٠٨١٧٥	٥٠٧٥٨٨	٤٠٠٥٨٧	إضافات
(١٠٢٧٦٨٠)	(٦٢٣٩٨٤)	(٤٠٣٦٩٦)	الاطفاء للسنة
٤٦٢٧٣٦٢	٣٦٤٩٧٨٢	٩٧٧٥٨٠	رصيد نهاية السنة

\* نتجت الشهرة عن فرق تقييم شراء بنك لبنان والكويت وكلية الزرقاء الأهلية.

١٤- موجودات أخرى  
ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول		
٢٠٠٤	٢٠٠٥	
دينار	دينار	
١٥,٣٤٣,٨٦٥	١٦,٧٧٣,٧١٤	موجودات آلت ملكيتها للبنك وفاءً لديون
٥,٦٩٦,٦٥٢	٢,٤٣٠,٥٨٤	عقارات برسم البيع
٣,٨٧٢,١٤٤	١,١١٣,٩٧٤	تقاص الضروع
٤,٧٣٤,١٩٨	٢٥,٠١٠,٠٨١	فوائد وعمولات مستحقة غير مقبوضة و الفرق القيمة الحالية لمطلوبات مالية طويلة الأمد.
١,٤٤٤,٠٢٩	١١,٣١٥	ضريبة دخل مدفوعة مقدماً (إيضاح ٢٠)
-	٦,٣٧١,٥٣٦	المطلوب من محكمة أمن الدولة
٣,٨٥٦,٧٩٧	٤,٨٦٦,٢٩٩	موجودات مستملكه مباعه - بالقيمة الحالية
٦٤,٠٠٧	١,٦٨,٣١٧	سلف موظفين
١٢٠,٤٣٨	١٢٣,٤٣٧	طوابع وإردات
١٣٣,٨٤٧	٦٧,٦٧٤	مدينون مختلفون
١٠٤,٠٣٢	١٣٦,٦٣١	تأمينات مستردة
٣,١٢٩,٥٨٧	٢,٤٤٨,٠١٤	مصرفوات مدفوعة مقدماً
٢٦٣,٦٢٠	٤٠١,٨٨٨	إيجارات مدفوعة مقدماً
٨,٩٧٩,٩٣٠	٢,٩٧١,٧٣٥	شيكات وحوالات برسم القبض
٢,٢١٨,٣٧٣	٢,٤٧٥,٣٨٦	أرصدة مدينة أخرى
٤٨,٩٦٠,٥١٩	٦٥,٣٧٠,٥٨٥	المجموع

\* بلغت القيمة العادلة للعقارات برسم البيع ٢,٦٣١,٠٢٢ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ (مقابل ٥,٧٤٥,٦٥٣ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤)، ويتم تقدير القيمة العادلة للعقارات برسم البيع عن طريق خبراء عقاريين.

\*\* فيما يلي الحركة التي تمت على الموجودات التي آلت ملكيتها للبنك وفاءً لديون مستحقة:

٣١ كانون الأول		
٢٠٠٤	٢٠٠٥	البيان
دينار	دينار	
١١,٤٦١,٠٠٠	١٥,٣٤٣,٨٦٥	رصيد بداية السنة
٦,٣٨٥,٩٥١	٩,٥٠٢,٣٣٠	إضافات
(٢,٥٠٣,٠٨٦)	(٧,٨٥٨,٦٤٨)	استبدادات
-	(٢١٣,٨٣٢)	خسائر تدني قيمة العقارات (إيضاح ٣٤)
١٥,٣٤٣,٨٦٥	١٦,٧٧٣,٧١٤	رصيد نهاية السنة

## ١٥ - ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠٠٤			٢٠٠٥			
المجموع	خارج المملكة	داخل المملكة	المجموع	خارج المملكة	داخل المملكة	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
١١,٩٨٥,١١٨	٣,٦٦٠,٧٢٥	٨,٣٢٤,٣٩٣	١٧,٤٥٠,٣٨٧	٧,٨٤٤,٧٥٨	٩,٦٠٥,٦٢٩	حسابات جارية وتحت الطلب
ودائع لأجل تستحق خلال فترة:						
٢٩,٤٧١,٤٨٥	٢٤,٩٠٣,٨٤٢	٤,٥٦٧,٦٤٣	٥٢,٥٧٨,٩٦٥	٢٦,٥٥٥,٣٤٢	٢٦,٠٢٣,٦٢٣	ودائع تستحق خلال ثلاثة أشهر
٣,٢٥٠,٠٠٠	-	٣,٢٥٠,٠٠٠	-	-	-	ودائع تستحق خلال فترة من ثلاثة أشهر إلى ستة أشهر
ودائع لأجل تستحق خلال فترة أكثر من سنة						
-	-	-	١٥٠,٠٠٠,٠٠٠	-	١٥٠,٠٠٠,٠٠٠	
٤٤,٧٠٦,٦٠٤	٢٨,٥٦٤,٥٦٧	١٦,١٤٢,٠٣٦	٢٢,٠٢٩,٣٥٢	٣٤,٤٠٠,١٠٠	١٨٥,٦٢٩,٢٥٢	المجموع

## ١٦ - ودائع عملاء

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢١ كانون الأول
دينار	دينار	
٥١٦,٥٦١,٥٧٧	٢٩٣,٣٨٢,٥٤٨	حسابات جارية وتحت الطلب
٩٠,٢٦٩,٠٥٧	٧٠,٢٢٤,٠١٩	ودائع توفير
٦٣٦,١٠٩,٥٨٩	٦٧٥,٨٤٣,٦١٩	ودائع لأجل وخاضعة لإشعار
١٥,٦١٠,٧٠٨	١٤,٧٣٤,٧٩٥	ودائع شهادات القوشان
٣,٠٩٤,٠٠٠	١٧,٢٧٤,٠٠٠	شهادات إيداع
١,٣٦١,٦٤٤,٩٣١	١,٠٧١,٤٥٨,٩٨١	المجموع

- بلغت ودائع القطاع العام ١١٣,٧٨٢,٦٤٧ دينار أردني، أي ما نسبته (١٠/٦٢٪) من إجمالي الودائع كما في ٢١ كانون الأول ٢٠٠٥ (مقابل ١٢٩,٢٧٩,٥٧١ دينار أردني، أي ما نسبته ١٠/٢٥٪) كما في ٢١ كانون الأول ٢٠٠٤).

- بلغت الودائع التي لا تحمل فوائد ٢١٩,٧٩٤,٢٩٠ دينار أردني أي ما نسبته (٢٠/٥١٪) من إجمالي الودائع كما في ٢١ كانون الأول ٢٠٠٥، (مقابل ٢٦٦,٧٦٤,٥٠٤ دينار أردني أي ما نسبته (٢١/١٤٪) كما في ٢١ كانون الأول ٢٠٠٤).

- بلغت الودائع المحجوزة (مقيدة السحب) ١٨,٣٨٢,٢٥٧ دينار أردني أي ما نسبته (١/٧٢٪) من إجمالي الودائع كما في ٢١ كانون الأول ٢٠٠٥، (مقابل ٣,٢٤٢,٠٨٧ دينار أردني أي ما نسبته (٢/٢٦٪) كما في ٢١ كانون الأول ٢٠٠٤).

- بلغت الودائع الجامدة ٣٧,٠٧٥,٦٣٢ دينار أردني كما في ٢١ كانون الأول ٢٠٠٥ (مقابل ٢٠,٢٧٥,٢١٤ دينار أردني كما في ٢١ كانون الأول ٢٠٠٤).

- بلغ رصيد صندوق الودائع المجمدة ١٨,٤٣١,٥٨٦ دينار أردني أي ما نسبته (١/٧٢٪) من إجمالي الودائع كما في ٢١ كانون الأول ٢٠٠٥ (مقابل ١٩,٦٧٢,٤٦٨ دينار أردني أي ما نسبته (١/٥٦٪) كما في ٢١ كانون الأول ٢٠٠٤).

## ١٧- تأمينات نقدية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠٠٤	٢٠٠٥	٣١ كانون الأول
دينار	دينار	
٧٩٤٤٦٩١٠	٧٨٦٥٧١٤١	تأمينات مقابل تسهيلات مباشرة
٥٠٨٣٢٩٢٤	٦٣٠٩٧٩٤١	تأمينات مقابل تسهيلات غير مباشرة
٤٦٧٨٧٢٠	٢٥٠٨٥٨١	تأمينات التعامل بالهامش
٥٣١٨٤٨	٥٨٩٣٥٧	تأمينات أخرى
١٣٥٤٩٠٤٠٢	١٤٣٨٥٣٠٢٠	

## ١٨- أموال مقترضة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

سعر	المبلغ	عدد الأقساط	الكلية المتبقية	دورية استحقاق	الضمانات	فائدة الاقتراض	العام ٢٠٠٥
%	دينار	الأقساط	الأقساط	الأقساط		%	
٥/٥	٧٢٤١٧٩	١	١	تدفع مرة واحد بتاريخ الاستحقاق	سندات الرهن بقيمة	٥/٥	الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري
٥/٥	٦٧٦٠٠٠	١	١	تدفع مرة واحد بتاريخ الاستحقاق	إجمالية لجميع	٥/٥	الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري
٥/٩٥٠	٥٠٠٠٠٠٠	١	١	تدفع مرة واحد بتاريخ الاستحقاق	القروض بمبلغ	٥/٩٥٠	الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري
٦/٢١٣	٢٠٠٠٠٠٠	١٦	٨	٢٥٠ ألف دينار نصف سنوي	١٨٣٠٦٧٨٨	٦/٢١٣	الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري
	٨٤٠٠١٧٩						

\* بلغت قيمة الضمانات مقابل القروض المقدمة من الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري بمبلغ ١٨٣٠٦٧٨٨ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥، ويتم إعادة اقتراض تلك الأموال لأغراض قروض سكنية بنسبة فائدة سنوية تتراوح بين ٦٥% و٨٥% حسب نسبة التمويل التي تتراوح بين ٦٠% و٨٠%.

سعر	المبلغ	عدد الأقساط	الكلية المتبقية	دورية استحقاق	الضمانات	فائدة الاقتراض	العام ٢٠٠٤
%	دينار	الأقساط	الأقساط	الأقساط	سندات رهن	%	
٦/٤٥	٦٩٧٢٨٢	١	١	تدفع مرة واحد بتاريخ الاستحقاق	٢٠٥١٨٨٥	٦/٤٥	الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري
٥/٥	٧٢٤١٧٩	١	١	تدفع مرة واحد بتاريخ الاستحقاق	١١٧٤٤٧٥	٥/٥	الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري
٥/٥	٦٧٦٠٠٠	١	١	تدفع مرة واحد بتاريخ الاستحقاق	٥١٦٠١٢٥	٥/٥	الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري
٦/٤٥٠	٢٥٠٠٠٠٠	١	١	تدفع مرة واحد بتاريخ الاستحقاق	٢٩٥١٨٦٠	٦/٤٥٠	الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري
٦/٢١٣	٢٥٠٠٠٠٠	١٦	١٠	٢٥٠ ألف دينار نصف سنوي	٤٨٣٩٩١٨	٦/٢١٣	الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري
	٧٠٩٧٥٦١				١٧١٧٨٢٦٣		

\* بلغت قيمة الضمانات مقابل القروض المقدمة من الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري بمبلغ ١٨٣٠٦٧٨٨ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥، ويتم إعادة اقتراض تلك الأموال لأغراض قروض سكنية بنسبة فائدة سنوية تتراوح بين ٦٥% و٨٥% حسب نسبة التمويل التي تتراوح بين ٦٠% و٨٠%.

## ١٩ - مخصصات متنوعة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

العــــــــام	٢٠٠٥	دينار	مخصصات ناتجة			رصيد بداية السنة
			عن دمج بنك فيلادلفيا	إضافات	استخدامات	
رصيد نهاية السنة	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
مخصص تعويض نهاية الخدمة	٢٣٣١٨٢١	-	٥٢٥٨٢٠	٣١٥٠٤١	-	٢٥٤٢٦١٠
مخصص هبوط أسعار العملات الأجنبية	١٧٠٢٦٤	-	١٤٢١٩٨	-	-	٣١٢٤٦٢
مخصص القضايا المقامة ضد البنك	٢٤٩٧٦٨	٥٠٣٢٩١	-	٦٥٠٠	٤٠٩٤٠	٧٠٥٦١٩
مخصصات أخرى	١٦٦٨٨١	٦٩٠٨٩٠٤	٤٥٠٤	-	١٥٤٣٧	٧٠٦٤٨٥٢
	٢٩١٨٧٤٤	٧٤١٢١٩٥	٦٧٢٥٢٢	٣٢١٥٤١	٥٦٣٧٧	١٠٦٢٥٥٤٣
العــــــــام	٢٠٠٤	دينار <td>دينار <td>دينار <td>دينار <td>دينار</td> </td></td></td>	دينار <td>دينار <td>دينار <td>دينار</td> </td></td>	دينار <td>دينار <td>دينار</td> </td>	دينار <td>دينار</td>	دينار
مخصص تعويض نهاية الخدمة	٢٤٦٧١٣٥	-	٤٢٢٩٦٠	٥٥٨٣٦٤	-	٢٣٣١٨٢١
مخصص هبوط أسعار العملات الأجنبية	١٨٢٨	-	١٦٨٤٢٦	-	-	١٧٠٢٦٤
مخصص القضايا المقامة ضد البنك	-	-	٢٤٩٧٦٨	-	-	٢٤٩٧٦٨
مخصصات أخرى	٣٧١٥٥٤	-	١٨١٣١٩	٣٨٥٩٩٢	-	١٦٦٨٨١
	٢٨٤٠٥٢٧	-	١٠٢٢٤٧٣	٩٤٤٢٥٦	-	٢٩١٨٧٤٤

\* يمثل بند المخصصات الأخرى ما يلي:

٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٤
دينار	دينار	دينار	دينار
٦٠٩٣٨٥١	-	مخصصات على التسهيلات الائتمانية غير مباشرة - بنك فيلادلفيا	-
٨١٥٠٥٣	-	مخصص التزامات طارئة - بنك فيلادلفيا	-
١٥٥٩٤٨	١٦٦٨١١	أخرى	١٦٦٨١١
٧٠٦٤٨٥٢	١٦٦٨١١		

## ٢٠- مخصّص ضريبة الدخل

أ- مخصّص ضريبة الدخل:

إن الحركة على مخصّص ضريبة الدخل هي كما يلي:

٢٠٠٤	٢٠٠٥	
دينار	دينار	
٤١٠,٠٩٠	٥٨٥,٤٦٩	الرصيد في بداية السنة
-	٩,٤١٠	المحول من بنك فيلادلفيا
(٢٤,٣٣٩)	(٨٥٢,٧١٤)	ضريبة دخل مدفوعة
١٩٩,٣٣٩	٧,٩٩٢,٧٣١	ضريبة دخل السنة
-	(١,٤٣٢,٧١٤)	المحول من ضريبة دخل مدفوعة مقدماً (ايضاح ١٤)
٣٧٩	-	فرق تقييم المخصّص
٥٨٥,٤٦٩	٦,٣٠٢,١٨٢	الرصيد في نهاية السنة

تمثل ضريبة الدخل الظاهرة في بيان الدخل ما يلي :

٢٠٠٤	٢٠٠٥	
دينار	دينار	
١٩٩,٣٣٩	٧,٩٩٢,٧٣١	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة
(٥٣٣,١٠٩)	(١٨٠,٩٤٣)	موجودات ضريبية مؤجلة للسنة*
٩٩٨,٣٥٠	٥٦٩,٩٠٨	اطفاء موجودات / مطلوبات ضريبية مؤجلة
٦٦٤,٥٨٠	٨,٣٨١,٦٩٦	الرصيد في نهاية السنة

\* تم إعادة تقدير المنافع المستقبلية للموجودات الضريبية المؤجلة لفروع البنك في الأردن بنهاية العام ٢٠٠٥ بنسبة ٣٥% مما أدى إلى تخفيض مصروف ضريبة الدخل بمبلغ ١٨٠,٩٤٣ دينار أردني لعام ٢٠٠٥ (٥٣٣,١٠٩ دينار أردني للعام ٢٠٠٤). هذا ولم يتم احتساب موجودات ضريبية مؤجلة للفروع الخارجية للبنك وذلك لعدم تيقن إدارة البنك من الاستفادة من هذه الموجودات الضريبية مستقبلاً.

- تم إجراء تسوية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية العام ٢٠٠٢ لفروع الأردن، كما لم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة سجلات البنك للأعوام ٢٠٠٣ و٢٠٠٤ بعد.

- تم إجراء تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل وضريبة القيمة المضافة لفروع فلسطين حتى عام ٢٠٠٤.

- تم إجراء تسوية نهائية لضريبة الدخل للشركة التابعة في لبنان لغاية عام ٢٠٠٣.

- تم إجراء تسوية نهائية لضريبة الدخل لفرع البنك في قبرص لغاية عام ٢٠٠٢.



ب - موجودات / مطلوبات ضريبية مؤجلة  
إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المبالم					
الضريبة	رصيد	المضافة	المحررة	رصيد بداية	السنة
المؤجلة	نهاية السنة	دينار	دينار	دينار	دينار
٢٠٠٥					
الحسابات المشمولة					
أ - موجودات ضريبية مؤجلة					
٢٤١٦٦٤٣ر	٦٩٠٤٦٩٥	-	١٠٨٤٦٨	٧٩٨٩١٦٣	مخصّص الديون غير العاملة من سنوات سابقة
٤٨٨٤١٨	١٣٩٥٤٨١	٥٨٥١٢	٣٢١٥٤٣	١٦٦٥٨٥١٢	خسارة تدني أراضي وعقارات
١٠٨٧١٨	٣١٠٦٢٤	١٤٢١٩٨	-	١٦٨٤٢٦	مخصّص هبوط أسعار العملات
٥٢٤١٩	١٤٩٧٦٨	-	-	١٤٩٧٦٨	مخصّص قضايا مقامة على البنك
٤٥٦٨١٣	١٣٠٥١٧٩	٣١٦٢٧٠	٢٢٢٢٩٧	١٢١١٢٠٦	مخصّص تعويض نهاية الخدمة
٣٥٢٣٠١١	١٠٦٥٧٤٧	٥١٦٩٨٠	١٦٢٢٨٣٠٨	١١١٧٧٠٧٥	
ب - مطلوبات ضريبية مؤجلة *					
التغير المتراكم في القيمة العادلة					
٣٤٤٦٢٥٣	١٤٠٤١٠٩٣	١٠٦٥٧٢٤٣	٤٠١٦٨٤	٣٧٨٥٥٣٤	للموجودات المالية المتوفرة للبيع
٣٤٤٦٢٥٣	١٤٠٤١٠٩٣	١٠٦٥٧٢٤٣	٤٠١٦٨٤	٣٧٨٥٥٣٤	

المبالم					
الضريبة	رصيد	المضافة	المحررة	رصيد بداية	السنة
المؤجلة	نهاية السنة	دينار	دينار	دينار	دينار
٢٠٠٤ (معدلة)					
الحسابات المشمولة					
أ - موجودات ضريبية مؤجلة					
٢٧٩٦٢٠٧	٧٩٨٩١٦٣	-	٢٥٢٨٢٧٨	١٠٥٢٧٤٤١	مخصّص الديون غير العاملة من سنوات سابقة
٤٢٣٩٢٢	١٢١١٢٠٦	٢٤٨٠٣٨	٣١٤١٥٠	١٢٢٧٣٢١٨	مخصّص تعويض نهاية الخدمة
٥٨٠٤٧٩	١٦٥٨٥١٢	٩٥٦٩٣٦	-	٧٠١٥٧٦	خسارة تدني أراضي وعقارات
٥٨٩٤٩	١٦٨٤٢٦	١٦٨٤٢٦	-	-	مخصّص هبوط أسعار العملات
٥٢٤١٩	١٤٩٧٦٨	١٤٩٧٦٨	-	-	مخصّص قضايا مقامة على البنك
٣٩١١٩٧٦	١١١٧٧٠٧٥	١٥٢٣١٦٨	٢٨٥٢٤٢٨	١٢٥٠٦٢٣٥	
ب - مطلوبات ضريبية مؤجلة *					
التغير المتراكم في القيمة العادلة					
٩١٧٢١٥	٣٧٨٥٥٣٤	٣٦٥٣٤٤٦	٣٧٦٥٢٨	٥٠٨٦١٦	للموجودات المالية المتوفرة للبيع
٩١٧٢١٥	٣٧٨٥٥٣٤	٣٦٥٣٤٤٦	٣٧٦٥٢٨	٥٠٨٦١٦	

\* تمثل المطلوبات الضريبية المؤجلة مبلغ ٣٤٤٦٢٥٣ دينار مقابل ٩١٧٢١٥ دينار لسنوات سابقة ناتجة عن أرباح تقييم الموجودات المالية المتوفرة للبيع التي تظهر بالصافي ضمن التغير المتراكم في القيمة العادلة في حقوق الملكية.

إن الحركة على حساب الموجودات / المطلوبات الضريبية المؤجلة كما يلي:

٢٠٠٤ (معدلة)		٢٠٠٥		
مطلوبات	موجودات	مطلوبات	موجودات	
دينار	دينار	دينار	دينار	
٥٧,٠٢٨	٤,٣٧٧,٢١٧	٩١٧,٢١٥	٣,٩١١,٩٧٦	رصيد بداية السنة
٩٥٩,٠٢٦	٥٣٣,١٠٩	٢,٦١٦,٥٦٢	١٨٠,٩٤٣	المضاف
٩٨,٨٣٩	٩٩٨,٣٥٠	٨٧,٥٢٤	٥٦٩,٩٠٨	المستبعد
٩١٧,٢١٥	٣,٩١١,٩٧٦	٣,٤٤٦,٢٥٣	٣,٥٢٣,٠١١	رصيد نهاية السنة

ج - ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

٢٠٠٤ (معدلة)		٢٠٠٥		
دينار	دينار	دينار	دينار	
٧,٢٨٦,٣٩٤	٣,٤٣٠,٥٩٤			الربح المحاسبي
(١٠,١٣٩,٦٠٩)	(١٥,٢١٩,٦٩٢)			أرباح غير خاضعة للضريبة
٤,٦٩٩,٠٩١	٧,٦٦٨,٣١١			مصروفات غير مقبولة ضريبياً
١,٨٤٥,٨٧٦	٢,٦٧٤,٩٢٣			الربح الضريبي
%١٠/٨	%٢٩/٩			نسبة ضريبة الدخل

- تبلغ نسبة ضريبة الدخل على البنوك في الأردن ٣٥% وتتراوح نسبة ضريبة الدخل في البلدان التي يوجد للبنك استثمارات وفروع فيها

بين ٢٥% - ٣٦% .

## ٢١ - مطلوبات أخرى

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢١ كاتون الأول		
٢٠٠٤	٢٠٠٥	
دينار	دينار	
٤٥١٥١٧٥	١٤٢٢٨٦٩٦	شيكات مقبولة الدفع
٢٨٦٠٠٥٨	٢٣٢٩٩٥٦	فوائد وعمولات مقبوضة مقدماً
١٩٦٦٨	٥٨٢٣٦	إيرادات مقبوضة مقدماً
٢٩٧٠٠٤٨٥	٢٧١١٥٧٠	فوائد مستحقة وغير مدفوعة
١٤٦٥١٠٠	٢٩٦١٨١٩	أمانات مؤقتة
٢١٣١٠	-	إيجارات مستحقة
٢٥٢٥٥٨٦	٨٧٩٥٩٦	شيكات وحالات متأخرة الدفع
٨٠٧٦٥	٨٨٥	تقييم عقود مقايضة
٢٢٥٩	١٢٦٧٦٩	مطلوبات أخرى
١٣٩٩٨	٣٠٩٤٠	إيجارات مقبوضة مقدماً
٦٩٢٠٥٠	١٧٠٥١٣٨	مصرفات مستحقة وغير مدفوعة
١٧٧٧٨٧٩	٢٢٠٦١٢٥	دائنون مختلفون
٣٧٨٦٢	٢٨٩١٥١	مخصص رسوم البحث العلمي
		مخصص رسوم صندوق دعم التعليم والتدريب
٣٢٨٢١	٢٧٠٥٠٨	المهني والتقني
٣٧٨٦٢	٢٨١٣٠٦	مخصص رسوم الجامعات
٦٥٠٠٠	٦٥٠٠٠	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
١٧١١٧٨٧٨	٢٩١٥٥٧٩٥	

## ٢٢ - رأس المال وعلاوة الإصدار والأرباح الموزعة

قررت الهيئة العامة للبنك، في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ ٢٥ نيسان ٢٠٠٥، زيادة رأسمال البنك بمبلغ ٢٥ مليون دينار أردني عن طريق توزيع أسهم مجانية بواقع ٦ مليون سهم، وذلك برسملة رصيد احتياطي التفرع الخارجي والبالغ ٤٥٥٠٠٠٠٠ دينار أردني ورسملة مبلغ ١٤٥٠٠٠٠٠ دينار أردني من رصيد علاوة الإصدار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤، وكذلك تخصيص ٦ مليون سهم بواقع دينار لكل سهم بدون ضريبة على المساهمين القداماء، وتخصيص ٥٠٠ ألف سهم بواقع دينار لكل سهم بدون ضريبة على الموظفين، كما قررت طرح ١٢/٥ مليون سهم للاكتتاب الخاص بسعر أربعة دنانير لكل سهم، منها علاوة اصدار مقدارها ثلاثة دنانير للسهم الواحد. هذا وقد حصل البنك على موافقة وزارة الصناعة والتجارة وعلى قرار الهيئة العامة بتاريخ ٨ أيار ٢٠٠٥، وموافقة هيئة الأوراق المالية بتاريخ الأول من حزيران ٢٠٠٥. كما أقرت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ ٢٥ نيسان ٢٠٠٥ توزيع أرباح نقدية بنسبة ٥% من رأس المال المدفوع أي ما يعادل ٣ ملايين دينار.

وفيما يلي تفاصيل الزيادة على رأس المال:

٣١ كانون الأول		
٢٠٠٤	٢٠٠٥	
دينار	دينار	
٦٠.٠٠٠.٠٠٠	٨٢.٣١١.٢٤٩	رأس المال في نهاية السنة
٦٠.٠٠٠.٠٠٠	٨٢.٣١١.٢٤٩	عدد الأسهم المصدرة
١	١	القيمة الاسمية للسهم الواحد
٤٢٣٥٤٩٦	٣٢٩٠٣٠٣٧	علاوة الإصدار

## ٢٣- الاحتياطات

إن تفاصيل الاحتياطات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ هي كما يلي:

### أ- احتياطي قانوني:

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل الضرائب بنسبة ١٠٪ خلال السنة والسنوات السابقة وفقاً لقانون البنوك، وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

### ب- احتياطي اختياري:

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل الضرائب بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ خلال السنة والسنوات السابقة. يستخدم الاحتياطي الاختياري في الأغراض التي يقررها مجلس الإدارة ويحق للهيئة العامة توزيعه بالكامل، أو أي جزء منه، كأرباح على المساهمين.

### ج- احتياطي مخاطر مصرفية عامة:

يمثل هذا البند احتياطي مخاطر مصرفية عامة، وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني.

إن الاحتياطات المقيد التصرف بها هي كما يلي:

٣١ كانون الأول	٢٠٠٥	٢٠٠٤ (معدلة)	طبيعة التقييد
اسم الاحتياطي	دينار	دينار	
احتياطي مخاطر مصرفية عامة	٥٤٨٨٢٣١	٣٧٨٠٤٤٩	حسب تعليمات البنك المركزي الأردني
احتياطي قانوني	٢٠٦١٦٩١٦	١٧٦٠٧٥٥١	حسب القانون

## ٢٤- التغير المتراكم في القيمة العادلة - صافي

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠٠٤ (معدلة)		٢٠٠٥				
المجموع	سندات	أسهم	المجموع	سندات	أسهم	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
٥٠٨٦٦٦	٤٥١٥٩١	٥٧٠٢٥	٢٨٦٨٣١٩	٢٨٩١٠٤	٢٥٧٩٢١٥	الرصيد في بداية السنة
(٥٧٠٢٨)	(٤٢٠٥٩)	(١٤٩٦٩)	-	-	-	أثر تطبيق معيار (٣٩) المعدل
٣٦٥٠٨٩٣	(٩٤٨١٩)	٣٧٤٥٧١٢	١٠٢٤١٠٠٩	١٦١٩٧٢٤	٨٦٢١٢٨٥	صافي أرباح (خسائر) غير متحققة
(٨٦٠١٨٧)	٤٠٠٣٣	(٩٠٠٢٢٠)	(٢٥٢٩٠٣٨)	(٢٥٢٧٦٢)	(٢٢٧٦٢٧٦)	مطلوبات ضريبية مؤجلة
٢٥٥٣	٢٥٥٣	-	-	-	-	فرق تقييم عملات
(٢٧٦٥٢٨)	(٦٨١٩٥)	(٣٠٨٣٣٣)	(٤٠١٦٨٤)	(٢٧٧٢٢)	(٢٧٣٩٦٢)	صافي (أرباح) متحققة منقولة لبيان الدخل
-	-	-	٤١٦٢٣٤	-	٤١٦٢٣٤	ما تم قيده في بيان الدخل بسبب تدني في القيمة
٢٨٦٨٣١٩	٢٨٩١٠٤	٢٥٧٩٢١٥	١٠٥٩٤٨٤٠	١٦٢٨٣٤٤	٨٩٦٦٤٩٦	الرصيد في نهاية السنة

\* يظهر التغير المتراكم في القيمة العادلة بالصافي بعد تنزيل المطلوبات الضريبية المؤجلة بمبلغ ٣٤٤٦٢٥٣ دينار مقابل ٩١٧٢١٥ دينار للأعوام السابقة.

## ٢٥- أرباح مدوّرة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠٠٤ (معدلة)	٢٠٠٥	
دينار	دينار	
(١٢٢٥٨٠٢)	٤٥٨٥١٠٩	الرصيد في بداية السنة
٢٤٥٥٥١	-	أثر تطبيق المعايير الجديدة والمعدلة
(٩٨٠٢٥١)	٤٥٨٥١٠٩	الرصيد في بداية السنة المعدل
٦٦١٢٦٨٩	٢٥٨٩٠٣٢٧	الربح للسنة - بيان (ب)
-	(٣٠٠٠٠٠٠)	الزرباح الموزعة
(٦٠٩٠٠)	(٣٧٤٣٤)	أرباح الموجودات المالية المتوفرة للبيع (المتحققة)
(٩٨٣٣١٩)	(٧٧٢٦٥١٢)	المحول إلى الاحتياطات
(٣١١٠)	(٥٣٩)	فرق تقييم عملات
٤٥٨٥١٠٩	١٩٧١٠٩٥١	الرصيد في نهاية السنة

- من أصل الأرباح المدوّرة مبلغ ٣٥٢٣٠١١ دينار (مقابل ٣٩١١٩٧٦ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤) مقيد التصرف به بموجب تعليمات البنك المركزي الأردني لقاء موجودات ضريبية مؤجلة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥.

## ٢٦- حقوق الأقلية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠٠٤ كانون الأول		٢٠٠٥ كانون الأول		نسبة حقوق الأقلية *	
حصة حقوق الأقلية من صافي الأصول	حصة حقوق الأقلية من صافي الربح	حصة حقوق الأقلية من صافي الأصول	حصة حقوق الأقلية من صافي الربح	نسبة حقوق الأقلية *	نسبة حقوق الأقلية *
دينار	دينار	دينار	دينار	%	%
١٩٥٤٢٥	٩١٢٥	١٢٩٤٥٤٣	٢٨٥٧١	٢٧٨٧	بنك الاهلي الدولي - لبنان
١٩٥٤٢٥	٩١٢٥	١٢٩٤٥٤٣	٢٨٥٧١	٢٨٥٧١	

\* تبلغ نسبة حقوق الأقلية في رأسمال الشركة التابعة (البنك الأهلي الدولي - لبنان) ٢٧٨٧ % من رأسمال مع الاحتفاظ بنسبة ٥١/١١ % من مقدمات رأسمال.

## ٢٧- الفوائد الدائنة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠٠٤	٢٠٠٥	
دينار	دينار	
٣٧٢٧٢٨٢	٣٩٠٠١١٦	كمبيالات
١٠٤١٥٩٢٧	١٣٨٦٩٤٣٨	حسابات جارية مدينة
١٧٨٠٥٨٨٠	٢٠٢٢٥١٩١	سلف وقروض مستغلة
٢٢٣٣٩٨	٢٢٣٩٩٥	بطاقات الائتمان

٢٠٠٤	٢٠٠٥	
٦٥٠٤٦٨٦	٣١٠٨١٣٥٥	أرصدة لدى بنوك مركزية و فرق القيمة الحالية لطلوبات مالية طويلة الأمد
٥٦٤٧٥٥٩	١٠٨١٦٧٥٢	أرصدة وإيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
		أدوات مالية:
٧٩٧٢٨٢٣	٥٥٦٥٦٨	موجودات مالية للمتاجرة
١٦٣٥٧٥٨	٤٧٢٣٣٨٢	موجودات مالية متوفرة للبيع
٦١٧٣٢	٥٣٨١٢٥٨	موجودات مالية محتفظ بها لتاريخ الاستحقاق
٥٣٩٩٥٠٤٥	٩٠٧٧٨٠٥٥	

## ٢٨- الفوائد المدينة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠٠٤	٢٠٠٥	
دينار	دينار	
٧٨٥,٣١٠	١,١٩٦,٢٣٦	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية
		ودائع عملاء:
٦٠٥,٤٨١	٨٠٩,٤٤٥	حسابات جارية وتحت الطلب
٧٩٢,٣٢٥	٨٤٧,٩٤٤	ودائع توفير
١٨١,٢٧٩,٤٦	٢٣,٧٤٠,٠٥٠	ودائع لأجل وخاضعة لإشعار
٦٠,٠١٥	٥٤٤,٧٨٩	شهادات إيداع
٣٨٩,٥٤٥	٤٣٥,٨٠٧	شهادات القوشان
١,٧٧٤,٤٩٣	٢,٤٦٩,٠٤٨	تأمينات نقدية
٦١٣,٤٤٩	٥٠١,٦٣٤	أموال مقترضة
١,١٠٧,١٧٨	١,٣١٧,٢٢٩	رسوم ضمان الودائع
٢٤,٢٥٥,٧٤٢	٣١,٨٦٢,١٨٢	

## ٢٩- صافي إيرادات العمولات

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠٠٤	٢٠٠٥	
دينار	دينار	
٣,٠٩٢,٧٥٤	٣,٥٨٤,٨٤٦	عمولات تسهيلات مباشرة
٨,٣٩٥,٧٦٨	١١,٢٣٦,٠٠٣	عمولات تسهيلات غير مباشرة
٦١٢,١٣٣	١,٣٣١,٩٤٤	عمولات أخرى
(١,٨٩,٨٧٧)	(٢,٨٦,٦٤٧)	عمولات مدينة
١١,٩١٠,٧٧٨	١٥,٧٦٦,١٤٦	



### ٣٠- أرباح موجودات مالية للمتاجرة

يتكون هذا البند مما يلي:

٢٠٠٥				
المجموع	عوائد توزيعات أسهم	(خسائر) غير متحققة	أرباح متحققة	
دينار	دينار	دينار	دينار	
١٩٢١٩٥٢	٤٥٩٥٨	(١٣٠٤٠٣٦)	٣١٨٠٠٣٠	أسهم شركات
٨٥٠٣٤	-	-	٨٥٠٣٤	إيراد متاجرة بالمستقبليات
٢٠٠٦٩٨٦	٤٥٩٥٨	(١٣٠٤٠٣٦)	٣٢٦٥٠٦٤	

٢٠٠٤				
المجموع	عوائد توزيعات أسهم	(خسائر) غير متحققة	أرباح متحققة	
دينار	دينار	دينار	دينار	
١٠٤٢٥٨٩	٤٢١٧٣	(٢٤٥٧٥١)	١٢٤٦١٦٧	أسهم شركات
١٠٤٢٥٨٩	٤٢١٧٣	(٢٤٥٧٥١)	١٢٤٦١٦٧	

### ٣١ - أرباح بيع وعوائد موجودات مالية متوفرة للبيع

يتكون هذا البند مما يلي:

	٢٠٠٤	٢٠٠٥
	دينار	دينار
عوائد توزيعات أسهم شركات	٤٤٦٢٧٦	٥٧٥٥٥٠
أرباح بيع موجودات مالية متوفرة للبيع	٧١٨٤١٨	٣٦١٧٢٨
ينزل: خسائر تدني موجودات مالية متوفرة للبيع	(١٧٢٩١٦)	(٤١٦٢٣٤)
	٩٩١٧٧٨	٥٢١٠٤٤

## ٣٢- صافي إيرادات العمولات

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠٠٤	٢٠٠٥	
دينار	دينار	
٤٥٥١٢	٥١٧٥٣	إيجار الصناديق الحديدية
٤٥٥٣٣	٤٠٦٣٧	صافي أرباح وخسائر متاجرة العقود
-	٢٨٥٣٢٤٢	المسترد من مخصص تدني تسهيلات ائتمانية *
٢٦١٩٢٠٧	١٧٧٨٠٧٣	فوائد معلقة مستردة **
٦٥٠١	٥٢١١	إيرادات بطاقات الائتمان
-	٥٢٤١٤٧	إيراد ادارة محافظ استثمارية
١٧٠٦٤٠٣	٦٦٩٠٥٦٦	إيرادات عمولة الوساطة المالية
١٢٤٨٨٤	٤٥٣٢٩٩	المسترد من ديون معدومة
٧٢٣٩٠	١٥٠٦٧٦	إيراد دفاتر الشيكات
-	٧٥١١٥٨	إيراد المنح
١٤٢٩	١١١٥٥	إيراد فرق الصندوق
٢٢٤٠٤٧	١٨٢٧٤٣	إيراد ايجارات عقارات البنك
٢٤٧٨٢٢	٢٠٩٥٤٦٠	إيراد بيع موجودات
٣٠٧٣٨٥	٩١٣٤٠	إيراد سنوات سابقة
٣٠٧٢٤٧	٤٣٧٧٠٨	إيراد اخرى
٥٧٠٨٣٦٠	١٦١١٧١٦٨	

\* فيما يلي الحركات التي تمت على مخصص تدني تسهيلات ائتمانية مباشرة:

٢٠٠٤	٢٠٠٥	
دينار	دينار	
-	١٠٦٢٧٩٩	المسترد من مخصص تدني تسهيلات ائتمانية
-	١٠٦٢٧٩٩	مباشرة لبنود خارج الميزانية
-	١٧٩٠٤٤٣	المسترد من مخصص تدني تسهيلات ائتمانية مباشرة
-	٢٨٥٣٢٤٢	خاصة بحسابات محولة من بنك فيلادلفيا

\*\* وفيما يلي تفاصيل الفوائد المعلقة المستردة:

٢٠٠٤	٢٠٠٥	
دينار	دينار	
٢٦١٩٢٠٧	١٥٣٦٠٢٨	فوائد معلقة مستردة من حسابات داخل الميزانية (إيضاح ٨)
-	٢٤٢٠٤٥	فوائد معلقة مستردة من حسابات خارج الميزانية
٢٦١٩٢٠٧	١٧٧٨٠٧٣	

### ٣٣- نفقات الموظفين

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول		
٢٠٠٤	٢٠٠٥	
ديناران	ديناران	
١٤١٢٩١٨٧	١٨٥٨٥٢٩٤	رواتب ومنافع وعلاوات الموظفين
١٤١٣٥٧٧	١٦١١٨٩١	مساهمة البنك في الضمان الاجتماعي
٧٨٠٨٢٦	٩٣٥٥٥٥	مساهمة البنك في صندوق الادخار
٤٢٢٩٦٠	٥٢٥٨٢٠	تعويض نهاية الخدمة
٩٠٩١٠٠	١١٥٢٠٩٥	نفقات طبية
١٧٩٩٣٤	٢٨١٤٤١	تدريب الموظفين
١٣٨٥١٩	٣٥١٧٠٠	مياومات سفر
١٢٢٩٩٣	١٣٠٠٠٩	نفقات التأمين على حياة الموظفين
١٢٢٤١٤	١٦١٨٧٦	وجبات طعام الموظفين
٢٤٧٩٩	٢٨١٧٠	ألبيسة المراسلين
١٨٢٤٤٣٠٩	٢٣٧٦٣٨٥١	

### ٣٤- مصاريف أخرى

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠٠٤	٢٠٠٥	
دينار	دينار	
٥٥٨٧٤٨	٧٨٠٢٨٥	رسوم التأمين
١٧٦١٩٣	١٧٥٥٤٠	مصاريف الأمن والحماية
١٤٥٩٠٢٤	١٦٧٢٧٠٢	صيانة وتصليلات
٧٢١١٨٩	٨٠٥٦٨٩	الإيجارات
٤٧٥٩٥٦	٣٩٠٨٩٩	كهرباء ومياه وتدفئة
١٤٦٠٩٧٢	١٩٠٠٧٠١	رسوم واشتراكات
٧٤٧٢٣١	١٠٥٦٢٢٥	مصاريف قانونية
٦١٥١٧٢	٧٣١١٨٩	اتصالات وبريد
٨٢٣٠٧	١٠١٢٤٩	طوابع
٦٤٦٨٩٦	٩٣٨٩٦٧	قرطاسية ومطبوعات
١١٠٢٨١	٩٦٠٥٠	اكراميات وضيافة
٢١٠١٠٥	٢٣٥١٩٧	مصاريف اجتماع الهيئة العامة
١٧١٦٠٧	١٣٧١٢٥٨	مصاريف دراسات واستشارات وأبحاث
٤٠٣٧٢	٣٥٩٣٤	مصاريف تقدير الأراضي والعقارات
٧٣٤٥٨٧	١٤٦٤٦٢٥	دعاية وإعلان
١٤٦١١٩	٢٤٩٥٥٩	أتعاب مهنية
٤٧٦٦٩٨	٤٤٧٤٦٧	تقنيات
٦٠٥٣١	٢١٣٦	فروقات الصناديق
-	٢١٣٨٣٣	خسائر تدني قيمة العقارات (إيضاح ١٤)
٩٥٦٩٣٦	٤٨١٨٤	خسائر تدني عقارات برسم البيع
٣٧٠٧٤٥	١٠٠٤٣٧	خسائر بيع موجودات
١٢٩٧١٦	٣٨٩٦٠٧	مصاريف التبرعات
٥٣٢٠١	٢٤٥٢٥٠	مصاريف متفرقة
٣٧٨٦٢	٢٧٠١٩٣	مخصص رسوم البحث العلمي
٣٢٨١٢	٢٦٩٥٨٥	مخصص رسوم مجلس التعليم والتدريب المهني
٣٧٨٦٢	٢٧٠١٩٣	مخصص رسوم الجامعات
٦٥٠٠٠	٦٥٠٠٠	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
١٠٥٧٧٧٢٣	١٤٣٢٧٩٥٤	

### ٣٥- حصة السهم من ربح السنة العائد لمساهمي البنك

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠٠٥	٢٠٠٤ (معدلة)	
دينار	دينار	
٢٥,٨٩٠,٣٢٧	٦,٦١٢,٦٨٩	ربح السنة - بيان (ب)
٧٠,٧٧٠,١٥٥	٦٦,٠٠٠,٠٠٠	المتوسط المرجح لعدد الأسهم
٣٦/٥٨%	١٠/٠٢%	حصة السهم من ربح السنة

تم احتساب المتوسط المرجح لعدد الأسهم على أساس ٦٦,٠٠٠,٠٠٠ سهم عوضاً عن ٦٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم للعام ٢٠٠٤، على اعتبار أن جزء من الزيادة في عدد الأسهم للعام الحالي ناتجة عن رسملة رصيد احتياطي التفرع الخارجي والبالغ ٤,٥٥٠,٠٠٠، وكذلك رسملة مبلغ ١,٤٥٠,٠٠٠ من علاوة الإصدار.

### ٣٦- النقد وما في حكمه

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠٠٥	٢٠٠٤	
دينار	دينار	
٤٠,٥٤٧,٠٩٧	٣١,٦٣٦,٧٩٨	نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية تستحق خلال ثلاثة أشهر
٣٣,٤٩٥,٢٨٧٢	٤٩٩,٠٨٩,٤٤٧	يضاف: أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية تستحق خلال ثلاثة أشهر
٧٠,٠٢٩,٣٥٢	٤١,٤٥٦,٦٠٣	ينزل: ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية التي تستحق خلال ثلاثة أشهر
٩,٦٧٧,٨٥٠	٣,٨٧٤,٣٦٣	أرصدة مقيدة السحب
٦٦,٠٧١,٥٧٦٧	٧٧,٠١٩,٣٧٩	

## ٣٧ - المعاملات مع أطراف ذات علاقة

تشمل البيانات المالية الموحدة للبنك البيانات المالية للبنك (فروع الأردن) والشركات التابعة والحليفة التالية:

٣١ كانون الأول		نسبة التملك %	
٢٠٠٥	٢٠٠٤		
دينار	دينار		
٣٢٨٦٢٦٩	٣٢٨٦٢٦٩	٩٧/٩٢١	البنك الأهلي الدولي
٧٠٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠٠	٤٧	شركة الشواطئ للفنادق والمنتجعات السياحية*
٧٥٠٠٠٠٠	٧٥٠٠٠٠٠	١٠٠	الشركة الأهلية لتنمية المشاريع الصغيرة
٨٠٠٠٠٠٠	٨٠٠٠٠٠٠	٩٩/٩٨	كلية الزرقاء الأهلية
-	٣٤٠٠٠٠٠٠	٥٠	شركة الليوان للاستثمارات والمرافق السياحية
١١٠٠٠٠٠٠٠	١١٠٠٠٠٠٠٠	٣١/١٤٥	الموارد للتنمية والاستثمار
١٦٢٥٠٠٠٠	١٦٢٥٠٠٠٠	٤٨/٨٢٣	الطباعون العرب
-	٢٠٠٠٠٠٠٠٠	٤٩/٤٤	التأمين العامة العربية

\* تم خلال عام ٢٠٠٥ دمج الشركة الأهلية للاستثمارات العقارية في شركة الشواطئ للفنادق والمنتجعات السياحية، حيث تم اقرار الاندماج بين الشركتين من قبل معالي وزير الصناعة والتجارة، بموجب كتابه رقم م ش اندماج / ١٢٤٠١ تاريخ ١٧ تموز ٢٠٠٥، وبلغت نسبة ملكية البنك ٤٧% من صافي حقوق المساهمين للشركة الجديدة، علماً بأنه قد نتج عن عملية الدمج خسارة بمبلغ ٤٨٦٩٢٥ دينار أخذت في بيان الدخل الموحد.

قام البنك بالدخول في معاملات مع الشركات التابعة والشقيقة ومع كبار المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة والإدارات العليا، ضمن النشاطات الاعتيادية للبنك، وباستخدام أسعار الفوائد والعمولات التجارية.

فيما يلي ملخص المعاملات مع جهات ذات علاقة خلال سنة.

المجموع ٢١ كانون الأول ٢٠٠٥ دينار	الجهة ذات العلاقة					الشركات التابعة دينار	
	أخرى دينار	كيار المساهمين دينار	المدراء التنفيذيين دينار	مجلس الإدارة دينار	الشركات الحليفة دينار		
بنود داخل الميزانية :							
٥٥٣٨٢٢٥٩	٤٠٦٣٤٠٧٩	٤٥٥٩٢٠	٨٢٤٠٨٣	١٣٤٢٨٤	١٣١٧٦٩٣٦	١٥٦٩٥٧	تسهيلات ائتمانية
٢٢٢١٤٧٦٤	٦٦٣١٢٥٦	٤٨٦٢٠٢٩	٢٤١٩٦٠	٥٥٣٨٢٨٧	٤٠٢٥١١١	٩١٦١٢١	ودائع العملاء
٣٠٥٨٩٧٥٢	٣٠٨٩٧٥٢	٥٠٠٠٠٠	-	-	-	-	تأمينات نقدية
بنود خارج الميزانية:							
٩٥٣٨٢٦٧	٨٠٠٥٧٤٦	٢٢٠٠٠٠	-	-	١٣١٢٥٢١	-	كفالات
عناصر بيان الدخل:							
١١١٣١٤٧	٨٨١٤٠٥	٣٧٤١٥	٣٥٢٥١	١٧٦٦	١٥٥٠	١٥٥٧٦٠	فوائد وعمولات دائنة
٤٦٤٥٣٦	١٩٧٤٩٨	٥٧٣٩١	١٠٧١٩	٩٥٠٤٠	٧٣٢٨٥	٣٠٦٠٢	فوائد وعمولات مدينة
٤٠٩٧٨٧٨	-	-	-	-	٤٠٩٧٨٧٨	-	مخصّص تدني تسهيلات ائتمانية مباشرة
١٣٢٣١٩	٨٣٨٧٩	-	-	-	٤٨٤٤٠	-	فوائد معلقة
معلومات أخرى							
٢٢٥٤٥١٨	٥٩٨٧٠٩	-	-	-	١٦٥٥٨٠٩	-	فوائد معلقة
١٣٩٤٦٨٠٨	٤١٥٢٧٣٠	-	-	-	٩٧٩٤٠٧٨	-	مخصّص تدني تسهيلات ائتمانية مباشرة

المجموع ٢١ كانون الأول ٢٠٠٤ دينار	ذات العلاقة					الشركات التابعة دينار	الشركات التابعة دينار
	أخرى دينار	كيار المساهمي دينار	المدراء التنفيذيين دينار	مجلس الادارة دينار	الشركات الحليفة دينار		
بنود داخل الميزانية :							
٥٢٧٦٢٣٥٦	٣٨٩٧٩٣٤٣	١٤٥١٢٨٥	٥٤٢٩١٦	١١٠٩٦٤	١١٥٧٧٨٤٨	١٠٠٠٠٠	تسهيلات ائتمانية
٤٥١٦٤٩٧٨	٦٩٠٨٥٦٤	٢٧٣٤٨٣٥٤	٣٤٧٥٢٦	٤٣٩٠٣٤١	-	٦١٧٠١٩٣	ودائع العملاء
٧٣٢٨١٩١	٦٨٠٢٩٢٠	٥٢٥٢٧١	-	-	-	-	تأمينات نقدية
بنود خارج الميزانية:							
١٠٣٩١٩٦٤	٨٦٣٩٨٨١	٦٤٣٤٧١	-	١٠٠٠	١٠٧٦١٢	-	كفالات
عناصر بيان الدخل:							
١١٦٥٤٠٥	١٠٩٩٢٤٤	٥٧١٢٩	-	٢١٢٦	-	٦٩٠٦	فوائد وعمولات دائنة
٤٩٤٧٨٩	٨٧٨٤٥	٣٣١٦٨٧	-	٤٨٠٥٣	-	٢٧٢٠٤	فوائد وعمولات مدينة
٢١٥٠٦٥٤	-	-	-	-	٢١٥٠٦٥٤	-	مخصص تدني تسهيلات ائتمانية مباشرة
٢٨٥٥٤٣	-	-	-	-	٢٨٥٥٤٣	-	فوائد معلقة
معلومات أخرى							
٢١٢٢١٩٩	٥١٤٨٣٠	-	-	-	١٦٠٧٣٦٩	-	فوائد معلقة
١١٨٧٩٤٠٢	٦١٨٣٢٠٢	-	-	-	٥٦٩٦٢٠٠	-	مخصص تدني تسهيلات ائتمانية مباشرة

- بلغت الرواتب للإدارة التنفيذية العليا للبنك والشركات التابعة ما مجموعه ١٦٩٨١٧٢ دينار للعام ٢٠٠٥ (مقابل ١٤٢٥٣١٧ دينار للسنة السابقة) بالإضافة لكافآت وحوافز مرتبطة بالإنتاجية.



## ٣٨ - القيمة العادلة للأدوات المالية

تشمل هذه الأدوات المالية الأرصدة النقدية والودائع لدى البنوك والبنوك المركزية، التسهيلات الائتمانية المباشرة، الموجودات المالية الأخرى وودائع العملاء، ودائع البنوك والمطلوبات المالية الأخرى.

- إن الجدول التالي يُظهر القيمة الدفترية والقيمة العادلة للأدوات المالية في الميزانية العامة وخارج الميزانية التي تختلف قيمتها العادلة بشكل جوهري عن قيمتها:

الموجودات المالية	٣١ كانون الأول ٢٠٠٥		٣١ كانون الأول ٢٠٠٤		الفرق
	القيمة الدفترية دينار	القيمة العادلة دينار	القيمة الدفترية دينار	القيمة العادلة دينار	
استثمارات محفظ بها لتاريخ الاستحقاق	٥٩,٠٩٣,٤٨٠	٥٩,٠٥٥,٤٩٨	٨٤,٢٥٢,٥٤٨	٨٢,٩٧٨,١٧٥	(٣٧,٩٨٢)
موجودات مالية متوفرة للبيع غير مدرجة*	١٥,٦٤٢,٥٨٤	١٥,٦٤٢,٥٨٤	١٩,٥٧٦,٤٠٠	١٩,٥٧٦,٤٠٠	-
					(١,٢٧٤,٣٢٣)

\* كما يرد في الايضاح رقم (٩) المرفق بالبيانات المالية، تشمل الموجودات المالية المتوفرة للبيع، موجودات مالية غير مدرجة بالأسواق المالية مبلغ ١٥,٦٤٢,٥٨٤ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ (مقابل ١٩,٥٧٦,٤٠٠ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤) تم اظهارها بالكلفة لتعذر عملياً قياس القيمة العادلة لها بموثوقية كافية.

## ٣٩ - مشتقات مالية

إن تفاصيل المشتقات المالية القائمة في نهاية العام هي كما يلي:

قيمة عادلة	قيمة عادلة	مجموع المبالغ	آجال القيمة الاعتبارية (الإسمية) حسب الاستحقاق	
			من ٣ إلى	من سنة إلى أكثر من
موجبة	سالبة	الاعتبارية (الإسمية)	١٢ شهر	٢ سنوات
دينار	دينار	دينار	خلال ٣ أشهر	ثلاث سنوات
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥				
مشتقات مالية محتفظ بها للمتاجرة:				
-	(٢٥١,٦٠٤)	(٢٥٢,٦٠٠)	(٢٥٢,٦٠٠)	-
عقود بيع آجلة بعملات أجنبية				
٢٥١,٥٧٣	-	٢٥١,٨٤٥	٢٥١,٨٤٥	-
عقود شراء آجلة بعملات أجنبية				
٢٥١,٥٧٣	(٢٥١,٦٠٤)	(٢١٥)	(٢١٥)	-
المجموع				
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤				
مشتقات مالية محتفظ بها للمتاجرة:				
-	(٨٣,٥٩٢)	(٧٨,٢٢٧)	(٧٨,٢٢٧)	-
عقود بيع آجلة بعملات أجنبية				
٨٣,١٥٣	-	٧٨,١٧٥	٧٨,١٧٥	-
عقود شراء آجلة بعملات أجنبية				
٨٣,١٥٣	(٨٣,٥٩٢)	(٥٠٣)	(٥٠٣)	-
المجموع				

تدل القيمة الاعتبارية (الإسمية) على قيمة المعاملات القائمة في نهاية السنة، وهي لاتدل على مخاطر السوق أو مخاطر الائتمان.

## ٤٠ - سياسات إدارة المخاطر

يتم إدارة المخاطر لدى البنك من حيث التعرف، القياس، الإدارة، الرقابة والسيطرة من خلال تطبيق البنك لأفضل الممارسات الدولية فيما يتعلق بأسس إدارة المخاطر، التنظيم الإداري، أدوات إدارة المخاطر، وبما يتناسب مع حجم البنك وتعقيد عملياته وأنواع المخاطر التي يتعرض لها.

تتكامل الهياكل التنظيمية للبنك في إدارة المخاطر كل حسب مستواه، حيث تقوم لجنة التحكم المؤسسي، على مستوى مجلس الإدارة، باقرار استراتيجية وسياسات المخاطر الخاصة بالبنك، وكذلك التأكد من قيام الإدارة التنفيذية بمهمة إدارة المخاطر، الأمر الذي يتضمن التأكد من عملية وضع ومراقبة السياسات والتعليمات بمستوى مناسب لكل من المخاطر التي يتعرض لها البنك وصولاً إلى تحقيق العائد المقبول للمساهمين دون المساس بالمتانة المالية للبنك، وكذلك، وفي هذا الإطار، يتكامل عمل دائرة إدارة المخاطر لدى البنك مع اللجان المنبثقة عن الإدارة التنفيذية، وهي لجنة إدارة الموجودات والمطلوبات، لجنة التسهيلات.

تبين الايضاحات من رقم (٤١) إلى رقم (٤٧) أهم المخاطر المصرفية التي يتعرض لها البنك وأسلوب إدارتها.

## ٤١ - مخاطر الائتمان والتركز في الموجودات والمطلوبات

إن الممارسة اليومية للأعمال المصرفية ينطوي عليها تعرض البنك للعديد من المخاطر، ومنها مخاطر الائتمان الناتجة عن تخلف أو عجز الطرف الآخر للإدانة المالية عن الوفاء بالتزاماته تجاه البنك، مما يؤدي إلى حدوث خسائر. ومن أهم واجبات البنك وإدارته، هو التأكد من أن هذه المخاطر لا تتعدى الإطار العام المحدد مسبقاً في سياسة البنك الائتمانية، والعمل على الحفاظ على مستوياتها ضمن منظومة العلاقة المتوازنة بين المخاطر والعائد والسيولة. ويقوم على إدارة مخاطر الائتمان في البنك عدد من اللجان من الإدارة العليا والإدارة التنفيذية، حيث يتم تحديد سقف لمبالغ التسهيلات الائتمانية التي يمكن منحها للعميل الواحد (فرد أو مؤسسة)، ولحسابات ذات الصلة وتتسجم مع النسب المعتمدة من البنك المركزي الأردني، مع الاعتماد على أسلوب توزيع التسهيلات بشكل محافظ ائتمانية لكل مدير ائتمان وكل قطاع، ومع مراعاة كل منطقة جغرافية وبما يحقق توافق مناسب بين العائد والمخاطرة والاستخدام الأمثل للموارد المتاحة، ورفع قدرة البنك على تنويع الاقراض وتوزيعه على العملاء والنشاطات الاقتصادية.

ويعمل البنك على مراقبة مخاطر الائتمان، حيث يتم تقييم الوضع الائتماني للعملاء بشكل دوري، وفق نظام تقييم مخاطر العملاء لدى البنك، والمستند إلى تقييم عناصر المخاطر الائتمانية واحتمالات عدم السداد، سواء لأسباب إدارية أو مالية أو تافسية، إضافة إلى حصول البنك على ضمانات مناسبة من العملاء للحالات التي تتطلب ذلك، حسب مستويات المخاطر لكل عميل ولكل عملية منح تسهيلات إضافية.

وكذلك يعمل البنك على مراقبة مخاطر الائتمان ويعمل باستمرار على تقييم الوضع الائتماني للعملاء. إضافة إلى حصول البنك على ضمانات مناسبة من العملاء.

وإن سياسة البنك لإدارة مخاطر الائتمان تتضمن الآتي:

### ١ - تحديد التركزات الائتمانية والسقوف:

تتضمن السياسة الائتمانية نسب محددة وواضحة للحد الأقصى للائتمان الممكن منحه لأي عميل. كما أن هناك سقوف لحجم الائتمان الممكن منحه من قبل كل مستوى إداري.

### ٢ - تحديد أساليب تخفيف المخاطر:

- عملية إدارة المخاطر في البنك تعتمد على العديد من الأساليب من أجل تخفيف المخاطر، منها:
- الضمانات، وحسب قابليتها للتسييل ونسبة تغطيتها للائتمان الممنوح .
- الحصول على موافقة لجنة التسهيلات قبل منح الائتمان .
- صلاحية الموافقة على الائتمان تتفاوت من مستوى إداري لآخر، وتعتمد على حجم محفظة العميل والاستحقاق ودرجة مخاطرة العميل.

### ٣- الحد من مخاطر تركيز الموجودات والمطلوبات:

يعمل البنك بفعالية لإدارة هذا الجانب، حيث تتضمن خطة البنك السنوية التوزيع المستهدف للائتمان على عدة قطاعات، مع التركيز على القطاعات الواعدة، إضافة إلى ان الخطة تتضمن توزيع الائتمان على عدة مناطق جغرافية، داخل وخارج المملكة.

### ٤- دراسة الائتمان والرقابة عليه ومتابعته:

لقد قام البنك بتطوير السياسات والإجراءات اللازمة لتحديد أسلوب دراسة الائتمان والمحافظة، على حيادية وتكامل عملية اتخاذ القرارات، والتأكد من أن مخاطر الائتمان يتم تقييمها بدقة والموافقة عليها بشكل صحيح ومتابعة مراقبتها باستمرار.

إن الإطار العام للسياسة الائتمانية تضمن وضع صلاحيات للموافقة على الائتمان، توضيح حدود الائتمان وأسلوب تحديد درجة المخاطر.

وضمن الهيكل التنظيمي للبنك هناك فصل بين وحدات العمل المسؤولة عن منح الائتمان ووحدات العمل المسؤولة عن الرقابة على الائتمان، من حيث شروط المنح وصحة القرار الائتماني، والتأكد من تنفيذ كافة شروط منح الائتمان، والالتزام بالسقوف والمحددات الواردة في السياسة الائتمانية، وغيرها من التعليمات ذات العلاقة.

كما أن هناك إجراءات محددة لمتابعة حسابات الائتمان العاملة من أجل المحافظة عليها عاملة، وحسابات الائتمان غير العاملة من أجل معالجتها.

يعد البنك من مخاطر تركّز الموجودات والمطلوبات، من خلال توزيع نشاطاته على عدة قطاعات، وعلى عدة مناطق جغرافية، داخل وخارج المملكة، كما يعتمد البنك على سياسة محددة تبيّن السقوف الممنوحة للبنوك والبلدان ذات التصنيف الائتماني المرتفع، ومراجعتها بشكل مستمر من قبل إدارة الموجودات والمطلوبات، لتوزيع المخاطر واعتماد التقييم الائتماني، كما تحدد السياسة الاستثمارية نسب التوزيع للاستثمارات ومواصفات تلك الاستثمارات، بحيث يتم توزيعها لتحقيق العائد المرتفع وتخفيض المخاطرة.

إن تفاصيل محفظة التسهيلات الائتمانية المباشرة مبينة في (إيضاح ٨)، بالإضافة إلى ذلك فإن التزامات البنك خارج الميزانية المعرضة لمخاطر الائتمان مبينة في (إيضاح ٥١).

## ٤٢ - توزيع الموجودات والمطلوبات وبنود خارج الميزانية طبقاً للتوزيع الجغرافي والقطاعي

أ - توزعت أرصدة الموجودات والمطلوبات وبنود خارج الميزانية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ على النحو التالي:

٣١ كانون الأول ٢٠٠٥			
البيان	موجودات دينار	مطلوبات دينار	بنود خارج الميزانية دينار
أ - حسب المناطق الجغرافية :			
- داخل المملكة	١٠٤١٨٨٤٠٥٢٣	١٠١٨١٢٦٢٤١٩	٢٤٢٠٨٠٣٦٩
- دول الشرق الأوسط الأخرى	٣٠٢٠١٨٣٠٨٧٧	٤٢٧٥٠٧٠٨٤١	٢٠٢٠٨٩١٧٠٨
- آسيا *	١٧٠٢٧٠٢٢٨	١٤٠٢٨٢٠٩٨٢	٣٦٠٨٧٦٠٢١٠
- أوروبا	٢٦١٠٥٢٩٠٥٢١	٣٦٠٣٣٨٠٠٥٣	١٢٠٨٢٩٠٩٦٦
- إفريقيا *	-	-	٣٣٢٠٤٢٢
- أمريكا	١٨٠٤٨٢٠٨٧٠	١١٠١٧٨٠٥٩٠	٥١٠٥٠١٠٥٦٦
- بقية دول العالم	٣١٠١٥٤٠١٤١	١٠٦٩٢٠٢٧٥	٥٥٠٦٩٣٠٥٩٠
المجموع	١٠٦٧٢٠٢٦٢٠١٦٠	١٠٦٧٢٠٢٦٢٠١٦٠	٧١٠٠٩٣٣٠٨٣١

\* باستثناء دول الشرق الأوسط الأخرى.

ب - حسب القطاع :			
	موجودات	مطلوبات	بنود خارج الميزانية
- قطاع عام	٤٢٢٠١٠٤٠٣٦١	١١١٠٧٥٨٠٩٢٠	٢٠٠٣٦٥٠٣٣٤
- قطاع خاص:	١٠٥٧٠١٥٧٠٧٩٩	١٠٥٦٠٠٣٠٣٢٤٠	٦٩٠٥٦٨٠٤٩٧
شركات ومؤسسات	٧٧٦٠٥٥٩٠٧٧٦	٥٩٤٠٣٥٠٤٣٩	٥٦٦٠٦٨٣٠٧٧٨
أفراد	٣١٩٠١٩٣٠٥٥٣	٨٥٣٠٦٤٠٨٥٤	١٢٣٠٨٨٤٠٧١٩
أخرى	١٥٤٠٤٠٤٠٤٧٠	١١٢٠٥٠٦٠٩٤٧	-
المجموع	١٠٦٧٢٠٢٦٢٠١٦٠	١٠٦٧٢٠٢٦٢٠١٦٠	٧١٠٠٩٣٣٠٨٣١

\* باستثناء دول الشرق الأوسط الأخرى.

ب - توزعت أرصدة الموجودات والمطلوبات وبنود خارج الميزانية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤ على النحو التالي:

٣١ كانون الأول ٢٠٠٤			
بنود خارج الميزانية	مطلوبات	موجودات	
دينار	دينار	دينار	
أ - حسب المناطق الجغرافية:			
			- داخل المملكة
٣٧٣,٢٩٣,٩٢٥	١,٢٠٩,٢٧٦,٨٤٣	٧٨٣,٧٢١,٨٨٨	
			- دول الشرق الأوسط الأخرى
٩٣,٠٧٩,٨١٦	٣١١,٧٤٤,٩٤١	٢٨٧,٣٠٢,٣٥٧	
			- آسيا*
١٦٣,٨٤٠,١٦٣	١٢,١٣٢,٧٥٢	١٣,٠٠٢,٥٢١	
			- أوروبا
١٩٣,٥٧٢,٦٠١	٢٨,٣٩٢,٢٠١	٤٦١,٠٩٩,٢٢٩	
			- أمريكا
١١٩,٠٣١,٣٨٠	٨,٥٣٥,٣١٩	١٦,٤٣٣,١٦٧	
			- بقية دول العالم
٦٦,٣٥٢,٣٩٢	٢,٢٩٠,٩١٩	١٠,٨٠٣,٧١٣	
١,٠٠٩,١٧٠,٢٧٧	١,٥٧٢,٣٦٢,٨٧٥	١,٥٧٢,٣٦٢,٨٧٥	المجموع

\* باستثناء دول الشرق الأوسط الأخرى .

ب - حسب القطاع:			
			- قطاع عام
١٠,٤٧٧,٦٩٥	١٣٦,٥٧٨,١٢٠	٣٤٦,٩٥٧,٥٩٧	
			- قطاع خاص:
٩٩٨,٦٩٢,٥٨٢	١,٤٣٥,٧٨٤,٧٥٥	١,٢٢٥,٤٠٥,٣٧٨	
			شركات ومؤسسات
٦٢٩,١٣٧,٦٤٢	٤٩٧,٥٦٠,٧١٤	٧٧١,٦٧٣,٥٠١	
			أفراد
٣٦٤,٦٢٦,٤١١	٨٧٦,٩٥٧,٩٢١	٣٣٧,٠٤٧,١٢١	
			أخرى
٤٩٢,٨٥٢,٩	٦١,٢٦٦,١٢٠	١٢٦,٦٨٤,٦٥٦	
١,٠٠٩,١٧٠,٢٧٧	١,٥٧٢,٣٦٢,٨٧٥	١,٥٧٢,٣٦٢,٨٧٥	المجموع

#### ٤٣- مخاطر السوق

ضمن سياسة البنك الاستثمارية المعتمدة من مجلس الإدارة، يتم تحديد قيمة المخاطر المقبولة، حيث يتم مراقبتها بشكل شهري من قبل لجنة الموجودات والمطلوبات، وإبداء التوجيهات والتوصيات بخصوصها، كما أن الأنظمة المتوفرة تقوم باحتساب أثر التقلبات في أسعار الفوائد وأسعار صرف العملات وأسعار الأسهم.

#### ٤٤- مخاطر أسعار الفائدة

تتجم مخاطر أسعار الفائدة عن احتمال تأثير التغيرات في أسعار الفائدة على قيمة الأدوات المالية، يتعرض البنك لمخاطر أسعار الفائدة نتيجة لعدم توافق أو لوجود فجوة في مبالغ الموجودات والمطلوبات حسب الآجال الزمنية المتعددة أو إعادة مراجعة أسعار الفوائد في فترة زمنية معينة ويقوم البنك بإدارة هذه المخاطر عن طريق مراجعة أسعار الفوائد على الموجودات والمطلوبات من خلال استراتيجية إدارة المخاطر.

يعمل البنك على إدارة التعرض لمخاطر أسعار الفائدة المرتبطة بموجوداته ومطلوباته على أساس مجمع . ويتم أخذ كافة العناصر المرتبطة بالتعرض لاسعار الفائدة بعين الاعتبار في إدارة مخاطرها، حيث تقوم لجنة إدارة الموجودات والمطلوبات ومن خلال اجتماعاتها الدورية باستعراض تقرير فجوات أسعار الفائدة وتقرير توقعات أسعار الفائدة للوقوف على مخاطر أسعار الفائدة في الأجل القصير والأجل الطويل واتخاذ القرارات الملائمة للحد من هذه المخاطر في ضوء توقعات اتجاه أسعار الفائدة من خلال استخدام كل من أو بعض الأساليب التالية:

- إعادة تسعير الودائع و/أو القروض.

- إجراء تغيير في آجال استحقاق وحجم الموجودات والمطلوبات الحساسة لأسعار الفائدة.

- شراء أو بيع الاستثمارات المالية.

- استخدام المشتقات المالية لأغراض التحوط لأسعار الفائدة.

#### ٤٤- مخاطر أسعار الفائدة

١- كما في ٣١ كانون أول ٢٠٠٥:

#### خاتمة الحسابات - رأسه - أو الفئات

الوحدات	أقل من شهر	شهر	أكثر من ٢ أشهر	أكثر من ٦ شهور	من سنة الى	أكثر من ٣ سنوات	عائلة	عناصر بدون	متوسط
	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	العملة
%									
٢٠٠٠-١/٤	٦٣٧٨٦٠٩	٢٤٠٩١٨٧٥٩	٢٥٠٠٠٠٠٠	١٢٤٠٢٩١١١	١٠٠٢٣٩٥٨٤	-	١٠٠٢٣٩٥٨٤	١٠٠٢٣٩٥٨٤	٤٥٣١٠٢٦٤٢
٤/٥-٠/٧١	٣٦٨٩٦٤٢٣٩	٦٤٠١٨٧٧٥٩	-	-	-	-	-	١٠٢٨٠٠٧٧٤	٣٣٤٩٥٣٨٨٣
٣/٢٥	-	-	-	-	-	-	-	-	٨٨٢٢٢٣
٧	-	-	-	١٢١٩٥١٩٤	٣٣٥٧٨	٦٦٥٧٨١٥	١٥٢٣٣٣٠٩	٥٢٠٣٢١٤٩	٦٣٩٠٦٨١٦
١٠/٠٠-٣/١٩	١٣٤٥٤٦٩١٩	٦٩٤١١٦٨١	-	-	٨١٢١١٩٩٠٥	٩٢٥٠٣٣٧٧	٢٢٥٥٨٠٦	٢٢٥٥٨٠٦	٥٦٠١٤٧٢٦٦
٨/٠٠-٥/١٤	-	-	-	٤٣١٢٣٣٣	٣٣٨٥٢٣٥٧	٥٤٢٣٥٢٧٢١	٣٣٢٤٣١٧٠	٣٣٢٤٣١٧٠	١٣٠٣٤٥٣٠٧
٩	-	٢٠٠٠٠٠٠	٨١٨٨٤١٤	٢٤٠١٠١٩	١٦٩٦٧٣٣٩	٢٩٤٩٨٧٣٦	-	٥٨٢٠٥٥٤٩٨	٥٨٢٠٥٥٤٩٨
-	-	-	-	-	-	-	١٥٢٣٣٣٠٩	١٥٢٣٣٣٠٩	١٥٢٣٣٣٠٩
-	-	-	-	-	-	-	٤٦٧٠١٧٧٤	٤٦٧٠١٧٧٤	٤٦٧٠١٧٧٤
-	-	-	-	-	-	-	٥٢٤٠٥٨٧	٥٢٤٠٥٨٧	٥٢٤٠٥٨٧
-	-	-	-	-	-	-	٦٥٢٣٧٠٥٨٥	٦٥٢٣٧٠٥٨٥	٦٥٢٣٧٠٥٨٥
-	-	-	-	-	-	-	٢٥٢٣٣٠١١	٢٥٢٣٣٠١١	٢٥٢٣٣٠١١
-	-	-	-	-	-	-	٢٩٤٩٤٢٥١٨	٢٩٤٩٤٢٥١٨	٢٩٤٩٤٢٥١٨
<b>المطلوبات وحقوق المساهمين</b>									
٣/٠٠-١/٠٠	٦٢١١٤٢٤٠	٧٧٩١٤٧١٢	-	-	-	١٥٠٢٠٠٠٠٠	-	-	٢٢٠٢٩٢٥٢
٤/٠٠-٢/٧٥	٥٨٣١٦١٣٧٨	١٣٨٨٤٨٥٣٣	٤١٠٤٣٢١٣	٧٣٨٣١٥٣٠	١٤٧٨٠١٤٨	-	٢١٩٧٨٤٢٣٠	٢١٩٧٨٤٢٣٠	١٣٠٧١٤٥٨٩٨١
٧/٥٠-١/٠٠	٢٣١١٨٩٢١	٣٣١٧٥٢٧٤	١٨٠٤٣١٨٠	٤٦٤٦٤٧٣٣	٢٩٨٩٠٣٢٠	٧٧٥٢٧٦	٢٣٠٨٠٠١	٢٣٠٨٠٠١	١٤٣٨٥٣٠٢٠
٦/٣١-٤/٠٠	١٢٤٠٠١٧٩	٢٥٠٠٠٠٠	-	٢٥٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	-	١٠٠٢٣٩٥٤٣	١٠٠٢٣٩٥٤٣	٨٤٠٠٠١٧٩
-	-	-	-	-	-	-	١٠٢٣٩٥٤٣	١٠٢٣٩٥٤٣	١٠٢٣٩٥٤٣
-	-	-	-	-	-	-	٦٣٠٢١٨٢	٦٣٠٢١٨٢	٦٣٠٢١٨٢
-	-	-	-	-	-	-	٢٩١٥٥٧٩٥	٢٩١٥٥٧٩٥	٢٩١٥٥٧٩٥
-	-	-	-	-	-	-	٢٣٤٦٢٥٢	٢٣٤٦٢٥٢	٢٣٤٦٢٥٢
-	-	-	-	-	-	-	١٢٣٤٥٤٣	١٢٣٤٥٤٣	١٢٣٤٥٤٣
-	-	-	-	-	-	-	١٧٧٢١٩٦٣١٢	١٧٧٢١٩٦٣١٢	١٧٧٢١٩٦٣١٢
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٧٧٥٢٧٦	١٥٥٧٧٥٢٧٦	١٥٥٧٧٥٢٧٦
١٦٠٠-١/٠٠	٢٦٩٧٩٥٠٧٨	١٧٠٧١٥٧١٩	٥٦٠٨٤٩٢	١٢٠٥٤٦٢٥٢	٤٥٣١٧٠٤٦٨	١٥٥٧٧٥٢٧٦	٤٥٣١٧٠٤٦٨	٤٥٣١٧٠٤٦٨	١٦٠٠٠٠٠٠٠
-	-	-	-	-	-	-	٢٠٥٨٢٣٦١	٢٠٥٨٢٣٦١	٢٠٥٨٢٣٦١
-	-	-	-	-	-	-	٢٠٥٨٢٣٦١	٢٠٥٨٢٣٦١	٢٠٥٨٢٣٦١
-	-	-	-	-	-	-	٤٥٨٤٥٩٠	٤٥٨٤٥٩٠	٤٥٨٤٥٩٠
-	-	-	-	-	-	-	١٣٠٩٩٨٨٢	١٣٠٩٩٨٨٢	١٣٠٩٩٨٨٢
-	-	-	-	-	-	-	٦١٧٢٧١٢٧	٦١٧٢٧١٢٧	٦١٧٢٧١٢٧
-	-	-	-	-	-	-	١١٥٢٤٩٥٧١	١١٥٢٤٩٥٧١	١١٥٢٤٩٥٧١
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٩٥٢٣٩٠٢٦	١٩٥٢٣٩٠٢٦	١٩٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	١٠٨٧٠٦٨٣١	١٠٨٧٠٦٨٣١	١٠٨٧٠٦٨٣١
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	٢٥٢٤٩٤١٣	٢٥٢٤٩٤١٣	٢٥٢٤٩٤١٣
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-	-	-	-	-	-	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩	٢١٦٤٧٨٨١٩
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦	١٥٥٢٣٩٠٢٦
-	-								





## ٤٥- مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة البنك على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماته في تواريخ استحقاقها، وللوقاية من هذه المخاطر، تقوم الإدارة بتنويع مصادر التمويل وإدارة الموجودات والمطلوبات وموائمة آجالها والاحتفاظ برصيد كاف من النقد وما في حكمه والأوراق المالية القابلة للتداول.

تهدف سياسة إدارة السيولة في البنك إلى تدعيم إمكانية الحصول على السيولة بأقل التكاليف الممكنة. ومن خلال إدارة السيولة يسعى البنك إلى الحفاظ على مصادر تمويل مستقرة يمكن الاعتماد عليها وبمعدل تكلفة مناسب.

يتم قياس ورقابة وإدارة السيولة على أساس الظروف الطبيعية والطارئة. ويشمل ذلك استخدام تحليل آجال الاستحقاق للموجودات والنسب المالية المختلفة.

## مصادر التمويل:

يعمل البنك على تنويع مصادر أمواله حتى يحقق المرونة المالية وخفض تكاليف التمويل.

لدى البنك قاعدة عملاء كبيرة تشمل العملاء من الأفراد والعملاء من المؤسسات والشركات. إضافة إلى ذلك فإن قدرة البنك على الوصول إلى الأسواق النقدية "نظراً لما يتمتع به من قوة مالية" تشكل مصدر تمويل إضافي متاح.

كما أن انتشار البنك الأهلي الأردني في معظم مدن المملكة (٤٠ فرعاً)، إضافة إلى فروعها في فلسطين وقبرص وشركته التابعة في لبنان، مكّنت البنك من تنويع مصادر أمواله، وعدم الاعتماد على منطقة جغرافية واحدة كمصدر للأموال.

وتمشياً مع تعليمات السلطات الرقابية، يحتفظ البنك بجزء من ودائع عملائه لدى البنوك المركزية كاحتياطي نقدي لا يمكن التصرف به إلا بشروط محددة. إضافة إلى المحافظة على نسب السيولة عند مستويات أعلى من الحد الأدنى المفروض من قبل البنوك المركزية.

تم تحديد تواريخ الاستحقاق التعاقدية للموجودات والمطلوبات بالجدول على أساس الفترة المتبقية من تاريخ الميزانية العامة وحتى تاريخ الاستحقاق التعاقدية، دون الأخذ بعين الاعتبار الاستحقاقات الفعلية التي تعكسها الوقائع التاريخية للاحتفاظ بالودائع وتوفير السيولة.

٤٥- مخاطر السيولة

١- فيما يلي بيان استحقاق الموجودات والمطلوبات كما في ٣١ كانون أول ٢٠٠٥:

الموجودات		من سبعة إلى أكثر من ٦ شهور		أكثر من ٦ شهور إلى ١٢ شهر		من شهر لغاية ٣ شهور		ديون	
المبلغ	ديون	المبلغ	ديون	المبلغ	ديون	المبلغ	ديون	المبلغ	ديون
٤٥٣١٠٢٦٤٢	-	١٠٢٢٢٥٥٤	-	١٢٤٠٢٩١١	-	٢٥٠٠٠٠٠٠	-	٢٤٠٠٨٢٧٨١٠٥	١٢٤٠٥٤١٩٩٢
٣٣٤١٥٢٨٧٢	-	-	-	-	-	-	-	٦٤٠٩١٢٠٠	٧٧٠٢١٦٧٢
٩٨٢٢٢٢	-	-	-	٩٨٢٢٢٢	-	-	-	-	-
٢٩٠٦٨١٦	٥١٠٢٢١٤٩	٢٢٥٢٨٥٥	٢٢٥٧٨	-	-	-	-	-	-
٥١٠٢١٤٩١٦٦	٢٢٤٥٥٨٠٦	٩٢٥٠٢٧٧٧	٨١٢١١٩٠٠٥	٨٠٥١٥٨٥٢	٧٩٥٤٢٧٦٦	٦٩٤٦١٦٨١	١٣٤٥٤١٩١٩	-	-
١٢٠٢٤٥٧٠٧	٣٢٢٤٢٣١٧٠	٥٤٢٣٥٢٧٦١	٢٣٢٨٥٢٢٥٧	٤٢٣١٢٣٢٢	٥٤٤٨١٢٢٧	-	-	-	-
٥٩٠٥٥٢٤٩٨	-	٢٩٤٩٨٢٧٦	١٢٩١٧٢٣٩	٢٤٠١٠١٩	٨١٨٨٤١٤	٢٠٠٠٠٠٠	-	-	-
١٥٢١٢٣٢٠٩	١٥٢١٢٣٢٠٩	-	-	-	-	-	-	-	-
٤٦٧٠١٧٤٤	٤٦٧٠١٧٤٤	-	-	-	-	-	-	-	-
٥٢٤٠٥٨٧	٥٢٤٠٥٨٧	-	-	-	-	-	-	-	-
٦٥٢٧٠٥٥٨٥	١٩٢٠٤٢٩٨	٣٧٤٠٢٢٢	٢٣١٩٠٠٨١	٢٩٤٤٤١٢	١٨٢٣٧٥٣١	١٠٨٦٩٧٨٩	٢٥٢٨٤١٦١	-	-
٢٥٢٢٠١١	٢٥٢٢٠١١	-	-	-	-	-	-	-	-
١٢١٧٢٦٢١٦٠	١٥٠٤٢٤٠٧٤	١٨٠٧١٥٢٩٢	١٥٥٢٨٢٧٤٤	١٠٢٣٧٧١٦٠	١٢١٠٣٢١٧١	٢٨٧٢٥٠٧٧٥	٥٧٢١٢٤٠٧٤٤	-	-
<b>المطلوبات وحقوق المساهمين</b>									
٢٢٠٢٩٢٥٢	-	١٥٠٠٠٠٠٠	-	-	-	٧٩١٤٧١٢	٦٢١١٤٢٤٠	١٢١١٤٧١٢	٦٢١١٤٢٤٠
١٢٠٧١٤٥٨٩٨١	-	-	-	١٤٢٧٨٠٢١٤٨	٧٣٨٢١٥٢٠	٤١٢٠٤٢٢١٢	١٢٨٩٥٤١٦١	٨٠٢٨٤٩٩٤٠	٨٠٢٨٤٩٩٤٠
١٤٢٨٥٢٠٢٠	-	٢٧٥٢٧٦	٢٩٢٨٩٠٢٢٠	٤٦٤٦٤٧٢٢	١٨٠٤٢٧٨٠	٢٢٧٥٢٢٤٧٤	٢٥٤٢٢٩٢٧	٢٥٤٢٢٩٢٧	٢٥٤٢٢٩٢٧
٨٤٠٠٠١٧٩	-	٥٥٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	٢٥٠٠٠٠٠٠	-	٢٥٠٠٠٠٠٠	١٤٠٠٠١٧٩	١٤٠٠٠١٧٩	١٤٠٠٠١٧٩
١٠٢١٢٥٥٤٢	١٠٢١٢٥٥٤٢	-	-	-	-	-	-	-	-
٢٢٠٢٢١٨٢	٢٢٠٢٢١٨٢	-	-	-	-	-	-	-	-
٢٩١١٥٥٧٨٥	٥٤٨١٧٧	-	-	٢٨١٧٩٩٢	٢٥٤٤٤٦٠	٤٢٤٢٤٢٤	١٦٢٢٧٢٩٩٠	١٦٢٢٧٢٩٩٠	١٦٢٢٧٢٩٩٠
٢٣٤٦٢٥٢	٢٣٤٦٢٥٢	-	-	-	-	-	-	-	-
١٢٩٤٥٤٢	١٢٩٤٥٤٢	-	-	-	-	-	-	-	-
١٧٧٢١٩٢٣١٢	١٧٧٢١٩٢٣١٢	-	-	-	-	-	-	-	-
١٢١٧٢٢٢١٠	١٩٩٩١٢٥١٠	١٥٥٢٧٥٢٧٦	٤٧٢١٩١٧٢٠	١٢٤٢٣٤٢٤٥	٦١٢٢٠٩٥٢	١٧٥٢١٧٢٧١	٩٠٨١٢٨٢٦٨٦	٩٠٨١٢٨٢٦٨٦	٩٠٨١٢٨٢٦٨٦
-	(٤٩٢٨٩٤٢٦)	٢٤٢٩٩٠١١٦	١٠٨١٩١٠٢٤	(٢٠٥٥٢٢٨٥)	٥٩٤٠١٧١٩	٢١٢٥٢٣٠٠٤	(٢٣٥٢٣٢٩٤٢)	(٢٣٥٢٣٢٩٤٢)	(٢٣٥٢٣٢٩٤٢)
-	-	٤٩٤٨٩٤٢٦	٢٤٢٩٩٢٣٠	(٨٢٢١٨١٧٠٤)	(٦٢٠٩٩٢١٩)	(١٢٢٥٠٠٨٢٨)	(٢٣٥٢٣٢٩٤٢)	(٢٣٥٢٣٢٩٤٢)	(٢٣٥٢٣٢٩٤٢)

ب- فيما يلي بيان استحقاق الموجودات والمطلوبات كما في ٣١ كانون اول ٢٠٠٤:

الموجودات	من شهر	أكثر من ٣ شهور	أكثر من ٦ شهور	من سنحة إلى ٣ سنوات	من سنحة إلى	أكثر من ٣ سنوات	أكثر من ٣ سنوات	أكثر من ٣ سنوات	أكثر من ٣ سنوات
دينيار	دينيار	دينيار	دينيار	دينيار	دينيار	دينيار	دينيار	دينيار	دينيار
تقد وأرصدة لدى بنوك مركزية	١٦٤,٨٠٠,٠٠٠	٤٢,٥٠٠,٠٠٠	-	-	-	١١٢,٤٤٤,٠٠٠	٢,٨٧٤,٢٦٣	٢٧,٠٤٠,٧٩٨	٢٧,٠٤٠,٧٩٨
أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية	٢,٣٧٣,٢٢٨	-	-	-	-	-	-	-	٤٩٩,٠٨٩,٤٤٧
إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية	-	٧١٦,٥٦٠	-	-	-	-	-	-	٧١٦,٥٦٠
موجودات مالية للمعايرة	٢,١٤٥,٧٦٠	-	-	-	-	-	-	-	١٢,٢٣٩,١٢٣
تسهيلات ائتمانية مباشرة - صالحي	٥٤,٥٧٩,٨١١	٦٦,٥٦٦,٣٧٩	٩٩,٦٠٩,٨١٩	٦٤,٥٨١,٥٦٥	٧٨,٩٧٩,١٧٧	٥٩,٥٠٠,٠٤١	٢,٥٧٨,٤٤٨	٤٢٥,٤٤٢,٥٣٣	٤٢٥,٤٤٢,٥٣٣
موجودات مالية متوفرة للبيع	-	٥,٣٣٩,١٢٩	١,٩٢٤,٣٠٤	٨,٨١٤,٤٩٤	٢٣,٩٤٦,١٢٣	٢٥,٨٢٣,١٧٨	٢,٥٨٢,٣١٧	٦,٨١٥,٦٤٤	٦,٨١٥,٦٤٤
موجودات مالية محتفظ بها لتاريخ الاستحقاق - صالحي	١,٨٨١,٢٦٠	٨,٩٧٧,٠٥٢	٤,٤٤٧,٢٣٧	٤,٠٩٩,٩٨٩	٢٥,٢١٨,٦٨٩	-	-	٨٢,٩٧٨,١٧٥	٨٢,٩٧٨,١٧٥
استثمار في شركات حليفة	-	-	-	-	-	-	-	٢,٤٩٠,٨٧٤	٢,٤٩٠,٨٧٤
موجودات ثابتة - صالحي	-	-	-	-	-	-	-	٥,٠٨٤,٥٠٣	٥,٠٨٤,٥٠٣
موجودات غير ملموسة	-	-	-	-	-	-	-	٤,٦١٧,٣٦٢	٤,٦١٧,٣٦٢
موجودات أخرى	١٥,٧٤٢,٢٦٦	٧٥٣,٩٦٣	١,٥٤١,٩٥٥	٤,٤٢٨,٢٧٩	٢,٣٣٩,٨١٩	٢٦,٠٤٠,٥١٧	٢,١١٢,٥١٧	٤,٨٩٦,٠٥١	٤,٨٩٦,٠٥١
مجموع الموجودات	٧١٩,٨٧٦,٦٠٦	٢١٢,٠٩٣,٨٢٩	١٢٤,٨٧٣,٥٩٢	٦٧,٥٤٢,٤١٥	١٢٠,٩١٣,٦١٧	١٥٠,٣٣٠,٩٠٦	١٧٢,٧٠٥,٣٧٩	١,٥٧٢,٣٦٢,٨٧٥	١,٥٧٢,٣٦٢,٨٧٥
المطلوبات وحقوق المساهمين									
ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية	٢٥,٢٢٩,٥١٩	٦,٠٦٠,٣٠٨	-	٢,٢٥٠,٠٠٠	-	-	-	-	٤٤,٧٠٠,٦٠٣
ودائع العملاء	١,٠٣٧,١٩٥,٢٠٩	١٠٩,٦٦٧,٣٥٨	٢٥,٧٢٣,٣٧٦	٧٤,٥٦٠,٧٩٩	٢,٩٩٨,٣٧٤	-	-	-	١,٢٦١,٦٤٤,٩٣١
تاثيرات نقدية	٣,٠٥٣,٠٤٠	١٩,٤٠٠,٣١٠	١٩,٦٩٩,٨٢١	٣٩,٥٥٥,٠٩١	٢٦,٠٤٢,٧٠٤	٣٦٦,٠٥٨	-	-	١٣٥,٤٩٠,٤٠٣
أموال مقترضة	-	٢٥٠,٠٠٠	٢,١٩٧,٢٨٣	٢,٤٠٠,١٧٩	-	١,٠٠٠,٠٠٠	-	-	٧,٠٩٧,٥٦١
مخصصات متوقعة	-	-	-	-	-	-	-	-	٢,٩١٨,٧٤٤
مخصص ضريبة الدخل	-	-	-	-	-	-	-	-	٥٨٥,٤٦٩
مطلوبات أخرى	٤,٤٨٤,١٢٤	٥,٠٩٦,٣٨٤	١,٦٤٢,٠١١	١,٢٨١,٥٠٣	٨٥٣,٤٧٥	٩٢٢,٦٥٦	٢,٨٢٣,٧٢٥	١,٧١١,٧٨٨	١,٧١١,٧٨٨
مطلوبات ضريبية مؤجلة	-	-	-	-	-	-	-	-	٩١٧,٢١٥
حقوق الأقلية	-	-	-	-	-	-	-	-	١,١٩٥,٤٢٥
حقوق المساهمين	-	-	-	-	-	-	-	-	١٠٠,٣١٨,٦٤٧
مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين	١,٠١٠,٨١٠,٤٢٠	١٤٠,٤٧٦,٠٣٦	٦٠,٣٦٤,٥٤٥	١١٨,٨٩٧,٢٣٣	٢٣,٣٩٥,٧٢٣	٢,١٨٢,٧١٤	٢,١٩٤,٢٣٥	١,٥٧٢,٣٦٢,٨٧٥	١,٥٧٢,٣٦٢,٨٧٥
الفجوة للنقطة	(٣٨٨,٢٢٧,٦٥٤)	٧١,٦١٧,٧٨٣	٦٤,٦١٠,٠٤٨	(٥١,٣٥٠,٨٦٨)	٨٧,٦٤٠,٣٣٥	١٤,٨٦٤,١٩٢	(٦٧,٥٦٣,١٥٤)	-	-
الفجوة التراكمية	(٣٨٨,٢٢٧,٦٥٤)	(٣١٦,٦٠٩,٨٦١)	(٢٥١,٩٩٩,٨١٣)	(٢٠٣,٣٥٠,٦٨١)	(٢١٥,٧١٠,٣٤٦)	(٢٧٥,٥٦٣,١٥٤)	-	-	-

## ٤٦- مخاطر العملات الأجنبية

يقوم مجلس إدارة البنك، ضمن السياسة الاستثمارية المعتمدة، بوضع حدود للمراكز لكل العملات لدى البنك ويتم مراقبة هذه المراكز بشكل يومي من خلال دائرة الخزينة والاستثمار ورفعها للإدارة العليا للتأكد من الاحتفاظ بمراكز عملات ضمن الحدود المعتمدة، وكما يتبع البنك سياسة التحوط للتقليل من مخاطر العملات الأجنبية باستخدام المشتقات المالية.

فيما يلي صافي مراكز العملات الأجنبية الرئيسية لدى البنك:

٣١ كانون الأول ٢٠٠٤		٣١ كانون الأول ٢٠٠٥		صافي مركز العملة
المعادل بالدينار	المبلغ	المعادل بالدينار	المبلغ	
٤٨١٥٠٥٩٣	٦٧٩٢٠٠٩١	٨٤٩٨١٨٦	١١٩٨٦١٥٧	دولار أمريكي
٤٣٢٩٨٠٠	٣١٨١٣٥٠	٤٥٣٦٧٤٦	٣٧١٢٣٨٧	جنية استرليني
(٧٢٩٢٣٣)	(٧٥٤٧٢٩)	٣٧٤٥٠	٥٣٨٤١	يورو
(١٧٥٣)	(٢٨٧٢)	٣٦١٣	٢٥٤٤٢	فرنك سويسري
٨٦٩٠٩	١٢٧٠٥٤٨٠	٩٥٨٧٤	١٥٣٠٤٧١١	ين ياباني
(٢٩٠٣١٧٣)	-	٩٥٢٠١٤	-	أخرى *
٥٥٩٨١٤٣	-	١٤١٢٣٨٨٣	-	المجموع

\* يمثل المبلغ المعادل بالدينار الأردني للعملات الأخرى قيمة مجموعة عملات أجنبية متعددة.

## ٤٧- مخاطر أسعار الأسهم

يتبع مجلس الإدارة سياسة محددة في تنويع الاستثمارات في الأسهم تستند إلى التنويع القطاعي والجغرافي، وبنسب محددة سلفاً، يتم مراقبتها بصورة يومية، كما أن هذه السياسة توصي، عادة، بالاستثمار في الأسهم المدرجة ضمن الأسواق ذات السمعة الجيدة، والتي تتمتع بنسبة سيولة عالية لمواجهة أية مخاطر قد تنشأ.

## ٤٨- معلومات عن قطاعات أعمال البنك

أ- يتم تنظيم البنك لأغراض إدارية من خلال ثلاثة قطاعات أعمال رئيسية، وكذلك خدمات الوساطة المالية والاستشارية، كما يمتلك البنك شركة حليفة تختص في خدمات التأمين:

- حسابات الأفراد: تشمل متابعة ودائع العملاء الأفراد ومنحهم القروض والديون والبطاقات الائتمانية وخدمات أخرى.
- حسابات المؤسسات: تشمل متابعة الودائع والتسهيلات الائتمانية والخدمات المصرفية الأخرى الخاصة بالعملاء من المؤسسات.
- الخزينة: تشمل هذا القطاع تقديم خدمات التداول والخزينة وإدارة أموال البنك.
- خدمات التأمين: ممارسة معظم خدمات التأمين.
- خدمات الوساطة المالية: ممارسة معظم خدمات الوساطة والاستشارات المالية.

فيما يلي معلومات عن قطاعات أعمال البنك موزعة حسب الأنشطة:

المجموع	٢٠٠٥		أخرى	التمويل			إجمالي الإيرادات
	٢٠٠٤	٢٠٠٥		المؤسسي	المؤسسات	الأفراد	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
٥٢١٨٦٢٨٥	٩٦٢١٣٠٠٥	١١٩٩٣٩٥٩	٣٤٧٧٣٥٩٦	-	٤١٢١٥١٤٦	٨٢٣٠٣٠٤	إجمالي الإيرادات
١١٨٨٥٢٢٦	١٩٧٣٨٥٠٥	١٩٧٣٨٥٠٥	-	-	-	-	مخصص تدني التسهيلات الائتمانية الممنوحة للعملاء
٤٠٣٠٠٦٥٩	٧٦٤٧٤٥٠٠	(٧٧٤٤٥٤٦)	٣٤٧٧٣٥٩٦	-	٤١٢١٥١٤٦	٨٢٣٠٣٠٤	نتائج أعمال القطاع
٣٢٩٨٤٨٥١	٤٢٢٥٠٦٧٨	٤٢٢٥٠٦٧٨	-	-	-	-	مصاريف غير موزعة
(٢٩٤١٤)	٧٦٧٧٢	٧٦٧٧٢	-	-	-	-	حصة البنك من أرباح (خسائر) شركات حليفة
٧٢٨٦٣٩٤	٣٤٣٠٠٥٩٤	(٤٩٩١٨٤٥٢)	٣٤٧٧٣٥٩٦	-	٤١٢١٥١٤٦	٨٢٣٠٣٠٤	الربح قبل الضرائب
٦٦٤٥٨٠	٨٣٨١٦٩٦	٨٣٨١٦٩٦	-	-	-	-	ضريبة الدخل
٦٦٢١٨١٤	٢٥٩١٨٨٩٨	(٥٨٣٠٠١٤٨)	٣٤٧٧٣٥٩٦	-	٤١٢١٥١٤٦	٨٢٣٠٣٠٤	صافي ربح السنة
معلومات أخرى							
١٤٤٥٦٧٨٢١٩	١٥١٧٨٥٧٦٩٠	٤٢٢١٠٤٣٦١	-	-	٧٧٦٥٥٩٧٧٦	٣١٩١٩٣٥٥٣	موجودات القطاع
٣٤٩٠٨٧٤	١٥٦٣٣٣٠٩	١٥٦٣٣٣٠٩	-	-	-	-	الاستثمار في شركات حليفة
١٢٣١٩٣٧٨٢	١٣٨٧٧١٦٦١	١٣٨٧٧١٦٦١	-	-	-	-	موجودات غير موزعة على القطاعات
١٥٧٢٣٦٢٨٧٥	١٦٧٢٢٦٢١٦٠	٥٦٦٥٠٨٨٣١	-	-	٧٧٦٥٥٩٧٧٦	٣١٩١٩٣٥٥٣	مجموع الموجودات
١٥١١٠٩٦٧٥٥	١٥٥٩٧٥٥٣٢١٣	١١١٧٥٨٩٣٠	-	-	٥٩٤٣٥٠٤٣٩	٨٥٣٦٤٥٨٥٤	مطلوبات القطاع
٦١٢٦٦١٢٠	١١٢٥٠٦٩٤٧	١١٢٥٠٦٩٤٧	-	-	-	-	مطلوبات غير موزعة على القطاعات
١٥٧٢٣٦٢٨٧٥	١٦٧٢٢٦٢١٦٠	٢٢٤٢٦٥٨٦٧	-	-	٥٩٤٣٥٠٤٣٩	٨٥٣٦٤٥٨٥٤	مجموع المطلوبات
١٠٧٩٩٧٩٨	١٢٣٣٩٠٧٤	١٢٣٣٩٠٧٤	-	-	-	-	مصاريف رأسمالية
٣٧٣١٧٣٢	٣٦٦٧٤٤٤	٣٦٦٧٤٤٤	-	-	-	-	الاستهلاكات وإطفاءات

ب - معلومات التوزيع الجغرافي

يمثل هذا القطاع التوزيع الجغرافي لأعمال البنك، يمارس البنك نشاطاته بشكل رئيسي في المملكة التي تمثل الأعمال المحلية وكذلك يمارس البنك نشاطات دولية من خلال فروع في فلسطين وقبرص والشركة التابعة في لبنان.

فيما يلي توزيع إيرادات وموجودات البنك ومصاريفه الرأسمالية حسب القطاع الجغرافي:

المجموع	٢٠٠٥		٢٠٠٤		إجمالي الإيرادات
	٢٠٠٤ (معدلة)	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٥	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
٥٢١٨٦٢٨٥	٩٦٢١٣٠٠٥	١٠٨٧٧١٣٧	١٢٩٩٣٥٧٢	٤١٣٠٩١٤٨	٨٣٢١٩٤٣٣
١٥٧٢٣٦٢٨٧٥	١٦٧٢٢٦٢١٦٠	٧٨٨٦٤٠٩٨٧	٦٣٠٣٧٧٦٣٧	٧٨٣٧٢١٨٨٨	١٠٤١٨٨٤٥٢٣
١٠٧٩٩٧٩٨	١٢٣٣٩٠٧٤	٧٦٢٩٧٧٢	٧٤٣٨٥٣٥	٣١٧٠٠٢٦	٤٩٩٠٠٥٣٩

## ٤٩- كفاية رأس المال

يتم احتساب نسبة كفاية رأس المال وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني، المستندة لمقررات لجنة بازل، وفيما يلي نسبة كفاية رأس المال مقارنة مع السنة السابقة:

٣١ كانون الأول ٢٠٠٥		
نسبته إلى الموجودات المرجحة بالمخاطر ومخاطر السوق	المبلغ بآلاف الدينانير	
%		
١٥/٩١	١٦٦٢٩٦	رأس المال التنظيمي
١٤/٩٣	١٥٥٩٩٩	رأس المال الأساسي

٣١ كانون الأول ٢٠٠٤		
نسبته إلى الموجودات المرجحة بالمخاطر ومخاطر السوق	المبلغ بآلاف الدينانير	
%		
١١/٢٨	٩٥٣١٤	رأس المال التنظيمي
١٠/٣٤	٨٧٤٧٧	رأس المال الأساسي

## ٥٠- حسابات مدارة لصالح الغير

٣١ كانون الأول		
٢٠٠٤	٢٠٠٥	
دينار	دينار	
٢٥٦٢٩٦٩٣	١٤٢٨٥٩٥٨	حسابات مدارة لصالح الغير

## ٥١- ارتباطات والتزامات محتملة

أ- ارتباطات والتزامات ائتمانية:

٣١ كانون الأول		
٢٠٠٤	٢٠٠٥	
دينار	دينار	
٧٢١٥٢١٥١٠	٤٠٤٠٣٩٩٣٢	اعتمادات
٧٦٣٨٣٢٥٥	٩٨٠٦٢٥٣٣	اعتمادات صادرة
٦٤٥١٣٨٢٥٥	٣٠٥٩٧٧٢٩٩	اعتمادات واردة
٣٩٣٥٦٥٣٨	٤١٢٦٦١٩٠	قبولات
		كفالات :
٨٠٨٦٨٠٩٦	١٠٢٦٩٢٢٣٢	دفع
٤٧٧٩٨٨١٢	٥٨٩٠٧٠١١	حسن تنفيذ
٢٧٠٦٠٦٠٩	٣١٣٨٧٨٦٠	أخرى
٩١٦٦٠٥٥٦٥	٦٣٨٢٩٣٢٢٥	المجموع
٣٩٢٠٥٧٢٥	٦٥٤٩٩٤١٣	سقوف تسهيلات ائتمانية مباشرة غير مستغلة
٩٥٥٨١١٢٩٠	٧٠٣٧٩٢٦٣٨	

ب- التزامات تماقدية:

٣١ كانون الأول		
٢٠٠٤	٢٠٠٥	
دينار	دينار	
٥٣٣٥٨٩٨٧	٧١٤١٩٩٤	عقود مشتريات أخرى
٥٣٣٥٨٩٨٧	٧١٤١٩٩٤	
١٠٠٩١٧٠٢٧٧	٧١٠٩٣٣٨٣٢	

ج- لا يوجد ضمانات مقدمة من قبل البنك.

د- بلغت قيمة عقود الإيجار التشغيلية مبلغ ٢٦٣٨٣٧ دينار، وتتراوح فترتها من سنة إلى تسع سنوات.

هـ- لا يوجد محافظ استثمارية مضمونة رأس المال يديرها البنك لصالح العملاء.

## ٥٢- القضايا المقامة على البنك

بلغت قيمة القضايا المقامة على البنك ٩٣٦٦٢٦٩ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥، (مقابل ٨٥٩٦٨٩١ دينار كما في ٣١ كانون الأول

٢٠٠٤)، ويرأى الإدارة والمستشار القانوني للبنك فإنه لن يترتب على البنك التزامات تفوق المخصص المرصود لها والبالغ ٧٠٥٦١٩

دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥.

## ٥٣- دمج البنك الأهلي الأردني مع البنك التجاري الفلسطيني

تم بتاريخ ٢١ كانون الأول ٢٠٠٤ التوقيع على مذكرة تفاهم بين البنك الأهلي الأردني والبنك التجاري الفلسطيني، تم بموجبها الاتفاق على أن يتم دمج فروع البنك الأهلي الأردني العاملة في فلسطين والبنك التجاري الفلسطيني تحت الاسم الجديد "البنك الأهلي التجاري الفلسطيني"، علماً بأنه لم يتم الحصول بعد على موافقة سلطة النقد الفلسطينية، وكذلك موافقة مجلس الوزراء الفلسطيني على عملية الاندماج بعد، وكذلك لم يتم الحصول أيضاً على موافقة البنك المركزي الأردني على عملية الاندماج المذكورة.

## ٥٤- أرقام المقارنة

تماشياً مع المعيار المحاسبي الدولي (رقم ٨)، والمتعلق بالتغييرات في السياسات المحاسبية، تم تعديل البيانات المالية للعام ٢٠٠٤ بأثر رجعي، لتتماشى مع متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية المعدلة والجديدة، والتي أصبحت سارية المفعول اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠٠٥، وفيما يلي ملخص التعديلات التي تمت على البيانات المالية للعام ٢٠٠٤:

الموجودات	بعد التعديل ٢٠٠٤ دينار	قبل التعديل ٢٠٠٤ دينار	التغير
تسهيلات ائتمانية مباشرة - صافي	٤٢٥٤٤٢٥٣٣	٤٢٠٢٠٨٠١٦	٥٢٣٤٥١٧
موجودات ثابتة - صافي	٥٠٨٤٥٠٢٠	٥١٨٢٢٦٠٠	(٩٧٧٥٨٠)
موجودات غير ملموسة	٤٦٢٧٣٦٢	-	٤٦٢٧٣٦٢
موجودات أخرى	٤٨٩٦٠٥١٩	٥٧٦٨٦٧٦٠	(٨٧٢٦٢٤١)
موجودات ضريبية مؤجلة	٣٩١١٩٧٦	٣١٣٣٣١٦	٧٧٨٦٦٠
مجموع التغير في الموجودات	-	-	٩٣٦٧١٨
المطلوبات	بعد التعديل ٢٠٠٤ دينار	قبل التعديل ٢٠٠٤ دينار	التغير
مخصصات متنوعة	٢٩١٨٧٧٤٤	٣٢٦٥٦٤٦	(٣٤٦٩٠٢)
مطلوبات ضريبية مؤجلة	٩١٧٢١٥	-	٩١٧٢١٥
مطلوبات أخرى	١٧٩١٧٨٧٨	٢٠٤٤٧٩٧٢	(٣٣٣٠٠٩٤)
مجموع التغير في المطلوبات	-	-	(٢٧٥٩٧٨١)
حقوق الملكية	بعد التعديل ٢٠٠٤ دينار	قبل التعديل ٢٠٠٤ دينار	التغير
احتياطي مخاطر مصرفية عامة	٣٧٨٠٤٤٩	-	٣٧٨٠٤٤٩
التغير المتراكم في القيمة العادلة - صافي	٢٨٦٨٣١٩	٣٧٨٥٥٣٤	(٩١٧٢١٥)
أرباح مدورة	٤٥٨٥١٠٩	٣٧٥١٨٤٤	٨٣٣٢٦٥
مجموع التغير في حقوق الملكية	-	-	٣٦٩٦٤٩٩
ربح السنة	٦٦١٢٦٨٩	٥٨٨٨٤٧٤	٧٢٤٢١٥

إن التغيير في حقوق الملكية قد نتج عن اثبات احتياطي المخاطر المصرفية العامة كتوزيع للربح، إضافة إلى التغير في الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة.



# البنك الأهلي الأردني

بيانات الإفصاح لعام ٢٠٠٥

## ١- مساهمات أعضاء مجلس الإدارة بأسهم البنك الأهلي الأردني:

الرقم	الاسم	عدد الأسهم ٢٠٠٥	نسبة المساهمة*	عدد الأسهم ٢٠٠٤	نسبة المساهمة
١	معالي الدكتور رجائي المعشر	٨,١٤٤	%٠,٠١	٦,١٢٠	%٠,٠١
٢	السيد نديم المعشر	٩٩٢,٠٢٦	%١,٢٧	٨١٧,٣٩٤	%١,٣٦
٣	شركة مركز المستثمر الأردني	٥,٣٩٢,٠٠٠	%٧,٤٣	٥,٠٠٠,٠٠٠	%٨,٣٣
٤	الهيئة العامة للاستثمار (حكومة الكويت)	٥,٧٩٥,١٤٣	%٧,٩٩	٤,٨٢٩,٢٨٧	%٨,٠٥
٥	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	٤,٤٤٠,٦٢٩	%٦,١٢	٣,٥٥٤,٤٩٨	%٥,٩٢
٦	شركة معشر للاستثمارات والتجارة	٥,٦٦٠,١٦٢	%٧,٨٠	٤,٧١٩,٦٣٦	%٧,٨٧
٧	السيد أنطون ديابته	١,٨٠٦,٦٥٤	%٢,٤٩	١,٥٠٠,٠٠٠	%٢,٥٠
٨	الشركة العربية ش.م.ل (قابضة)	١,٢١٥,٢٩٠	%١,٦٨	١,٠٣٦,٠٩٢	%١,٧٣
٩	السيد محمود زهدي ملحس	٨٧٠,٨١٦	%١,٢٠	٧٢٥,٦٨٠	%١,٢١
١٠	السيد توفيق أمين قعوار	٤١٧,٨١٢	%٠,٥٨	٣٤٨,١٧٨	%٠,٥٨
١١	شركة رجائي المعشر وإخوانه	١٥٥,١٧١	%٠,٢١	١٥٠,٥٨٤	%٠,٢٥
١٢	السيد رجائي سكر	٢٨,٨٣٨	%٠,٠٤	٢٤,٠٣٢	%٠,٠٤
١٣	شركة ZI & IME (السعودية)	٥٤٠,٠٠٠	%٠,٧٤	٤٥٠,٠٠٠	%٠,٧٥
	المجموع	٢٧,٣٢٢,٦٨٥	%٣٧,٦٦	٢٣,١٦١,٥٠٢	%٢٨,٦٠

\* نسبة المساهمة من رأس المال الجديد.

## ٢- نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس إدارة البنك الأهلي الأردني:

الاسم	تاريخ الميلاد	الجنسية	الشهادة العلمية	الخبرات العملية
معالي الدكتور رجائي المعشر	١٩٤٤	أردني	دكتوراة إدارة أعمال / تسويق / من الولايات المتحدة الأمريكية، ماجستير إدارة أعمال / من الولايات المتحدة الأمريكية، بكالوريوس كيمياء / من الجامعة الأمريكية/بيروت.	وزير صناعة وتجارة سابق، وزير تموين/لأكثر من دورة، عضو مجلس أعيان/لأكثر من دورة، رئيس وعضو مجلس إدارة عدة شركات مختلفة.
سعادة السيد نديم يوسف المعشر	١٩٥٠	أردني	ماجستير هندسة مدنية من الولايات المتحدة الأمريكية بكالوريوس هندسة معمارية.	رئيس مجلس إدارة كل من العربية الدولية للفنادق(الماربوت)، شركة الزي لصناعة الألبسة، شركة مصانع الأجوخ الأردنية، الشركة الدولية للفنادق ( الشيراتون)، شركة الأعمال السياحية، عضو مجلس إدارة في عدة شركات مختلفة.
معالي السيد واصف عازر (ممثل شركة مركز المستثمر الأردني)	١٩٣٦	أردني	ماجستير إدارة تنمية واقتصاد / الولايات المتحدة الأمريكية بكالوريوس حقوق / دمشق.	خدمة طويلة في القطاع العام والقطاع الخاص وفي عدة مجالات مختلفة، وزير صناعة وتجارة سابق، مدير عدد من المؤسسات والشركات.
السيد أحمد طاحوس الراشد (ممثل الهيئة العامة للاستثمار - الكويت)	١٩٥٧	كويتي	بكالوريوس اقتصاد / جامعة الكويت، دورات عالمية ومحلية في مجال الاستثمار.	يشغل السيد أحمد عضوية مجلس إدارة في عدة شركات والهيئة العامة هي الذراع الاستثمارية لحكومة دولة الكويت.
السيد ثابت النور (ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي)	١٩٥٧	أردني	بكالوريوس هندسة ميكانيكية.	مدير تنفيذي/ الشركة الوطنية للمياه المعدنية (السيبل)، رئيس هيئة المديرين لشركة المفرق للتجارة، رئيس هيئة المديرين للشركة الوطنية لصناعة التقنيات الإلكترونية، نائب رئيس مجلس إدارة غرفة صناعة الزرقاء، عضو مجلس إدارة عدد من الشركات والمؤسسات العامة.
السيد عماد يوسف المعشر (ممثل شركة معشر للاستثمارات والتجارة)	١٩٥٧	أردني	بكالوريوس علوم اقتصادية ماجستير إدارة أعمال دولية من الولايات المتحدة الأمريكية.	نائب رئيس مجلس إدارة وعضو مجلس إدارة لعدة شركات مختلفة، وشركة معشر هي إحدى شركات مجموعة المعشر.
السيد انطون خليل دبابنه	١٩٣٦	أردني	دبلوم هندسة	رئيس وعضو مجلس إدارة عدة شركات.
السيد هاني عطالله فريج (ممثل الشركة العربية - لبنان)	١٩٤٠	لبناني	بكالوريوس تجارة / الجامعة الأمريكية بيروت.	مدير عام مؤسسة عطالله فريج / بيروت، نائب رئيس مجلس إدارة العربية للتأمين/بيروت، رئيس مجلس إدارة شركة أندلوسيا/بيروت.
السيد محمود زهدي ملحس	١٩٣٥	أردني	بكالوريوس اقتصاد الجامعة الأمريكية بيروت.	رجل أعمال يملك شركة المحمودية للتجارة تعمل بالتجارة العامة والوكالات التجارية منذ عام ١٩٩٤

الاسم	المركز	تاريخ الميلاد	الجنسية	الشهادة العلمية	الخبرات العملية
السيد توفيق أمين قعوار	عضو	١٩٢٧	أردني	بكالوريوس حقوق/جامعة لندن.	١٩٥٢ - ١٩٥٧ شركة مناجم الفوسفات سكرتير المجلس/مدير مناجم الفوسفات/مدير تسويق وتصدير، ١٩٥٧ مدير عام شركة أمين قعوار وأولاده، ١٩٦٥ رئيس هيئة المديرين لشركة أمين قعوار، عضو مجلس إدارة لعدد من الشركات.
السيد رفيق صالح المعشر (ممثل شركة رجائي المعشر وإخوانه)	عضو	١٩٤٩	أردني	ماجستير هندسة انشائية ماجستير إدارة المشاريع الهندسية من الولايات المتحدة الأمريكية.	١٩٧٦ - ١٩٨٠ شركة رائكو للتعمدات والتجارة شركة رجائي المعشر وإخوانه ١٩٨٠ - ١٩٨٥ الشركة الأهلية للاستثمارات المالية ١٩٨٨ ولتاريخه الشركة الأهلية للأوراق المالية.
السيد رجائي سليمان السكر	عضو	١٩٤٢	أردني	بكالوريوس إدارة أعمال/الجامعة الأمريكية/بيروت.	خبرة في عدة شركات ملاحه وتأمين، عضو مجلس إدارة لعدد من الشركات.
السيد علاء الدين سامي ممثل شركة ZI & IME	عضو	١٩٥٣	مصري	بكالوريوس محاسبية ماجستير إدارة مالية.	نائب رئيس مجموعة شركات الزاهد السعودية / رئيس مجلس إدارة الشركة العربية السودانية للشاحنات / عضو مجلس إدارة الشركة العربية للشاحنات والسيارات السعودية / عضو مجلس في شركة لاجونا للتنمية السياحية - مصر

### ٣- مساهمات الإدارة العليا التنفيذية بأسهم البنك الأهلي الأردني:

الرقم	الاسم	المركز	البنكية	٦,٨٠٠
١	معالي د. رجائي المعشر	رئيس مجلس الإدارة	٨,١٤٤	٦,١٢٠
٢	السيد رشيد الداوودي	نائب الرئيس التنفيذي/ المدير العام بالوكالة	٨٠٠	-
٣	السيد خليل نصر	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة الخدمات البنكية الدولية (مدير عام الفروع الخارجية)	١٩٨,٨٠٠	٢٠٠,٠٠٠
٤	السيد هاني فراج	نائب الرئيس التنفيذي للشؤون الإدارية/ رئيس مجموعة اللوجستيات	٨٠٠	-
٥	السيد فؤاد الور	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة التسويق ومساندة البيع	٢,٨٠٠	٢,٥٠٠
٦	السيد كايد فرح كايد	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة المخاطر	٨٠٠	-
٧	السيد إبراهيم غاوي	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة الإدارة المالية	٨٠٠	-
٨	الآنسة ليلى البخيت	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة الأهلي للأسواق المالية	١١,٠٦٠	٨,٥٥٠
٩	السيد سامر سنقرط	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة الأهلي للاستثمارات البنكية	٦,٨٠٠	٥,٠٠٠
١٠	السيدة هديل كيالي	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة العمليات	٢,٢٨٨	١,٢٤٠
١١	السيد وقار خان	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة الخدمات البنكية الشخصية	٨٠٠	-
١٢	السيد فالح النجار	نائب الرئيس التنفيذي		
		رئيس مجموعة الخدمات البنكية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة	١٠,٨٥٠	٥,٠٠٠
١٣	السيد سعد المعشر	مساعد المدير العام/ رئيس مجموعة الاستراتيجيات	٢٥٤,٧٨٣	١٨٥,٩٧٢
١٤	السيد زاهي فاخوري	مساعد المدير العام للتسهيلات	٦٦,٨٠٠	٥٥,٠٠٠
١٥	السيد سليمان دبابته	مساعد المدير العام للشؤون المالية والمحاسبية	١٤,٢٨٩	١١,٢٤١
١٦	السيد سليم غندور	مساعد المدير العام للفروع الخارجية	١٣,٤٠٠	١٠,٠٠٠
١٧	السيدة ديماء عقل	مساعد المدير العام / أنظمة المخاطر	-	-
١٨	السيد فاروق عماوي	مساعد المدير العام/ رئيس مجموعة التدقيق الداخلي	٨٠٠	-
١٩	السيد عيسى خوري	مستشار رئيس مجلس الإدارة	٣,٦٩٩	٢,٤١٧
٢٠	السيد ناهض حتر	مستشار رئيس مجلس الإدارة لشؤون الإعلام والثقافة	-	-

٤- نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة العليا التنفيذية للبنك الأهلي الأردني:

الاسم	المركز	تاريخ الميلاد	الجنسية	الشهادة العلمية	الخبرات العملية
معالي الدكتور رجائي المعشر	رئيس مجلس الإدارة	١٩٤٤	أردني	دكتوراه إدارة أعمال /تسويق/ من الولايات المتحدة الأمريكية ماجستير إدارة أعمال/من الولايات المتحدة الأمريكية، بكالوريوس كيمياء/من الجامعة الأمريكية/بيروت.	وزير صناعة وتجارة سابق، وزير تموين/لأكثر من دورة، عضو مجلس أعيان/لأكثر من دورة، رئيس وعضو مجلس إدارة عدة شركات مختلفة.
السيد رشيد الداوودي	نائب الرئيس التنفيذي المدير العام بالوكالة	١٩٥٥	أردني	بكالوريوس إدارة أعمال/ جامعة نورث كارولينا في أمريكا.	مساعد لنائب المدير العام في بنك القاهرة عمان سابقاً.
السيد خليل نصر	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة الخدمات البنكية الدولية / مدير عام الفروع الخارجية	١٩٥٣	أردني	دبلوم عالي في الإدارة العامة جامعة بيرزيت.	مدير إقليمي للفروع الخارجية/قبرص ، مدير في بنك تشيس مانهاتن، مدير تسويق وتسهيلات/بنك الأردن.
السيد هاني فراج	أمين سر مجلس الإدارة، نائب الرئيس التنفيذي للشؤون الإدارية	١٩٤٦	أردني	بكالوريوس في الأدب، دبلوم إدارة.	خبرة سابقة بالمجالات الإدارية والمالية والقانونية في مؤسسة الإذاعة والتلفزيون واتحاد إذاعات الدول العربية لمدة سبعة وعشرون عاماً، وآخر رتبة وظيفية مساعد المدير العام للشؤون الإدارية والمالية/ مؤسسة الإذاعة والتلفزيون، مساعد المدير العام للشؤون الإدارية في البنك الأهلي ١/٥/١٩٩٥.
السيد فؤاد الور	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة التسويق ومساندة البيع	١٩٥٠	أردني	ماجستير تمويل من الولايات المتحدة.	رئيس قسم التسويق/البنك السعودي الأمريكي، مدير فرع سيتي بنك، نائب مدير عام بنك سويسته جنرال الأردن سابقاً.
السيد كايد فرح كايد	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة المخاطر	١٩٤٦	أردني	بكالوريوس اقتصاد من الولايات المتحدة.	مساعد للمدير العام البنك السعودي الأمريكي، نائب الرئيس بنك فيصل الإسلامي، مدير فريق التسهيلات للبنك العربي الوطني/السعودية.
السيد إبراهيم غاوي	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة الادارة المالية	١٩٥٤	أردني	بكالوريوس محاسبة.	مدير مالي/بنك القاهرة عمان، مدير مالي/ الاتصالات الفلسطينية.
الأنسة ليلى اليخيت	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة الاهني للاسواق المالية	١٩٦٣	أردنية	بكالوريوس إدارة أعمال الجامعة الأمريكية/بيروت.	مديرة الخزينة / البنك الأردني للاستثمار والتعميل سابقاً.

الاسم	المركز	تاريخ	الجنسية	الشهادة العلمية	الخبرات العملية
السيد سامر سنقرط	نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة الأهلي للاستثمارات البنكية	١٩٦٥	أردني	ماجستير أسواق مالية بكالوريوس إدارة أعمال جامعة جورجيا ستيت - أمريكا.	البنك الأهلي الأردني منذ عام ١٩٩٥، حاصل على ترخيص (مدير استثمار وأمين استثمار) من هيئة الأوراق المالية وعضو جمعية معتمدي المهن المالية.
السيدة هديل كيالي	نائب الرئيس التنفيذي/رئيس مجموعة العمليات	١٩٥٩	أردنية	بكالوريوس إدارة أعمال الجامعة الأمريكية/بيروت.	البنك الأهلي الأردني منذ عام ١٩٩٧ وبنك الاعمال منذ عام ١٩٩٠.
السيد وقار خان	نائب الرئيس التنفيذي/رئيس مجموعة الخدمات البنكية الشخصية	١٩٥١	هندي	بكالوريوس اقتصاد.	مدير فرع بنك الاعتماد والتجارة، م.م. عام بنك الاتحاد، نائب الرئيس Merrill Lynch، مدير إقليمي بنك ستاندرد تشارترد.
السيد فالح النجار	نائب الرئيس التنفيذي/رئيس مجموعة الخدمات البنكية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة	١٩٥٥	أردني	بكالوريوس حقوق وعلوم سياسية الرباط.	بنك الأردن، بنك المؤسسة المصرفية، بنك الكويتي الوطني.
السيد سعد المعشر	مساعد المدير العام رئيس مجموعة الاستراتيجيات	١٩٧٤	أردني	ماجستير إدارة أعمال من أمريكا	مساعد المدير العام للشركة الدولية للفنادق والأسواق التجارية / فندق الشيراتون.
السيد زاهي فاخوري	مساعد المدير العام للتسهيلات	١٩٥١	أردني	بكالوريوس محاسبة.	البنك العربي، بنك الاعتماد والتجارة.
السيد سليمان دبابنه	مساعد المدير العام للشؤون المالية والمحاسبية	١٩٥٧	أردني	بكالوريوس تجارة.	شركة النجاح للتخليص، مكتب الياس نينو للتدقيق، شركة تصنيع وتركيب المنشآت.
السيد سليم غندور	مساعد المدير العام للفروع الخارجية	١٩٤٣	أردني	ثانوية عامة.	مدير التسهيلات بنك البتراء مدير فرع بنك ANZ.
السيدة ديماء عقل	مساعد المدير العام/ أنظمة المخاطر	١٩٤١	أردنية	ماجستير مالية - بريطانيا ماجستير أسواق مالية - الأكاديمية العربية للدراسات المصرفية.	مديرة سياسات الائتمان/بنك الاسكان ، مديرة مخاطر الائتمان/البنك العربي.
السيد فاروق عماوي	مساعد المدير العام / رئيس مجموعة التدقيق الداخلي	١٩٥١	أردني	دبلوم في تكنولوجيا إدارة أعمال	مدير عمليات/بنك عمان /لندن، رئيس تدقيق/ سيتي بنك، ممثل رئيسي/ شركة الحلول المالية/ بريطانيا، مدير تنفيذي/ بنك الشرق الأوسط للاستثمار، مدير تدقيق/ بنك الاستثمار العربي.
السيد عيسى خوري	مستشار رئيس مجلس الإدارة	١٩٤١	أردني	دبلوم عالي في الإدارة العامة جامعة بير زيت.	نائب للمدير العام للتسهيلات، مساعد للمدير العام في بنك البتراء سابقاً.
السيد ناهض حتر	مستشار رئيس مجلس الإدارة لشؤون الإعلام والثقافة	١٩٦٠	أردني	ماجستير فلسفة في الدراسات الإسلامية.	خبير إعلامي وثقافي معروف، وله العديد من الكتابات والمؤلفات والمقالات.

٥- يقدم مدقق الحسابات الخارجي خدمات استشارية خاصة تتعلق بكيفية تطبيق المعايير المحاسبية الدولية، إلى جانب الدورات التدريبية، حيث بلغت أتعاب التدقيق للبنك الأهلي الأردني والشركات التابعة لعام ٢٠٠٥ مبلغ ٢٤٩,٥٥٩ دينار.

٦- بلغ إجمالي الرواتب والمكافآت للإدارة العليا التنفيذية ١,٦٩٨١٧٢ دينار خلال عام ٢٠٠٥ وشكلت ما نسبته ٧,١٪ من إجمالي الرواتب.

### المزايا والأجور والمكافآت التي يتمتع بها أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	قيمة التنقلات	قيمة مياومات	بدل سفر خارجي	قيمة المكافآت
معالي الدكتور رجائي المعشر	٣,٠٦٠	٧,٩١١	٤,٤٠٥	٥,٠٠٠
السيد نديم المعشر	٣,٠٦٠	-	-	٥,٠٠٠
شركة مركز المستثمر الأردني	٣,٠٦٠	-	-	٥,٠٠٠
الهيئة العامة للاستثمار (حكومة الكويت)	٣,٠٦٠	٤,٠٤١	٢,٨٩٣	٥,٠٠٠
السادة المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	٣,٠٦٠	-	-	٥,٠٠٠
شركة معشر للاستثمارات والتجارة	٣,٠٦٠	-	-	٥,٠٠٠
السيد أنطون دبابنه	٣,٠٦٠	-	-	٥,٠٠٠
الشركة العربية ش.م.ل ( قابضة )	٣,٠٦٠	٣,٣٦٨	٨٥٩	٥,٠٠٠
السيد محمود زهدي ملحس	٣,٠٦٠	-	-	٥,٠٠٠
السيد توفيق أمين قعوار	٣,٠٦٠	-	-	٥,٠٠٠
شركة رجائي المعشر وإخوانه	٣,٠٦٠	-	-	٥,٠٠٠
السيد رجائي سكر	٣,٠٦٠	-	-	٥,٠٠٠
شركة ZI & IME (السعودية)	٣,٠٦٠	١,٣٤٧	١,٢١٢	٥,٠٠٠

## المزايا والأجور والمكافآت التي يتمتع بها أعضاء الإدارة العليا التنفيذية

الاسم	قيمة التقلات	قيمة مياومات	بدل سفر خارجي
معالي د. رجائي المعشر	٣,٠٦٠	٧,٩١١	٤,٤٠٥
السيد رشيد الداوودي	-	٢,٣٩٩	١,٢٨١
السيد خليل نصر	-	٤,٧٠٨	١,٠٦٤
السيد هاني فراج	١,٦٢٠	٦٠٠	٨٩٥
السيد فؤاد الور	-	١,٤٤٢	٩٦٩
السيد كايد فرح كايد	-	-	٩٧٩
السيد إبراهيم لطفي غاوي	-	٦,١١٣	٢,٦٧٥
الآنسة لينا البخيت	-	٣,٢٤٢	١,٢٦٩
السيد سامر سنقرط	-	-	٨٩٧
السيدة هديل كيالي	-	-	-
السيد وقار خان	-	-	١,٨٥٨
السيد فالح التجار	-	٦١٤	٩٩٩
السيد سعد المعشر	-	-	-
السيد زاهي فاخوري	-	١,٨٠٠	٢,٢٧٠
السيد سليمان دبابنة	-	-	-
السيد سليم غندور	-	١,٠٠٠	٢٠٦
السيدة ديماء عقل	-	-	١,٦٤٩
السيد فاروق عماوي	-	-	-
السيد عيسى خوري	-	-	-
السيد ناهض حتر	-	-	٣٩٠

## ٧- كبار مساهمي البنك الأهلي الأردني الذين يملكون ٥% فأكثر من رأس المال:

الرقم	الاسم	عدد الأسهم ٢٠٠٥	نسبة المساهمة*	عدد الأسهم ٢٠٠٤	نسبة المساهمة
١	شركة مركز المستثمر الأردني	٥,٣٩٢,٠٠٠	٧,٤٣%	٥,٠٠٠,٠٠٠	٨,٣٣%
٢	الهيئة العامة للاستثمار (حكومة الكويت)	٥,٧٩٥,١٤٢	٧,٩٩%	٤,٨٢٩,٢٨٧	٨,٠٥%
٣	شركة معشر للاستثمارات والتجارة	٥,٦٦٠,١٦٢	٧,٨٠%	٤,٧١٩,٦٣٦	٧,٨٧%
٤	مصانع الأجواخ الأردنية	٤,٦٩٦,٧٩٧	٦,٤٧%	٣,٩٠٤,٨٦٣	٦,٥١%
٥	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	٤,٤٤٠,٦٢٩	٦,١٢%	٣,٥٥٤,٤٩٨	٥,٩٢%
	المجموع	٢٥,٩٨٤,٧٣١	٣٥,٨٢%	٢٣,٠٠٨,٢٨٤	٣٦,٦٨%

\* نسبة المساهمة في رأس المال الجديد.



٨- بلغت قيمة التبرعات الممنوحة لجهات مختلفة خلال عام ٢٠٠٥ مبلغ ٤٣٠, ٣٨١ دينار، وشملت مبالغ تم دفعها للمساهمة في خدمة البيئة والمجتمع المحلي، حيث يقوم البنك الأهلي برعاية وتمويل عدة نشاطات اجتماعية وثقافية وإنسانية، وهي مفصلة كما يلي:

تبرعات / الاسم	المبلغ	تبرعات / الاسم	المبلغ
متفرقات	١٠٢٧	جمعية علان الخيرية	١٥٧٠
دار البر والبراعم	١٠٠٥٥	الحزب الشيوعي الأردني	٢٠٠
صندوق الملك عبد الله الثاني	١٤٢٥٥	محافظة المفرق/ احتفالات عيد الاستقلال	١٠٠
نادي الصم والبكم/ سمو الامير علي	٥٠٠	محافظة جرش/ عيد الاستقلال	١٠٠
جمعية سعد بن معاذ	٢٠	المؤتمر الأردني العالمي الرابع للكيمياء	٥٠٠
الجمعية الخيرية الشركسية	٥٠٠	دائرة الاراضي والمساحة/ مؤتمر المساحة الإقليمي	٥٠٠٠
مشروع رعاية اليتيم	٤٦٩٧	الجمعية الوطنية لتربية الطفل	١٥٠
بلدية الكرك	١٠٠	جمعية رجال الأعمال / المؤتمر الرابع لرجال الأعمال	٢٠٠٠
جمعية تنظيم ورعاية الأسرة	٢٥٠	بلدية السلط/ مشروع السلط حلوة	١٠٠
جمعية أبناء الطفيلة	١٨٠٢	جمعية كفرهودا	٧٨٥٨
جمعية التمكين للنساء الجامعيات	٥٠٠	الملتقى الانساني لحقوق المرأة	١٠٠
جمعية رعاية كافل اليتيم	٢٠	الجمعية الكيمائية الأردنية/ الطفيلة	٣٠٠
الجمعية الملكية للفنون الجميلة	٥٠٠٠	جمعية الملكة رانيا لرعاية العسكريين	٥٠٠٠٠
جمعية عمر بن الخطاب	١٠٠٠	محافظة إربد/ تغطية زيارة جلالة الملك	٢٠٠
منتدى الوسطية للفكر والثقافة	١٠٠٠	منتدى الأزرق الثقافي	٥٠
جمعية مار منصور الخيرية	٣٥٥٠	رابطة أطفال الأردن	٢٠٠
منتدى برلمانين أفريقيا	١٠٠٠	جمعية الروم الكاثوليك	٢٥٠٠
فرقة البلقاء الشعبية	١٥٠	جمعية ذهبية الغربية الخيرية	٩٠٠
الكنيسة الإنجيلية	٥٠٠	جمعية السلط الخيرية	١٨٠
مهرجان الأغنية الأردنية	٥٠٠٠	فريق ترانيم ينبوع المحبة/ كنيسة الفادي	٨٥٠
الاتحاد الملكي الأردني	١٠٠٠	جمعية أبناء الجنوب الخيرية	١٨٠٠٠
الاتحاد الأردني للرياضة	٢٠٠	نادي جرش الرياضي	٥٠
نادي الضباط المتقاعدين محافظة البلقاء	٥٠٠	جمعية حفظة القرآن/ المفرق	١٠٠
الجمعية الأردنية للوقاية من الطرق	٥٠٠	مدرسة راهبات الوردية	١٥٠٠
جمعية الأرض الطيبة	١٥٠٢	نادي اليرموك البقعة	٥٠٠
الجمعية الأرثوذكسية	٢٠٠٠	الاتحاد الأردني للرياضة	١٠٠٠
لجنة إعداد يوم المرور العالمي	١٠٠٠	منتدى الوسطية للفكر والثقافة	٢٥٠
وزارة التنمية	٤٠	نادي شباب الكريمة	١٢٥٣
نادي أم جوزه الرياضي	٢٠٠	نادي الشبيبة المسيحي	٣٠٠
نادي الجنوب للكيك بوكسنگ	٢٥٠	بلدية سحاب/ جمعية مؤاب الخيرية	٣٢٦٠
محافظة الكرك يوم المرور العالمي	٥٠	جمعية قرى الأطفال	١٠٠

تبرعات / الاسم	المبلغ	
جمعية السلط الخيرية	٣٢٠٠	جمعية حوشا لرعاية الأسرة والطفولة
بلدية معان	١٠٠	لواء الرصيفة/موائد الرحمن
الجمعية الأرثوذكسية	٢٨١	محافظة جرش/موائد الرحمن
نادي الخليج الرياضي	٦٠٠	الجمعة الأردنية للتأهيل النفسي
جمعية مارجريس الخيرية	١٠٠٠	جمعية الشلل الدماغي
جمعية أبو الزيفان الخيرية	٤٠٠	جمعية السنديانة الخيرية
ملتقى أصدقاء مدرسة السلط الثانوية	٧٥٠	نادي شباب الشامية
جمعية الصخرة المشرفة	١٠٠٠	لجنة إعمار المسجد العمري
جمعية صديقات مستشفى الحسين	٥٠٠	الجمعية الخيرية لأصدقاء مرضى الدم
جمعية المركز الإسلامي	٦٠٠	جمعية السيدات العاملات
نادي الربة الكرك	١٤٨٠	جمعية حمزة بن عبد المطلب
بلدية الكرك	٥٠٠	جمعية التكاتف للصم والبكم
جمعية الرمثا للأيتام	٨٠٠	جمعية الطفل الخيرية
رابطة مشجعي المنتخب الوطني	٨٠	جمعية البادية الخيرية
صندوق الأميرة منى لتطوير مهنة التمريض	٥٣٠٠	جمعية رعاية أسر المعتقلين
جمعية وادي الأردن النسائية	٤٨٠	الجمعية الأردنية لمناهضة العولمة
جمعية رعاية أسرة الجندي	٢٥٣٧	نادي الشعلة للمكفوفين
جمعية معدي الخيرية	١٠٨٠	مدرسة ماريوسف الثانوية
مؤتمر المنتدى لتطوير الإعلام	٢٥٠٠٠	رابطة اللاعبين الأردنيين الدوليين
جمعية مؤاب الخيرية	١٤٠٥	جمعية مبرة الملك الحسين
مركز الكرك للرعاية والتأهيل	١٨٠	نادي أبناء الثورة العربية
جمعية النهضة للصم والبكم	٨٠٠	ديوان أهالي رنتيس
جمعية حماية القدس	٣٠٠	لواء الرمثا/موائد الرحمن
جمعية البنوك لرعاية أيتام تحت رعاية الملكة رانيا	٢٥٠٠	نادي الطوال الجنوبي
بلدية معان	٥٠	صندوق الملكة علياء
مبرة الملك الحسين إربد	٨٠٧	المدرسة الأهلية للبنات
جمعية رعاية الطفل المعاق	١١٢٠	جمعية النهضة للتحديات الحركية
جمعية نهضة المرأة	١٠٠٠	مدرسة خريبة السوق الأساسية
النادي الأرثوذكسي	١٥٠٠	جمعية الشباب المسيحية
جمعية رعاية المعوقين	٤٢٥	مركز المطران ميخائيل للروم الكاثوليك
جمعية حمزة بن عبد المطلب	٧٨٠	كنيسة العذراء
جمعية البلاونة الخيرية	٧٢٠	مركز الأمل للسرطان
جمعية مؤاب الخيرية	١٨٥	محافظة الزرقاء/موائد الرحمن
مؤسسة نهر الأردن	١٠٠٠	جمعية عثمان بن عفان/جرش

تبرعات / الاسم	المبلغ
جمعية أصدقاء مدرسة شنلر للأيتام	٤٤٧
جمعية الذهبية الخيرية	٤٤٧
جمعية الزهراء الخيرية	٤٤٧
جمعية اليامون الخيرية	٤٤٨
جمعية قفقفا الخيرية	٨٠٠
المدرسة الوطنية البطريركية	٨٨١
مسجد حي البحرات	٧٥
مركز الأمل للتربية الخاصة	١١٤٠
النادي الفيصلي	٥٠٠
جمعية عثمان بن عفان	٢٢٥
جمعية زيد بن حارثة	٢٧٥
مجمع الملك حسين / السلط	٢٧٥
جمعية الخالدية / المفرق	٢٧٥
جمعية الثغر للرعاية الخاصة	٥٠٠
جامعة البلقاء التطبيقية	١٦٥٠٠
المؤتمر الكيميائي/الطفيلة	١٠٠٠
جمعية مار جريس/إربد	١٥٠
المجموع	٢٦٩,٥١٩

#### حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي

الاسم/ خدمة المجتمع	المبلغ	الاسم/ خدمة المجتمع	المبلغ
تبرع لمحافظة الزرقاء/ جسر للمشاة	٤١٨٦٢	مؤسسة العناية بالشلل الدماغي	٥٠٠
جمعية تدريب وتأهيل المرأة الأردنية	٢٠٠	اللجنة المحلية للتأهيل المجتمعي للمعاقين	١٧٥٠
الجمعية النسائية لمكافحة التصحر	٢٠٠	الجمعية الأردنية لمكافحة التصحر	٥٠٠
الصندوق الأردني الهاشمي للتنمية الاجتماعية	١٠٠٠	جمعية الإسعاف والعناية بمرضى الكلى	٢٥٠
جمعية الحسين لرعاية وتأهيل ذوي الاحتياجات	٢٥٠٠	الجمعية الوطنية لحماية المستهلك	٧٩٥
الجمعية الأردنية لذوي الاحتياجات الخاصة	٥٠٠	صندوق الطلاب الفقير	٥٠٠
جمعية السلط لرعاية مرضى الكلى	٥٠٠	بلازا سوبر ستوز/أسر فقيرة	٦٠٦٥٤
محافظة إربد موائد الرحمن	٢٠٠	المجموع	١١١,٩١١

٩- كما يساهم البنك في دعم أنشطة المحافظة على البيئة، من خلال رعايته وصيانته لحديقة الأهالي المقابلة لموقع الإدارة العامة للبنك.

١٠- لا يتمتع البنك الأهلي الأردني، أو أي من منتجاته، بأي حماية حكومية أو امتيازات بموجب القوانين والأنظمة.

١١- لا يوجد لدى البنك الأهلي الأردني أي براءات اختراع أو حقوق امتياز.

١٢- لا يوجد أي قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على البنك أو منتجاته أو قدراته التنافسية.

١٣- يوجد معايير جودة خاصة بنشاطات البنك، وخاصة فيما يتعلق بجودة الخدمات والمنتجات التي يقدمها البنك، إلى جانب اختبار جودة أنشطة التدقيق الداخلي.

١٤- لا يوجد موردين محددين أو عملاء رئيسيين، داخلياً أو خارجياً، يشكلون ١٠٪ من المشتريات أو إيرادات البنك.

١٥- لم تحدث عمليات ذات طبيعة غير متكررة خلال عام ٢٠٠٥، ولا تدخل ضمن النشاط الرئيسي للبنك، باستثناء الاندماج مع بنك فيلادلفيا للاستثمار، والذي تم في الربع الأول وليس له أي أثر سلبي على البنك.

١٦- لم يبرم البنك أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات مع رئيس أو أعضاء مجلس الإدارة أو المدير العام أو أي موظف في البنك أو أقاربهم.

١٧- لم يمر على البنك خلال العام ٢٠٠٥ أي عملية أو حدث هام ذو تأثير على أوضاع البنك باستثناء الاندماج مع بنك فيلادلفيا للاستثمار والذي تم في الربع الأول وليس له أي أثر سلبي على البنك.

١٨- لا تزال النية موجودة للقيام بالتوسع في عمليات البنك في كل من العراق، الامارات، وسوريا.

١٩- يتبع للبنك عدة شركات تابعة وحليفة وهي مبينه تالياً كما في نهاية عام ٢٠٠٥:

الرقم	اسم الشركة	طبيعة العمل	نسبة التملك
١	الأهلية لتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة	تمويل المشاريع الصغيرة	١٠٠٪
٢	كلية الزرقاء الأهلية	تقديم الخدمات التعليمية	١٠٠٪
٣	البنك الأهلي الدولي	مؤسسة مصرفية - لبنان	٩٧,٩٢٪
٤	الموارد للتنمية والاستثمار	تطوير وتأهيل المناطق الصناعية	٢١,١٪
٥	الشواطئ للفنادق والمنتجعات السياحية	خدمات فندقية	٤٧٪
٦	الليوان للاستثمارات والمرافق السياحية	خدمات فندقية	٥٠٪
٧	التأمين العامة العربية	تأمين	٤٩,٤٪
٨	الطباعون العرب	إصدار الصحف وطباعتها	٤٨,٨٪

٢٠- وصف الانجازات: كما هو موصوف في كلمة مجلس الإدارة وتقرير مجلس الإدارة.

٢١- الوضع التنافسي: يحتل البنك الأهلي المرتبة الرابعة من حيث حجم رأس المال والمرتبة الثالثة من حيث حقوق المساهمين والمرتبة السادسة حالياً من حيث صافي الأرباح المتحققة خلال عام ٢٠٠٥.

٢٢- تطوّر أرقام البنك الأهلي الأردني خلال الخمسة أعوام السابقة:

السنة المالية صافي	حقوق المساهمين (مليون دينار)	الربح الموزع %	صافي الأرباح قبل الضريبة (مليون دينار)	السعر السوقي للسهم (دينار)
٢٠٠٠	٦٦,٤	-	٠,٥٢٣	٠,٩٠
٢٠٠١	٦٩,٣	-	(٠,٤٦٨)	١,٢٥
٢٠٠٢	٦٤,١	-	(٢,٧٧٦)	٠,٩٦
٢٠٠٣	٧٣,١	-	٠,١٤	١,٤
٢٠٠٤	٩٧,٠	%٥	٧,٣	٤,١٣
* ٢٠٠٥	١٧٩	**%١٥	٤٣,٠	٤,٨

\* تمت زيادة رأس المال إلى ٧٢,٥٥ مليون دينار مدفوع بالكامل، وسيتم زيادته إلى ١٠٠ مليون دينار خلال عام ٢٠٠٦.  
\*\* كما سيتم توزيع أسهم مجانية بنسبة ٢٠٪.

٢٣- وصف أنشطة البنك الرئيسية وأماكنها الجغرافية موجود ضمن إيضاح رقم (١) في إيضاحات البيانات المالية.

٢٤- أعداد وقتات ومؤهلات موظفي البنك الأهلي الأردني:

المجموع	دكتورة	ماجستير	بكالوريوس	كلية مجتمع	ثانوي	أقل من ثانوي	فروع الأردن
١٢٥٠	٢	٧٣	٥٧٥	٢١٩	٢٠٨	١٧٣	
٢٨٢	-	١١	١٣٠	٢٨	٧٤	٢٩	الفروع الخارجية
١٥٣٢	٢	٨٤	٧٠٥	٢٥٧	٢٨٢	٢٠٢	المجموع

\* عدد الموظفين في كل من الفروع الخارجية والشركات التابعة:

قبرص: ٢٣ موظفاً.

فلسطين: ١٠٣ موظفين.

لبنان: ١٥٦ موظفاً (البنك الأهلي الدولي).

٢٥- سياسة تعيين الموظفين:

يعتمد البنك في سياسة التعيين، على استقطاب واستخدام الكفاءات العلمية والعملية، وذلك من خلال إجراء المقابلات اللازمة مع ذوي الاختصاص والخبرة، بعد حصر حاجات البنك من القوى البشرية المؤهلة، ومن خلال لجنة شؤون الموظفين المختصة بذلك، ومصادقة معالي رئيس مجلس الإدارة على كافة توصيات اللجنة، وضمن سياسة العمل المعتمدة والخطة الاستراتيجية للبنك المقررة من قبل مجلس الإدارة.

## ٢٦ الهيكل التنظيمي للبنك الأهلي الأردني:



JORDAN NATIONAL BANK ج.م.ع

General Management



البنك الأهلي الأردني ش.م.ع

الادارة العامة

### إقرار

نحن الموقعين أدناه رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي الأردني ، المدير العام بالوكالة ، ورئيس مجموعة الإدارة المالية ، نقر بصحة ودقة واكتمال المطومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي للبنك عن عام ٢٠٠٥.

د. رجائي المعشر

رئيس مجلس الإدارة

رشيد الداودي

المدير العام بالوكالة

ابراهيم غلوي

رئيس مجموعة الإدارة المالية





## فروع ومكاتب البنك الأهلي الأردني

### الإدارة العامة

عمان - شارع الملكة نور - الشميساني

ص.ب ٣١٠٣ عمان ١١١٨١ الأردن

هاتف: ٥٦٢٢٢٨٢/٥، ٥٦٢٢٦٢١

فاكس: ٥٦٢٢٢٨١

السويفت: JONB JOAX

موقع الإنترنت: <http://www.ahli.com>

البريد الإلكتروني: [info@jnb.com.jo](mailto:info@jnb.com.jo)

### إدارة فروع الاردن

جيل عمان - الدوار الثالث

ص.ب ١٥٧٨ عمان ١١١١٨ الأردن

هاتف ٤٣٤٢٣٩١/٣، ٤٦٥٧٦٠١

فاكس: ٤٦٢٨٨٠١، تلكس: ٢١٨٢٠

### إدارة الفروع الخارجية

عمان - شارع الملكة نور - الشميساني

ص.ب ٣١٠٣ عمان ١١١٨١ الأردن

هاتف: ٥٦٢٢٢٨٢/٤، ٥٦٢٢٦٢١، مباشر: ٥٦٩٦٧٤١

فاكس: ٥٦٨٩٣٥٥، تلكس: ٢٣٥٠١

### داخلة الخزينة والأسواق المالية

جيل عمان - الدوار الثالث

هاتف: ٤٦٤٩٣٦٧/٩، فاكس: ٤٦٤٩٤٦٠

### الدائرة البنكية الاستثمارية

ص.ب ٣١٠٣ عمان ١١١٨١ الأردن

هاتف: ٥٦٨٩٨٥١/٧، فاكس: ٥٦٨٩٨٦٤

بريد إلكتروني: [researchunit@jnb.com.jo](mailto:researchunit@jnb.com.jo)

### الدائرة البنكية الخاصة

الإدارة العامة / الشميساني

هاتف: ٥٦٢٤٨٠٧، فاكس: ٥٦٢٤٨٠٦

### داخلة الشركات الكبرى

الشميساني

هاتف: ٥٦٢٢٦٢١، ٥٦٢٢٢٨٥/٢

فاكس: ٥٦٨٩١٦٣

### داخلة الوساطة المالية

ص.ب ٣١٠٣ عمان ١١١٨١ الأردن

هاتف: ٥٦٢٤٣٦١، مكتب السوق: ٥٦٧٤١٢٤، فاكس: ٥٦٢٤٣٦٢

البريد الإلكتروني: [brokerage@jnb.com.jo](mailto:brokerage@jnb.com.jo)

### الفروع في الأردن

#### فرع عمان الرئيسي

عمان - شارع الرضا

ص.ب ٧٩١ عمان ١١١١٨ الأردن

هاتف: ٤٦٢٥١٢٦/٧، المدير: ٤٦٢٤٢١٨

فاكس: ٤٦٢٥١٢٠

#### فرع سقفا السيل

عمان - المنطقة التجارية

ص.ب ١٥١٣٩٠ المهاجرين ١١١١٥ الأردن

هاتف: ٤٦١٦٧٤٢/٣، المدير: ٤٦٣٧٩١٦، فاكس: ٤٦٥٨٣١٨

#### فرع دوار الشرق الأوسط

عمان - دوار الشرق الأوسط

ص.ب ٦٢٠١٩٠ حي الشميلية ١١١٦٢ الأردن

هاتف: ٤٧٧٧٢٧٩، المدير: ٤٧٧٧٢٨٨، فاكس: ٤٧٧٧٢٨٩

لدى الفرع صناديق أمانات

#### فرع القويسمة

عمان - شارع مادبا - قرب الجمرك

ص.ب ٣٨١٠٨ القويسمة ١١٥٩٣، الأردن

هاتف: ٤٧٧٨٩٥١، المدير: ٤٧٧٣٦٣٠، فاكس: ٤٧٤٦٩٩٦

#### فرع شارع اليرموك

عمان - وادي النصر

ص.ب ٦٦٤٣ عمان ١١١١٨ الأردن

هاتف: ٤٩١٠٨٠١/٢، المدير: ٤٩٢٣٠٦٢، فاكس: ٤٩٢٠٨٠٣

**فرع رأس العين**

عمان - شارع القدس

ص.ب ١٥١١٧٤ المهاجرين ١١١١٥ الأردن

هاتف: ٤٧٥٧٢٠١/٢، المدير: ٤٧٥٧٢٠١، فاكس ٤٧٥٧٢٠٣

**فرع شارع الملكة نور**

عمان - الشميساني - شارع الملكة نور

ص.ب ٩٤١٢٧٣ الشميساني ١١١٩٤ الأردن

هاتف: ٥٦٧٢٤٩٥، ٥٦٨٥٩٠٥

المدير: ٥٦٨٥٩٠١، فاكس: ٥٦٩٩٨٦٧

تلكس N.P.21343

**فرع ماركا**

عمان - ماركا الشمالية - مقابل المستشفى العسكري

ص.ب ١٥٣٩٧ ماركا ١١١٣٤ الأردن

هاتف: ٤٨٩٤٨٢٥/٧، المدير: ٤٨٩٠٩٧٠، فاكس ٤٨٩٠٣٦٠

**فرع شارع الامير محمد**

عمان - شارع الامير محمد

ص.ب ١٨٣٥٢ عمان ١١١١٨ الأردن

هاتف: ٤٦٤٥٧٠١ / ٣، المدير: ٤٦٥٤١٦٣

فاكس: ٤٦١١٥٣١

**مكتب جمرك عمان**

عمان - عمارة الجمرك الرئيسي - القويسمة

ص.ب ٣٨١٠٨ القويسمة ١١٥٩٣ الأردن

هاتف: ٤٧٧١٠٦٠، فاكس: ٤٧٥٦٩٥٤

**فرع مرج الحمام**

مرج الحمام - شارع الأميرة تفرید

ص.ب ٧٧٦ عمان ١١٧٣٢ الأردن

هاتف: ٥٧١٦١٣٣/٤، المدير: ٥٧١٦٩٠٦

فاكس: ٥٧١٦٩١٥

**فرع الهاشمي الشمالي**

عمان - الهاشمي - شارع الأمير راشد

ص.ب ٢٣٠١٢٠ الشمالي ١١١٢٣ الأردن

هاتف: ٤٩٠١٣٤٣/٤٩٠١٣٦٣، المدير: ٤٩٠١٣٣٤، فاكس: ٤٩٠١٣٠٢

**فرع مبنى غرفة صناعة عمان**

جبل عمان - الدوار الثاني

ص.ب ٢٩٥٨ الدوار الأول ١١١٨١ الأردن

هاتف: ٤٦٤٤٨٩٦، ٤٦٤٤٣٩١، المدير: ٤٦٤١١٤٢

فاكس: ٤٦٤٩٥٦٤

**فرع الزرقاء**

الزرقاء - شارع الملك حسين

ص.ب ١١١ الزرقاء ١٣١١٠ الأردن

هاتف: ٠٥/٣٩٨٣٣٦٣/٤، المدير: ٠٥/٣٩٨٣١٥٠، فاكس: ٠٥/٣٩٩٦٥٥٥

**فرع المنطقة الحرة / الزرقاء**

الزرقاء - المنطقة الحرة

ص.ب ٦٠ المنطقة الحرة ١٣١٣٤ الأردن

هاتف: ٠٥/٣٨٢٦٢٦٤، ٠٥/٣٨٢٦٦٢٦

المدير: ٠٥/٣٨٢٦١٧١، فاكس: ٠٥/٣٨٢٦٢٠٠

**فرع جبل عمان**

جبل عمان - الدوار الثالث

ص.ب ٣٥٠١١ فندق الأردن ١١١٨٠ الأردن

هاتف: ٤٦٣٦٤٥/٦، المدير: ٤٦٣٨٨١٩

فاكس: ٤٦١١٥٤١

**فرع الرصيفة**

الرصيفة - شارع الملك حسين

ص.ب - ٢٠٠٠ الرصيفة ١٣٧١٠ الأردن

هاتف ٠٥/٣٧٤٦١٩٠، المدير: ٠٥/٣٧٤٦١٩١، ٠٥/٣٧٤٦١٩٠

فاكس ٠٥/٣٧٤٦١٩٢

**فرع الصويفية**

عمان - الصويفية - مجمع حداد التجاري

ص.ب ٨٥٠٦٦٣ الصويفية ١١١٨٥ الأردن

هاتف: ٥٨٦٥٤٠١، المدير: ٥٨٢٥٦٥١، فاكس: ٥٨٦٥٤٠٢

**فرع بيادر وادي السير**

عمان - البيادر - الشارع الرئيسي  
ص.ب. ١٤٠٢٧٨ البيادر ١١٨١٤ الأردن  
هاتف: ٥٨٥٧٧٩١، المدير: ٥٨٥٩٩٣٤، فاكس: ٥٨١٩٨٣٤

**فرع دير علا**

دير علا - الشارع الرئيسي  
ص.ب. ٩٩ دير علا ١٨١١٠ الأردن  
هاتف: ٥٧٣٥٧٣٠٥٧، المدير: ٣٥٧٣١٦١، فاكس: ٣٥٧٣١٨٦/٥٠

**فرع أم أذينة**

عمان - الدوار السابع  
ص.ب. ٨٥٠٦٦٤ الصوفية ١١١٨٥ الأردن  
هاتف: ٥٨١٧٩٢٠، ٥٨٢٨٧١٧، المدير: ٥٨٥٧٧٨٢  
فاكس: ٥٨١٧٩٢١

**فرع السلط**

السلط - شارع البلدية  
ص.ب. ٥٠ السلط ١٩١١٠ الأردن  
هاتف: ٣٥٥٥٧٧١/٢، المدير: ٣٥٥٥٨٠١٤/٥٠  
فاكس: ٣٥٥٥٧٧٤/٥٠

**فرع عيبدون**

عمان - عيبدون - شارع القاهرة  
ص.ب. ٨٥٠٤٥٤ الصوفية ١١١٨٥ الأردن  
هاتف: ٥٩٢٩٤٣١، ٥٩٢٩٣٩٧  
فاكس: ٥٩٢٩٦٥٢

**مكتب جامعة البلقاء التطبيقية**

السلط - جامعة البلقاء  
ص.ب. ٥٠ السلط ١٩١١٠ الأردن  
هاتف الجامعة: ٣٥٣٢١٩١/٢، داخلي: ٣٦١٠  
فاكس: ٣٥٣٢٦٩٠/٥٠

**فرع الشميساني ١١ آب**

عمان - الشميساني - شارع ١١ آب  
ص.ب. ٩٤٠٠١٧ الشميساني ١١١٩٤ الأردن  
هاتف: ٥٦٨١٣٨٢، المدير: ٥٦٧٣٥٧٨، فاكس: ٥٦٨١٣٢٦

**فرع شارع مكة**

عمان - شارع مكة  
ص.ب. ٩٧٣ تلاج العلي ١١٨٢١ الأردن  
هاتف: ٥٨٥٦٠١٧، ٥٨٦٦١٩٧، المدير: ٥٨٥٢٥١١  
فاكس: ٥٨٦٦٠٩٧

**فرع شارع وصفي التل**

عمان - شارع وصفي التل - عمارة المحتسب  
ص.ب. ١١١٤ تلاج العلي ١١٩٥٣ الأردن  
هاتف: ٥٦٨٢١٢٤، المدير: ٥٦٨٢١٧٧، فاكس: ٥٦٨٢١٨٨

**فرع شارع الملكة رانيا العبدالله**

عمان - دوار المدينة الرياضية - عمارة الطبايعون العرب  
ص.ب. ١٩٢٨٥ عمان ١١١٩٦ الأردن  
هاتف: ٥٦٩٨٨٨٢، ٥٦٩٨٦١٩، المدير: ٥٦٩٩٠٤٢  
فاكس: ٥٦٩٩٧٤٢

**فرع جبل الحسين**

عمان - جبل الحسين - شارع بئر السبع  
ص.ب. ٩٢١٠٨٥ جبل الحسين ١١١٩٢ الأردن  
هاتف: ٥٦٦٧٢١٦، المدير: ٥٦٧٣٩٨٤، فاكس: ٥٦٩٨٠٦٩

**فرع اربيد**

اربيد - شارع الجيش  
ص.ب. ٦١ اربيد ٢١١١٠ الأردن  
هاتف: ٥٢٧٢٤٢٢٠١/٢، المدير: ٧٢٤٢٦٨٦/٢٠  
فاكس: ٧٢٧٦١٤٦/٢٠

**فرع صويلح**

عمان - صويلح - الشارع الرئيسي  
ص.ب. ١٥ صويلح ١١٩١٠ الأردن  
هاتف: ٥٣٤٣١٤٣/٤، المدير: ٥٣٤٣٣٥٧، فاكس: ٥٣٣٣٦٣٢

### فرع شارع حكما

اريد - شارع حكما

ص.ب ٣٦٨ اريد ٢٢١١٠ الأردن

هاتف: ٠٢/٧٢٧٨٦١٣، ٠٢/٧٢٥٤٣٧٧

المدير: ٠٢/٧٢٥٤٣٧٨

فاكس: ٠٢/٧٢٧٨٦١٤

### فرع الرمثا

الرمثا - شارع البنوك

ص.ب ١٩٨ الرمثا ٢١٤١٠ الأردن

هاتف: ٠٢/٧٣٨٢٨١٧، ٠٢/٧٣٨١٦٧٠

فاكس: ٠٢/٧٣٨٢٦١٠

### فرع المفرق

المفرق - شارع الشهيد فرحان الحسين

ص.ب ٥١٠ المفرق ٢٥١١٠ الأردن

هاتف: ٠٢/٦٢٣٢٥٠١

المدير: ٠٢/٦٢٣٢٤٣٥

فاكس: ٠٢/٦٢٣٠٣٠٣

### فرع جرش

جرش - شارع الملك عبد الله

ص.ب ١٢٥ جرش ٢٦١١٠ الأردن

هاتف: ٠٢/٦٣٥١٨٩١/٢

المدير: ٠٢/٦٣٥١٨٩٠

فاكس: ٠٢/٦٣٥١٨٩٣

### مكتب المدينة الصناعية - اريد

اريد - المنطقة الصناعية

ص.ب ٦١ اريد ٢١١١٠ الأردن

تلفاكس: ٠٢/٧٤٠٠٠٥٥، ٠٢/٧٤٠٤١٤٣

### فرع العقبة

العقبة - شارع الحمامات التونسية

ص.ب ٤٩ العقبة ٧٧١١٠ الأردن

هاتف: ٠٣/٢٠٢٢٣٥٤/٦/٢، ٠٣/٢٠٢٢٣٥٤

فاكس: ٠٣/٢٠٢٢٣٥٢

### فرع معان

معان - شارع الملك حسين

ص.ب ١١٤ معان ٧١١١١ الأردن

هاتف: ٠٣/٢١٣٢٣٤٧/٨، ٠٣/٢١٣٣٧٤٩

فاكس: ٠٣/٢١٣٢٧٩٩

### فرع الطفيلة

الطفيلة - الشارع الرئيسي

ص.ب ١٣ الطفيلة ٦٦١١٠ الأردن

هاتف: ٠٣/٢٢٤١١٢٠، ٠٣/٢٢٤٣٩٤٥

فاكس: ٠٣/٢٢٤١٧١٠

### فرع الكرك

الكرك - شارع المستشفى الإيطالي

ص.ب ١٧٧ الكرك ٦١١١٠ الأردن

هاتف: ٠٣/٢٣٥١٢٤٨/٩، ٠٣/٢٣٥٥٧٤٩

فاكس: ٠٣/٢٣٥١٦٧٦

### فرع سحاب

سحاب - الشارع الرئيسي

ص.ب ٢ سحاب ١١٥١١ الأردن

هاتف: ٤٠٢١٠٩٢، ٤٠٢٥٦٧٣

فاكس: ٤٠٢١٦٠٩

### فرع مادبا

مادبا - عمارة البلدية

ص.ب ٩٥٢ مادبا ١٧١١٠ الأردن

هاتف: ٠٥/٥٤٤٢٥٤، ٠٥/٥٤٥١٨١

فاكس: ٠٥/٥٤٠٢٦٠

### فرع خريبة السوق

عمان - خريبة السوق - شارع مادبا قرب جسر الطيبة

ص.ب ٦٦٥ خريبة السوق ١١٦٢١ الأردن

هاتف: ٤١٢٥٠٧٩، ٤١٢٥٠٨٠

المدير: ٤١٢٥٠٨٨

فاكس: ٤١٢٧٦١٠

لبنان  
البنك الأهلي الدولي (شركة تابعة)

الإدارة العامة - باب ادريس

شارع عمر الداعوق

ص.ب ٥٥٥٦-١١ رياض الصلح - بيروت ١١٠٧٢٢٠٠

لبنان سويفت: JNBBLBBR

تلکس: LE, 2141621 LE, 42423 LE 20512

هاتف المقسم: +٩٦١/١/٩٧٠٩٢١-٩٧٠٩٢٩

فاکس المدير العام: +٩٦١/١/٩٧٠٩٤٤

فاکس العمليات: +٩٦١/١/٩٧٠٩٣٥

فاکس التسهيلات: +٩٦١/١/٩٧٠٩٤٦

الخزينة والبنكية الخاصة:

هاتف: +٩٦١/١/٩٧٠٩٦٠-٩٧٠٩٥٧-٨

فاکس: +٩٦١/١/٩٧٠٩٥٩

البريد الإلكتروني للإدارة: DM@ahli.com.lb

موقع الإنترنت: www.ahli.com

فرع باب ادريس

باب ادريس - شارع عمر الداعوق بناية الأهلي الدولي

ص.ب ٥٥٥٦-١١

بيروت ١١٠٧٢٢٠٠-لبنان

هاتف المقسم: +٩٦١/١/٩٧٠٩٢١-٩٧٠٩٢٩

تلفاكس المدير: +٩٦١/١/٩٧٠٩٥١

فاکس: +٩٦١/١/٩٧٠٩٥٢

فرع هردان

شارع رشيد كرامي - بناية دياموند تاور الطابق الأول

ص.ب ٥١٨٦ بيروت

هاتف: +٩٦١/١/٧٩٧٠٧٨

تلفاكس المدير: +٩٦١/١/٧٩٠٠٨٢

المدير: +٩٦١/١/٧٩٠٠٨٣

البريد الإلكتروني: Verdun@ahli.com.lb

فرع الجديدة

شارع بربر أبو جودة

ص.ب ٢٠١٢ - البوشرية - بيروت

هاتف المقسم: +٩٦١/١/٨٨١٧١٩

هاتف المدير: +٩٦١/١/٨٨٢٨٩٠

تلکس: LENATIOB 42270

البريد الإلكتروني: jdeideh@ahli.com.lb

فرع الحمرا

شارع اميل أده - بناية علي الحصص، الطابق الثاني، الحمرا - بيروت

هاتف المقسم: +٩٦١/١/٣٤٠٢٧٠

فاکس: +٩٦١/١/٧٤٢٨٤٣

البريد الإلكتروني: hamra@ahli.com.lb

فرع الدورة

اتوستراد الزوق، بناية قصار جيان، الطابق الثاني، بيروت - لبنان

هاتف المقسم: +٩٦١/١/٨٩٩١٢١

المدير: +٩٦١/١/٨٨٣٧٢٢

فاکس: +٩٦١/١/٨٩٤٧٢١

البريد الإلكتروني: dora@ahli.com.lb

فرع الكسليك

اتوستراد الزوق - دعمة سنتر الطابق الأرضي - الكسليك - لبنان

هاتف المقسم: +٩٦١/٠٩-٢١٠٧٨٣/٢١٠٧٦٩

فاکس: +٩٦١/٠٩-٢١٠٧٦٠

المدير: +٩٦١/١/٢١٠٧٧٠

البريد الإلكتروني: kaslik@ahli.com.lb

فرع طرابلس

شارع عبد الحميد كرامي - بناية الاوقاف، الطابق الأرضي

ص.ب ٩٠٠ طرابلس - لبنان

هاتف المقسم: +٩٦١/٠٦-٤٣٠١٠٦

فاکس: +٩٦١/٠٦-٤٣٠١٠٥

البريد الإلكتروني: tripoli@ahli.com.lb

فرع صيدا

شارع الاوقاف - بناية مخلصية - الطابق الأول

ص.ب ١١٦ صيدا - لبنان

هاتف المدير: +٩٦١/٠٧-٧٢٠٤١٨

هاتف المقسم: +٩٦١/٠٧-٧٢١٢٧٠

فاکس: +٩٦١/٠٧-٧٢٨٩٣١

البريد الإلكتروني: saida@ahli.com.lb

**الفروع في فلسطين  
الإدارة الإقليمية لفروع فلسطين**

**شارع القدس - رام الله - البيرة**  
ص.ب ٥٥٠

هاتف: ٩٧٠/٢/٢٩٥٩٣٤٣/٤

المدير: ٩٧٠/٢/٢٩٥٩٣٤٠

فاكس: ٩٧٠/٢/٢٩٥٩٣٤١

بريد إلكتروني: [jnb@palnet.com](mailto:jnb@palnet.com)

موقع إلكتروني: [www.ahli.com](http://www.ahli.com)

**فروع نابلس**

المركز التجاري (ب) - عمارة رقم ٨  
ص.ب ٤٠

هاتف: ٩٧٠/٩/٢٣٨٢٢٨٠/١

المدير: ٢٣٧٤٥٠١

فاكس: ٩٧٠/٩/٢٣٨٢٢٨٣

بريد إلكتروني: [jnb-nab@alqudsnet.com](mailto:jnb-nab@alqudsnet.com)

**فروع شارع الشلالة - الخليل**

رقم ١٥ - شارع الشلالة ص.ب ٦٢٢

هاتف ٩٧٠/٢/٢٢٢٤٨٠١/٣

المدير: ٩٧٠/٢/٢٢٢٤٨٠٤

فاكس: ٩٧٠/٢/٢٢٢٤٨٠٥

بريد إلكتروني: [jnb-shal@alqudsnet.com](mailto:jnb-shal@alqudsnet.com)

**فروع البيرة - رام الله**

شارع الزهراء ص.ب ٥٥٠

هاتف: ٩٧٠/٢/٢٩٨٦٣١٠/١٣

المدير: ٢٩٨٦٣٧٣

فاكس: ٩٧٠/٢/٢٩٨٦٣١١

بريد إلكتروني: [jnb-ram@alqudsnet.com](mailto:jnb-ram@alqudsnet.com)

**فروع شارع السلام - الخليل**

شارع السلام ص.ب ٧١٨

هاتف: ٩٧٠/٢/٢٢٢٦٧١٣/٤

المدير: ٩٧٠/٢/٢٢١٢٧٧٠

فاكس: ٩٧٠/٢/٢٢٢٦٧١٢

بريد إلكتروني: [jnb-sal@alqudsnet.com](mailto:jnb-sal@alqudsnet.com)

**فروع بيت لحم**

شارع المهدي ص.ب ٨٠٧

هاتف: ٩٧٠/٢/٢٧٧٠٣٥١/٢

المدير: ٩٧٠/٢/٢٧٧٠٣٥٣

فاكس: ٩٧٠/٢/٢٧٧٠٣٥٤

بريد إلكتروني: [jnb-beth@alqudsnet.com](mailto:jnb-beth@alqudsnet.com)

**فروع القدس مغلق مؤقتاً**

فرع قبرص  
وحدة مصرفية دولية - ليماسول

الإدارة الاقليمية - قبرص

International Banking Unit  
Pecora Tower, 2nd floor  
1, Anexartisias Str  
P.O Box 53587  
Lemesos - Cyprus 3303  
Tel. +357 25 356669  
Fax. +35725356673  
Tlx 54713547 AHLIBK CY

غرفة التعامل

Dealing Room  
Tel.: 357 25 37 1118  
Reuters Code: JNBC  
Swift Code: JONB CY21  
E-mail jnb@cytanet.com.cy

